



YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU 2011

İÇİNDEKİLER



Genel Müdürümüz Murat Kurum'un Yorumları	2	
1. Şirket Tanıtımı	3	
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	7	
1.2. Emlak Konut GYO A.Ş. - Key Ödemeleri	8	
1.3. İlgili Mevzuat ve Hukuki Çerçeve	8	
1.4. İş Modelleri	10	
1.4.1. Gelir Paylaşımı Modeli	10	
1.4.2. Kamu İhale Kanunu Modeli	14	
1.5. Yönetim ve Denetim Kurulları	16	
1.5.1. Yönetim Kurulu	16	
1.5.2. Denetim Kurulu	19	
1.5.3. Üst Düzey Yönetim	19	
1.6. Kâr Dağıtım Politikası ve Esasları	20	
2. İlgili Dönemin Değerlendirilmesi	20	
2.1. Dünya Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler	21	
2.2. Türkiye Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler	27	
2.3. Gelişmelerin Sektöre ve Emlak Konut GYO A.Ş.'ne Etkisi	34	
3. Yönetim Kurulunun Faaliyetleri	38	
3.1. Dönem İçi Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	38	
3.2. Risk Yönetimi - İç Kontrol Hakkında Bilgiler	38	
3.2.1. Yatırım Riski	38	
3.2.2. Piyasa Riski	39	
3.2.3. Kredi Riski	39	
3.2.4. Likidite Riski	39	
3.2.5. Karşı Taraf ve Yoğunlaşma Riski	39	
3.3. Kurumsal Yönetim (Uyum ve İşleyişle İlgili Genel Bilgi)	40	
3.3.1. Pay Sahipleri ile İlgili Bilgiler	41	
3.3.1.1. Genel Kurul Bilgileri	41	
3.3.1.2. Oy - Azınlık Hakkı	41	
3.3.1.3. Kamuya Aydınlatma - Şeffaflık	41	
3.3.1.4. Bilgilendirme Politikası	41	
3.3.1.4.1. Amaç ve Kapsam	41	
3.3.1.4.2. Kamuya Aydınlatma Yöntem ve Araçları	42	
3.3.1.4.3. Pay Sahipleri ile İletişim ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler	42	
3.3.1.4.4. Yetki ve Sorumluluk	43	
3.3.1.4.5. Yürürlük	43	
3.3.1.4.6. Denetim	43	
3.3.1.4.7. İçsel Bilgi	43	
3.3.1.5. Özel Durum Açıklamaları	45	
3.3.1.6. Yönetim Kurulu Faaliyetleri	45	
3.3.2. Yönetim Kuruluna Sağlanan Faydalar	45	
3.3.3. Menfaat Sahipleri	45	
3.4. Ar-Ge Faaliyetleri	45	
3.5. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları	46	
4. Portföy Yapısı ve Gayrimenkuller	46	
4.1. Kiraya Verilen Gayrimenkuller	46	
4.2. Bağımsız Ünite Satışları	47	
4.3. Proje Geliştirmek Üzere Alınan Arsalar	48	
4.4. Güncel Projelerimiz	48	
4.5. Varlıkların Ekspertiz Değerleri	48	
4.6. Projelerimizin Son Durum ve Tamamlanma Oranları	48	
4.7. Portföy Sinirlamaları	49	
4.8. İştirakler	49	
4.9. Para ve Sermaye Piyasası Araçları	49	
5. Hisse Performansı ile İlgili Bilgiler	49	
5.1. İşlem Gördüğü Pazar-Endeks-Sınıf	49	
5.2. Hisse Fiyat Değişim Grafiği 1 Ocak-30 Eylül Arası Hisse Performansı	49	
5.3. İMKB ve GYO Endekslerini Karşılaştırma	50	
6. Mali Tablolar	51	
6.1. Rasyolar	53	
7. Ortaklık Portföyündeki Varlık ve Hakkala Hizmet Veren İşletmeler	54	
8. Diğer Konular	55	
8.1. Üst Düzey Yönetimde Yapılan Değişiklikler - Organizasyon Şeması	55	
8.2. Personel Yapısı, Personelle Sağlanan Haklar	56	
8.3. Bağışlar	57	
8.4. Çevreye Duyarlılık, Ekolojik Yönetim ve Kalite Politikası	57	
8.5. Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk	58	
Ekler	58	
Bilançolar	58	
Kapsamlı Gelir Tabloları	60	
Özkaynak Değişim Tabloları	61	
Nakit Akım Tabloları	62	
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar	63/104	
Not 1. Şirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	63	
Not 2. Finansal Tablolardan Sunumuna İlişkin Esaslar	63	
Not 3. Nakit ve Nakit Benzerleri	74	
Not 4. Finansal Yatırımlar	75	
Not 5. Finansal Borçlar	75	
Not 6. Ticari Alacak ve Borçlar	76	
Not 7. Diğer alacak ve Borçlar	77	
Not 8. Arsa ve Konut Stokları	79	
Not 9. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	80	
Not 10. Maddi Duran Varlıklar	81	
Not 11. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	82	
Not 12. Karşılıklar	83	
Not 13. Çalışanlara Sağlanan Faydalar	83	
Not 14. Diğer Varlık ve Yükümlülükler	84	
Not 15. Öz kaynaklar	85	
Not 16. Satışlar ve Satışların Maliyeti	87	
Not 17. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, Genel Yönetim Giderleri	88	
Not 18. Niteliklerine Göre Giderler	88	
Not 19. Diğer Faaliyetlerden Gelir/Giderler	89	
Not 20. Finansal Gelirler	89	
Not 21. Finansal Giderler	90	
Not 22. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	90	
Not 23. Hisse Başına Kazanç	91	
Not 24. İlişkili Taraf Açıklamaları	91	
Not 25. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	93	
Not 26. Finansal Araçlar	101	
Not 27. Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	102	
Not 28. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	104	
Ek Dipnot	105/140	



Genel Müdürümüz Murat Kurum'un Yorumları

Emlak Konut GYO A.Ş. 2003 yılı başından itibaren göstermiş olduğu yüksek performansı ve başarısı neticesinde bugünkü 7,51 milyar TL aktif toplamı (31.12.2011 tarihli UFRS'na göre düzenlenen bilançomuz) ve yaklaşık 4,8 milyar TL (30.12.2011 tarihli İMKB kapanış değeri) piyasada dehireyle Türkiye'nin en büyük, dünyanın da sayılı büyük gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarından birisi olmuştur. Emlak Konut GYO A.Ş. kuruluşundan itibaren bu güne kadar, ülkemizin muhtelif yerlerinde nitelikli, modern ve çevreye duyarlı yaşam merkezlerinin oluşturulmasına öncülük etmiştir. Toplu Konut İdaresi iştiraki olan Şirketimiz, bu hedef kapsamında 2003 yılı başından itibaren, sosyal donatıları ve her türlü alt yapısı ve çevre düzenlemesi ile birlikte yaklaşık 63 bin konutun projelendirilmesi yapılmıştır.

Emlak Konut GYO A.Ş.'nin başta İstanbul Ataşehir, İspartakule, Halkalı, Tuzla, İzmir Mavişehir, Kocaeli, Körfez ve Gebze olmak üzere ülkemizin muhtelif yerlerinde yapımı tamamlanmış ve devam etmekte olan 58 projesi mevcuttur.

Söz konusu projeler, mevcut arsa portföyünün yanı sıra TOKİ'den satın alınan arsalarla geliştirilmiştir. Bu amaçla satın alınan arsalar için TOKİ'ye yaklaşık 4,5 milyar TL ödeme yapılmıştır. Toplu Konut İdaresi yeni arsa üretimi yaparak kendine kaynak sağlamış hem de yeni konut alanları oluşturulmasına katkıda bulunmuştur.

2003 yılı başından itibaren ülkemizdeki siyasi ve ekonomik istikrarın sektördeki sağlamış olduğu canlılık ile birlikte Emlak

Konut GYO A.Ş., portföyündeki arsalar üzerinde başta gelir paylaşımı modeli olmak üzere Yüklenicilerle beraber geliştirdiği projelerin çeşitliliği ve kalitesinin Emlak Konut GYO A.Ş. güvencesi ile birleşmesi neticesinde, konut satışıları başarılı bir şekilde gerçekleşmiş ve Emlak Konut GYO A.Ş.'nın değeri, 2003 yılına nazaran 3 kat artmıştır. Emlak Konut GYO A.Ş. nitelikli projeleri sayesinde satışlarına büyük ivme kazandırmış ve 2003 yılından itibaren gerçekleşen senelik satışları başarılı bir performansı göz önüne koymuştur.

Sektöre yön veren projeleri ve hızlı büyümeye oranıyla Türkiye'nin Gayrimenkul devi haline gelen Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı (GYO) A.Ş. halka arz sürecinde elde ettiği başarıyı sürdürerek, 2011 yılını satışlarını artırarak ve kârla tamamladı.

Gayrimenkul sektöründeki değişiklikleri ve talebi yakından takip ederek modern ve çağdaş projeler üreten Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı, 2011 yılını kârla kapattı. 2011 yılında 716 milyon 597 bin TL net satış gerçekleştiren Şirket, 228 milyon 322 bin TL kâr (UFRS'na göre) elde etmiştir.

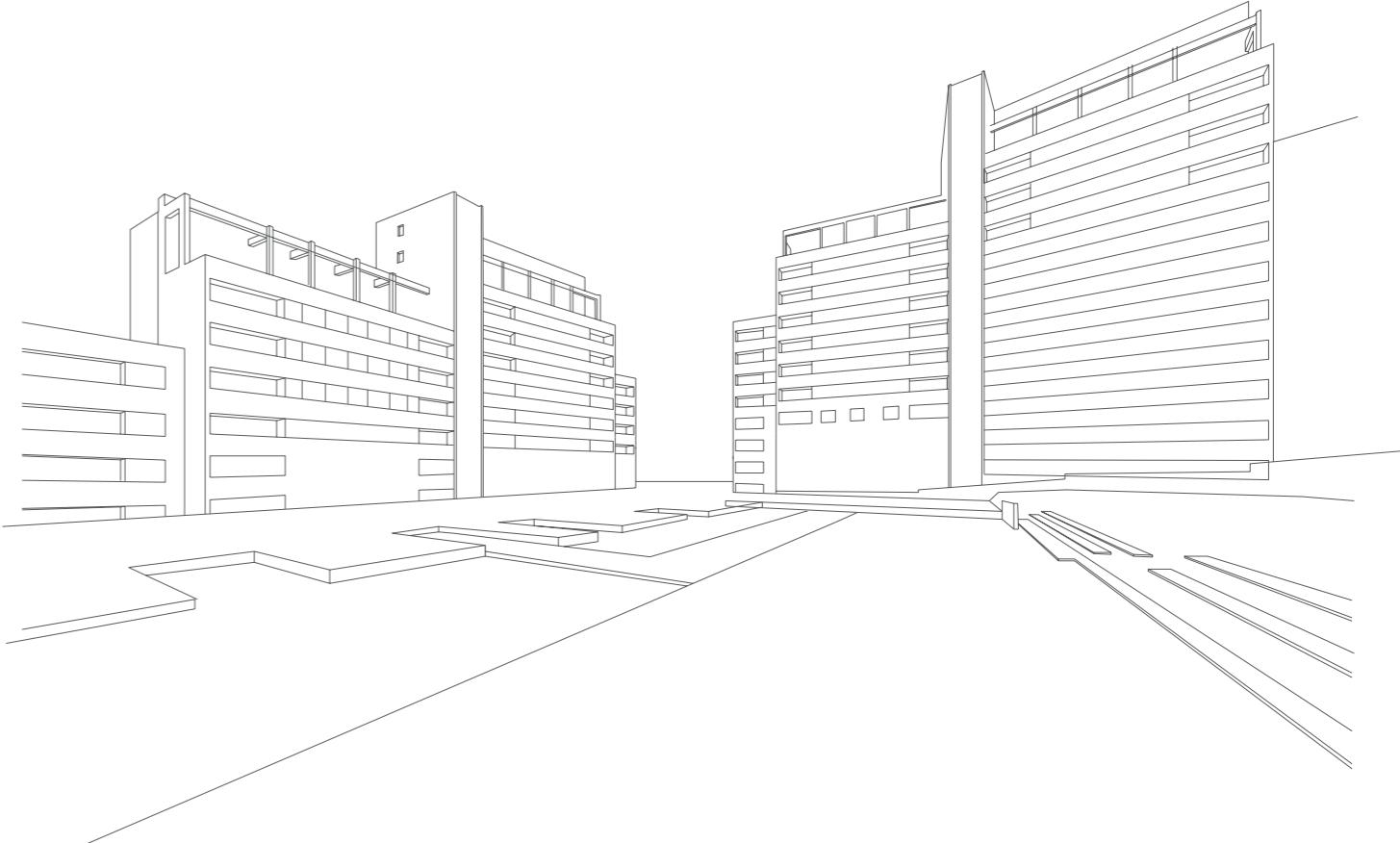
İnşaat sektörünün zor bir yıl geçirmesine rağmen, Emlak Konut GYO, projelerinden güçlü satış rakamları elde etmeyi başardı. Şirket, 2011 yılı sonu itibarıyle gerçekleştirdiği 716 milyon 597 bin TL net satış ile (UFRS'na göre) yıllık hedefini yakalamıştır.

Rekorlarla gerçekleştirdiğimiz Cumhuriyet tarihinin en başarılı halka arz sonrasında Şirket, gerek satış hacmi ile gerekse karlılığı ile büyümeyi sürdürdü. Zorlu geçen 2011 yılına rağmen, Emlak Konut güçlü mali yapısı ve başarılı projeleriyle, müşterilerine sunduğu ödeme seçenekleri sayesinde konut satışlarını güçlü tutmayı başardı. Bu da karlılığımıza ciddi oranda yansındı. Konut teslimlerimiz 2012 ve 2013 yılında artacak olması sonucunda karlılığımızın katlanarak büyümeyi bekliyoruz. Yeni arsa alımları ve planlanan projeler ile büyümeyi önümüzdeki dönemde de ivme kazanacağımızı düşünüyoruz. Emlak Konut, portföyünde bulunan 29 projesi ve 5,4 milyon metrekare arası ile yüksek büyümeye hızını sürdürmeye planlamaktadır.

SAYGILARIMLA
MURAT KURUM

1. ŞİRKET TANIMI

- 1953 yılında kurulan Emlak Konut GYO A.Ş. Türkiye de ana uzmanlığı konut üretimi olan en köklü işletmelerden biridir. Uzun yılların getirdiği ve birçok projeye imza atılarak kazanılan bu marka değeri, 2002 yılında Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı'na dönüşerek faaliyetlerine devam etmektedir.
- 58 yıldır sürekli yenilenen yönetim anlayışı ve kurum kültürü ile tüm menfaat sahiplerinin güven duyduğu bir kurum haline gelmiştir.
- Şirketimiz uzun yıllarda yarattığı marka değeri ile gayrimenkul sektöründe standartları daima yukarıya çekerek bir yönetim anlayışına sahiptir. Özellikle inşaat sistemleri, tasarım, çevreye duyarlılık ve iş yapım şekilleri ile lider ve örnek model olma görevini, sosyal bir bilinçle yerine getirmektedir.
- Ana hissedarı TOKİ olan Emlak Konut GYO A.Ş. piyasa değeri, gayrimenkul portföyü ve arsa stoku açısından Türkiye'de faaliyet gösteren en büyük gayrimenkul yatırım ortaklıĞıdır.
- Emlak Konut GYO A.Ş. halka arz sürecini tamamlayarak 2 Aralık 2010 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır. Aynı zamanda İMKB-100 ve İMKB-30 a dâhil olan şirketimiz, halka arzdan 1,05 milyar TL gelir elde etmiştir.





STRATEJİK PLAN VE ANA YÖNETİŞİM HEDEFLERİMİZ

Şirketimiz stratejik planlama ve yönetim konusunda 2007 yılında yaptığı çalışma ile 2027 yılına kenisine 20 yıllık hedef nokta olarak belirlemiştir. Ana planımız olan dünyadaki sayılı GMYO arasına girmek ve bu yolda da hem ekonomik hem de sosyal faydayı göztererek ülkemize bir marka yaratma ülkemiz devam etmektedir.

Ülkemizin 2023 hedefi olan, dünyadaki en büyük 10 ekonomi arasında yerini alma çabasında üstümüze düşeni en iyi yaparak destek olmakta stratejik planlarımızla örtüşmektedir.

VİZYONUMUZ

Yurt içinde elde ettiğimiz başarılı konumumuzu, yurtdışında da sürekli geliştirerek, 2027 yılı sonunda Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı hizmetlerinde dünya ölçüğünde bir kurum olmak. Girişimci, dinamik ve yetkin kadromuz ve müşteri odaklı yaklaşımımızla dünyanın çeşitli ülkelerindeki yerel mimari özellikleri ve Türk mimarisini bütünlüğen, çağın ihtiyaçlarına ve çevreye uyumlu, özgün projelere imza atarak ülkemizi temsil etmektedir.

MİSYONUMUZ

Teknolojik değişimi takip ederek sektördeki öncü konumunu korumak, yeni bir mimari anlayışla planlı yerleşim alanları inşa ederek insanlara kaliteli, huzur ve mutluluğa katkı sağlayan konutlar sunmak; elde edecek gelirlerle düşük gelirli insanları tabii afetlere dayanıklı ve estetik konut sahibi yapabilecek projeler üretmek, ortaklarına maddi ve manevi kalkınma imkanları sunmaktadır.

YATIRIM UNSURLARI

Türkiye'de konut projesi geliştirme piyasasında lider pozisyon





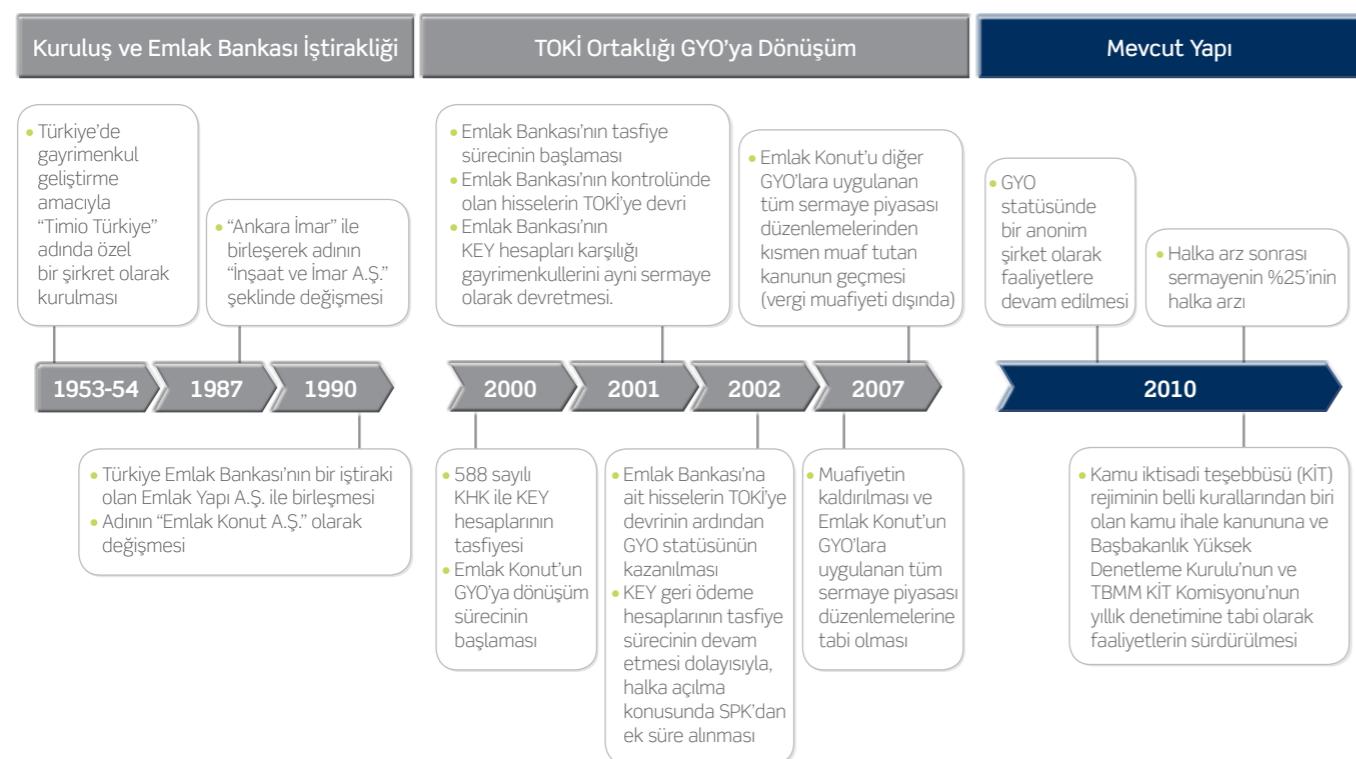
Şirketin Faaliyet Konusu

• Türk Ticaret ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde dönüştürülmüştür.
22.07.2002 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Emlak Konut Anonim Şirketinin esas sözleşme tadił metni kabul edilmiş ve bu çerçevede şirket unvanı faaliyet konusu doğrultusunda Emlak Konut GYO A.Ş. olarak belirlenmiştir. Şirketimizin hukuki varlığı herhangi bir süreyle kısıtlanmamıştır.

• Kurumumuz, Sermaye Piyasası Kurulunun Gayrimenkul Yatırım Ortaklılarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla istigal etmek üzere gayrimenkul yatırımcı tüzel kişiliğine

Atatürk Mah. Turgut Özal Bulvarı Gardenya Plaza No:11/B Ataşehir / İstanbul
Tel: 0216 456 48 48 Faks: 0216 456 48 75
info@emlakkonut.com.tr - www.emlakkonut.com.tr

Yarım Asrı Aşan Tecrübe



Büyüme Odaklı Strateji

EMLAK KONUT'UN STRATEJİSİ

ORTA VE ÜST ORTA GELİR GURUBUNA DÖKLÂNMAK	<ul style="list-style-type: none"> Türkiye'deki ekonomik kentleşme gibi mevcut demografik eğilimlerden yararlanmak Üst orta ve orta gelir seviyesine sahip kesim için konut geliştirmeye devam etmek Yeni gelişmekte olan bölgelere yatırım yapmak
DAHA FAZLA KONUT GELİŞTİRMEK İÇİN ARSA TEMİN ETMEK	<ul style="list-style-type: none"> TOKİ ile olan stratejik ilişkiye sürdürmek <ul style="list-style-type: none"> - ihale süreci olmaksızın arsa alabilme ve - Emlak Konut tarafından geliştirilmeye en uygun arsalara erişim imkanı TOKİ'nin arsa stöguna erişime devam etmek İhtiyaç olması halinde üçüncü kişilerden de arsa satın almak
MEVCUT İŞLERİN TAMAMLANMASIYLA NAKİT AKIŞI YARATMAK	<ul style="list-style-type: none"> Devam eden işlerden sağlanacak nakit akımlarını yeni gelişim olanaklarında değerlendirmek Cazip bölgelerde gelir paylaşımı modelinin kullanılmasıyla büyük ölkeli projelere imza atmak ve mali risklerin sınırlanarak daha yüksek kar marjları elde etmek

Hedef, Türkiye'nin lider gayrimenkul geliştirme şirketi konumunu devam ettirmektedir.

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı ve sermaye pay tutarları aşağıdaki gibidir:

TİCARET ÜNVANI / ADISOYADI	GRUBU	TÜRÜ	PAY TUTARI	PAY ADEDİ
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	A	Nama	253.369.919,00	25.336.991.900
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	B	Hamiline	1.621.460.838,35	162.146.083.835
KEY Hak Sahipleri	B	Hamiline	97.425,42	9.742.542
İstanbul İmar İnşaat A.Ş.	B	Hamiline	695,63	69.563
İller Bankası A.Ş.	B	Hamiline	602,84	60.284
Kutlutaş Holding A.Ş.	B	Hamiline	602,84	60.284
Maliye Hazinesi	B	Hamiline	8,95	895
Veysel Ekmen	B	Hamiline	0,01	1
Muhammet Haluk Sur	B	Hamiline	0,01	1
KEY Hak Sahipleri Halka Açıkl Kışım	B	Hamiline	69.906,95	6.990.695
Halka Açıkl Kışım	B	Hamiline	625.000.000,00	62.500.000.000
Toplam			2.500.000.000,00	250.000.000.000



1.2. Emlak Konut GYO A.Ş. - Key Ödemeleri

- Konut edindirme yardım (KEY) kesintileri 1987 yılında başlatılmış, 31.12.1995 yılında ise sona erdirilmiştir.
- Söz konusu dönemde yaklaşık 6 milyon kişiden KEY kesintisi yapılmıştır.
- Yapılan düzenleme neticesinde Emlak Bankası'na yatarılan KEY hak sahiplerinin alacakları 2001 yılında Emlak Konut'a devredilmiştir. Konut edindirme yardım uygulamasına 31.12.1995 tarihinde son verilmiştir.
- KEY hesapları devredilirken, gayrimenkuller de devredildiği için, bu devir sermayeye aynı sermaye olarak yansımıştır.
- Hak sahiplerine ödeme için nakit veya hisse arasında seçim yapma hakkı tanınmış; 365 hak sahibi alacaklarını hisse olarak almayı tercih etmiştir.
- Temmuz 2008'de KEY geri ödemesi kapsamında hak sahiplerine Emlak Konut'un kaynaklarından 500.989.886,72 TL tutarında nakit ödeme yapılmış, geriye kalan 1.314.000.000 TL'nin finansmanı için ise Hazine'den borç alınmıştır.
- 5664 Sayılı KEY Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun uyarınca, Emlak Konut'un yükümlülüğü Resmi Gazete'de yayımlanan (tasfiye halinde olan) Emlak Bankası tarafından Şirkete sunulan KEY hak sahipleri listesinin Ziraat Bankası'na iletilerek hak sahiplerine ödeme yapılmasını sağlamaktır. Emlak Konut tarafından ödenmesi gereken tutar hak sahiplerine ödenmiştir ve ödenen tutar Şirketin sermayesinden düşülmüştür. Bundan sonraki ödemelerin yapılmasından Hazine sorumludur.

Emlak Konut, KEY geri ödemeleri hesabı kapsamındaki hak sahiplerine karşı tüm yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

1.3. İlgili Mevzuat ve Hukuki Çerçeve

Şirketimiz hem günlük faaliyetleri esnasında, hem de denetim ve uygulama faaliyetlerinde aşağıdaki tabloda ifade edilen yasa ile düzenlemelere uygun çalışmaktadır.

ANA MEVZUAT	<ul style="list-style-type: none"> 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunun ve ilgili mevzuat 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin esaslar tebliği 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve ilgili mevzuat 2985 sayılı Toplu Konut Kanunu ve ilgili mevzuat
GÜNLÜK OPERASYONLAR İÇİN YASAL DÜZENLEMELER	<ul style="list-style-type: none"> 3194 sayılı İmar Kanunu, 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu ve ilgili mevzuat ile belgeler İmar planları (portföydé bulunan taşınmazları kapsayan) Yapi ruhsatları Yapi kullanma izin belgeleri Çevresel etki değerlendirme raporları Gayrimenkul kiralari hakkında kanun 4077 sayılı tüketicinin korunması hakkında kanun Sayıstay başkanlığı
GÜNLÜK İDARI İŞLERİ VE OPERASYONLARI DÜZENLEYEN KURALLAR	<ul style="list-style-type: none"> 4857 sayılı İş Kanunu (şirket personeli ile ilgili olarak) Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği (şirket hesapları ile ilgili olarak) 213 sayılı Vergi Usulu Kanunu (şirket kayıtlarının tutulması ile ilgili olarak)
GEÇİCİ YASAL DÜZENLEMELER	<ul style="list-style-type: none"> 5664 sayılı KEY hak sahiplerine ödeme yapılmasına dair kanun KEY hak sahiplerine ödeme yapılmasına dair yönetmelik 4749 sayılı kamu finansmanı ve borç yönetiminin düzenlenmesi hakkında kanun

KAMU İHALE KANUNU VE İLGİLİ MEVZUAT	TOKİ KANUNU VE İLGİLİ MEVZUAT
<ul style="list-style-type: none"> T.C.Başbakanlık'abağlı olan TOKİ, Emlak Konut sermayesinin yarısından fazlasına sahiptir ve bu sebeple Emlak Konut, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındadır. Kamu İhale Kanunu modeli çerçevesinde geliştirilmekte olan projelerde ihaleler ve ilgili sözleşmeler "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu" çerçevesinde düzenlenmektedir. Ancak Emlak Konut'un kaynak çıkışı gerektirmeyen satış, kiralama ve gelir paylaşımı ihaletleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'na tabi değildir. "Gelir paylaşımı" işleri Emlak Konut'un iç yönetmeliği olan "Gayrimenkul Satış, Kiraya Verme ve Arsa Satışı Karşılık Gelir Paylaşımı İhale Yönetmeliği" çerçevesinde düzenlenmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> TOKİ Kanunu çerçevesinde TOKİ, mülkiyeti kendisine ait arazilerde veya valiliklerce toplu konut iskan sahası olarak belirlenen alanlarda her tür ve ölçüteki planlar ile imar planlarını yapmamaya, yaptırmaya ve tadil etmeye yetkilidir. TOKİ ve Emlak Konut arasındaki gayrimenkul alım satım işlemlerinde şekil şartlarına uyumak zorunlu değildir. TOKİ ve Emlak Konut'taki sermayesi sebebiyle, Emlak Konut'un taleb halinde, TOKİ mülkiyetinde bulunan ve TOKİ tarafından üzerinde uygulama yapılmayacak olan arsa ve araziler, tahmin edilen bedelin altında kalmamak kaydıyla TOKİ tarafından takdir olunacak bedel üzerinden, ihalet prosedürü izlenmeden, Emlak Konut'a satılabilir.

YAPI DENETİMİ	5664 SAYILI KEY HAK SAHİPLERİNE ÖDEME YAPILMASINA DAİR KANUN VE İLGİLİ MEVZUAT
<ul style="list-style-type: none"> TOKİ'nin Emlak Konut sermayesindeki payı sayesinde, Emlak Konut İmar Kanunu'nun 26. Maddesi çerçevesinde yapı ruhsatı alabilmektedir. Bu durumda mimari, statik, tesisat ve her türlü fenni mesuliyeti Emlak Konut üzerinde olmakta ve mülkiyetin belgelenmesi kaydıyla avan projeye göre ruhsat verilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> 5664 sayılı KEY Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun uyarınca, Emlak Konut'un yükümlülüğü Resmi Gazete'de yayımlanan (tasfiye halinde olan) Emlak Bankası tarafından Emlak Konut'a sunulan KEY Hak Sahipleri listesinin Ziraat Bankası'na iletilerek hak sahiplerine ödeme yapılmasını sağlamaktır. Emlak Konut tarafından ödenmesi gereken tutar hak sahiplerine ödenmiştir ve ödenen tutar Emlak Konut'un sermayesinden düşülmüştür. Sonraki ödemelerin yapılmasından hazine sorumludur.
KAMU HAZNEDARLIĞI GENEL TEBLİĞİ	SAYİŞTAY KANUNU
<ul style="list-style-type: none"> Bu tebliğ uyarınca, Emlak Konut'un banka hesapları devlet bankalarında tutulmak zorunludur. 	<ul style="list-style-type: none"> Emlak Konut'un faaliyetleri, sermayesindeki TOKİ payı sebebiyle, Sayıştay'ın denetimine tabidir.



1.4. İş Modelleri

Şirketimiz faaliyet konusundaki işleri yürütmesi esnasında uyguladığı iş modellerinin işleyişi ve karşılaştırması aşağıda yapılmıştır.

- Emlak Konut GYO A.Ş.'nin önemli değerlerinden biri de uyguladığı ve geliştirdiği iş modelleridir. Bu modeller sürekli iyileştirme anlayışında geliştirilip uygulanmaktadır. Yöntemlerimiz hem finansal hem de inşaat aşamasını kapsayıp sürecin sahilki bir biçimde tamamlanmasını hedeflediğinden risk yönetimi konusunda da önemli bir araçtır.
- Finansal açıdan bakıldığına kar, maliyet, risk, kontrolü gibi içinde barındıran modeller, aynı zamanda inşaat teknikleri, sağlığı, denetimi açısından da önemli bir katkı sunmaktadır.

ARSANIN TEDARIKİ	<ul style="list-style-type: none"> Ana Kaynak: TOKİ'den ihalesiz olarak arsa satın alma 2000 yılında Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar
YÜKLENİCİNİN YÜKÜMLÜLÜKLERİ	<ul style="list-style-type: none"> Projenin geliştirilmesinden finansmanına, satış ve fiyatlamaya kadar tüm süreçten sorumludur. Emlak Konut tasarım ve inşaattan pazarlamaya; satış sözleşmelerinden proje planlarına onay vermeye ve yapı denetimi yapmaya kadar tüm proje döngüsünün kontrolünü sürdürmektedir.
RİSKİN DEVİRİ	<ul style="list-style-type: none"> Geliştirme sürecine dair risklerin büyük bir bölümünü Yüklenici üstlenir. Emlak Konut'un projeye sağladığı arsa ve üretilen konutların satılmama riski dışında, projeyi geliştirme ve finansman ile ilgili olarak üstlendiği risk düşüktür. Bu yapı, Emlak Konut GYO A.Ş.'nin büyük projelere odaklanmasıma imkan vermektedir.
GELİRLER	<ul style="list-style-type: none"> Yüklenici Emlak Konut GYO A.Ş.'ye asgari seviyede bir gelir garanti eder. Bu gelir, proje geliştirilecek olan arsanın, ihale edilmeden önce yaptırılan ekspertiz değeri kadar veya üzerindedir.

1.4.1 Gelir Paylaşımı Modeli

Bu model şirketimizin en önemli gelir yaratma modelidir. Daha çok orta-üst ve üst gelir grubuna yönelik projelerde öne çıkan ve şirketimize yüksek karlılık, fon akışı sağlayan özgün bir modeldir.

2011 yılı içerisinde ekonomik, sektörel ve işletme içi konjonktür gözetilerek herhangi bir gelir paylaşımı modeli ihalesi yapılmamıştır. Mevcut ihale edilmiş gelir paylaşımı modeli projelerin gelir paylaşımı oranlarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Modelin süreci aşağıdaki şekilde işlemektedir;

Emlak Konut GYO A.Ş.'nın yönetmeliklerine uygun olarak gerçekleştirilen ihalede, yüklenici Şirket Payı Gelir Oranı ile Asgari Satış Toplam Gelirine ilişkin tahminini sunar.

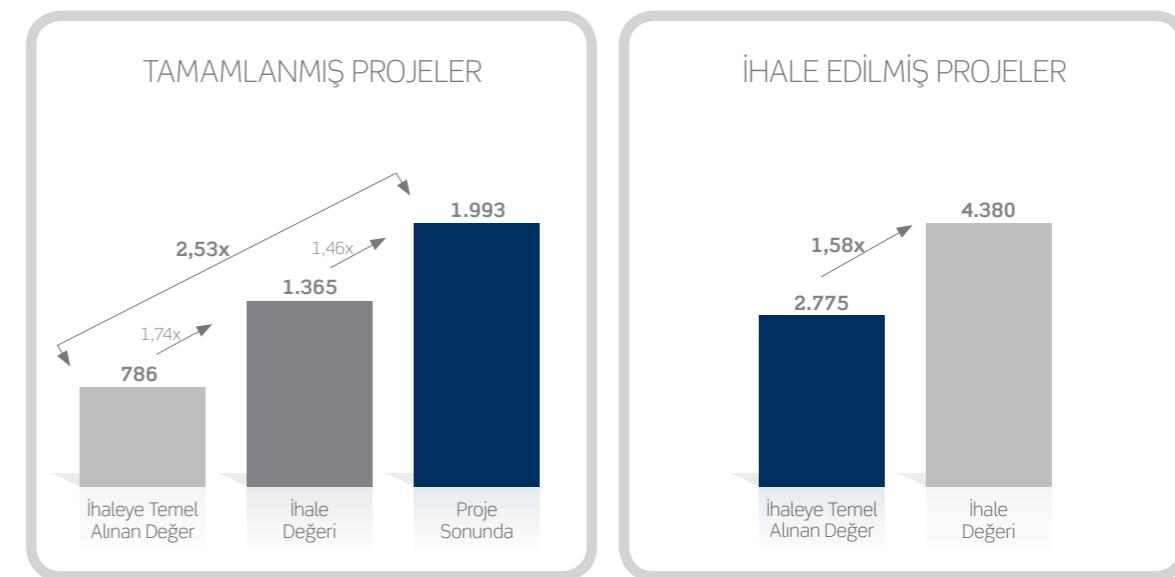
En yüksek şirket payı toplam gelir tutarını veren ihaledi kazanır. Bağımsız bölümlerin satışından elde edilen gelirler, Emlak Konut GYO A.Ş. ve yüklenici arasında sözleşmede belirlenen oranlarda paylaştırılır.

Konutların satışından bağımsız olarak Emlak Konut GYO A.Ş.'nin elde edeceği en az gelir, ihalede belirlenen Asgari Şirket Payı Toplam Geliri kadardır.

2011 yılı içerisinde herhangi bir gelir paylaşımı modeli ihalesi yapılmamıştır. Mevcut ihale edilmiş gelir paylaşımı modeli projelerin gelir paylaşımı oranlarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

İHALE SÜRECİ	GELİR PAYLAŞIMI	PROJE FİNANSMANI	TASARIM VE İNŞAAT	PAZARLAMA	SATIŞ VE FİYATLAMA
Emlak Konut' un yönetmeliklerine uygun olarak gerçekleştiriliyor.	En yüksek teklifi veren istekli ile inşaat ve gelir paylaşımı sözleşmesi imzalanır.	Projenin finansmanından yüklenici sorumludur.	Sorumluluk yükleniciye aittir. Tüm tasarım ve inşaat planları Emlak Konut'un onayına tabidir.	Pazarlama dokümanları Emlak Konut'un onayına tabidir.	Sorumluluk Yükleniciye aittir. Her satış sözleşmesi, fiyatlamaları, satış ve ödeme koşulları vb. Emlak Konut'un onayına tabidir.

Proje Durum Grafikleri





Tamamlanmış Gelir Paylaşımı Modeli Projeleri

PROJE İSMİ	İHALEYE TEMEL ALINAN DEĞER (TL)	ŞPTG (TL)	ŞPGO (%)	PROJE SONUNDA (TL)
Ataşehir Residence	3.519.000	10.255.000	32,53	18.749.104
Kentplus Ataşehir	72.748.200	131.100.000	33,61	181.443.067
Idealistikent	36.600.740	38.100.000	31,75	96.006.598
Avrupa Tem Konutları	162.344.327	186.000.000	30,00	219.096.845
Körfezkent 1	11.380.501	15.254.000	16,00	17.260.313
Uphill Court Ataşehir	57.076.350	136.400.000	34,10	214.907.275
My World Ataşehir	127.236.476	311.850.000	38,50	472.806.724
Soyak Mavişehir	43.600.000	51.600.000	24,00	94.945.970
Novus Residence	16.408.600	57.750.000	55,00	115.760.305
Misstanbul	56.779.661	112.050.000	41,50	157.780.977
Kentplus Mimarsinan	9.732.640	42.120.000	35,10	54.717.096
Emlak Konut Pelikan Sitesi	12.000.000	67.515.000	38,58	87.123.867
Çerkezköy Dreamcity	3.990.646	10.065.000	30,50	13.624.442
Bizimevler 2	48.686.587	48.750.000	33,00	50.466.805
Ergene Vadisi	23.935.425	31.000.000	25,00	41.613.162
Spradon Quartz	75.291.059	88.520.000	41,00	127.463.845
İzmir Mavişehir 5. Etap	25.145.000	27.001.000	31,00	29.434.971
Toplam	786.475.212	1.365.330.000		1.993.201.366

Devam Eden Gelir Paylaşımı Projeleri

PROJE İSMİ	İHALEYE TEMEL ALINAN DEĞER (TL)	ŞPTG (TL)	ŞPGO (%)
My Towerland	42.000.000	107.019.000	47
Şehrzar Konakları	105.535.000	137.700.000	50
Varyap Meridian	214.793.710	338.189.000	44,15
Parkyaşam Mavişehir	51.186.000	60.000.000	25
My World Europe	179.089.192	228.018.000	30,5
1Stanbul (1)	102.555.962	105.000.000	30
Elitecity	54.896.071	56.000.000	35
Avrupa Konutları Atakent 3	240.000.000	264.000.000	30
Soyak Park Apartments / Soyak Evostar	72.904.525	102.312.000	26,1
Merkez Kayaşehir	29.440.000	32.000.000	32
Sarphan Finans Park	51.786.200	61.500.000	37,5
Batışehir	351.665.405	424.000.000	32
Metropol İstanbul *	245.292.498	500.971.500	43,15
Ayazağa Arsası *	604.940.000	1.153.750.000	35,5
Spradon Vadi	50.291.820	50.310.000	26
Evora İstanbul & Evora İstanbul Marmara (2)	96.510.000	317.503.000	32
Dumankaya Miks *	45.442.000	82.502.500	30,5
Şişli Dikilitaş (Lükör Fabrikası) *	237.485.823	360.183.178	50
TOPLAM	2.775.814.206	4.380.958.178	

TERMINOLOJİ

ASTG - Asgari Satış Toplam Geliri

- Tüm bağımsız bölümlerin satılmasıından sonra elde edilmesi beklenen gelir

SSTG - Son Satış Toplam Geliri

- Tüm bağımsız bölümlerin satılması sonucunda elde edilen gelir

SPGO - Şirket Payı Gelir Oranı

- Emlak Konut'a ayrılan gelir yüzdesi

AŞPTG - Asgari Şirket Payı Toplam Geliri

- Emlak Konut'a yüklenici tarafından ödenecek olan asgari tutar

SŞPTG - Son Şirket Payı Toplam Geliri

- Eğer SŞPTG > ASTG; Emlak Konut'a yüklenicinin ödeyeceği toplam tutar

YPTG - Yüklenici Payı Toplam Geliri

- Yükleniciye kalan gelir

Kaynak: Şirket verileri

* İşaretlenen projeler ihale edilmiştir, fakat inşaat izinleri henüz alınmamıştır. (31.12.2011)

Ruhsat alınırken ihale aşamasında belirtilen emsal inşaat alanı değerlerinde herhangi bir azalma olmadığı takdirde ihale değerleri geçerli olacaktır.

(1) İstanbul Projesinde yalnızca 522/3 parsel inşaat iznini henüz almamıştır. (31.12.2011)

(2) Evora İstanbul projesinde 102/1 parsel hariç inşaat izinleri proje bütününde alınmıştır. Evora İstanbul Marmara projesinde 104/1 ve 104/2 parsellerin inşaat izni henüz alınmamıştır.(31.12.2011)

Söz konusu parseller için inşaat izni çalışmaları devam etmektedir.

ŞPTG: Şirket Payı Toplam Geliri

SPGO: Şirket Payı Gelir Oranı



1.4.2 Kamu İhale Kanunu Modeli

ARSANIN TEDARİK EDİLMESİ	YÜKLENİCİNİN SEÇİMİ	RİSK VE SORUMLUKLULAR	GELİRLER
Ana Kaynak: TOKİ'den ihalesiz olarak satın alınan arsalar 2000 yılında Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar.	Yüklenici, Kamu İhale Kanunu'na uygun olarak ihale ile seçilir. İş, geçerli en düşük teklifi veren istekliye verilir.	Projenin geliştirilmesiyle ilgili tüm riskleri ve sorumlulukları Emlak Konut üstlenir.	Bağımsız bölümlerin satışından elde edilen gelirin tamamı Emlak Konut'a kalmaktadır. Yükleniciye hakediş ödemeleri projenin ilerlemesine bağlı olarak kademeli olarak yapılmaktadır.

Bu Modelde de gelir yaratma, finansal ve finansal olmayan faydayı şirket açısından artırma çabası güdülse de hedeflenen sosyo-ekonomik gelir gurubu daha çok orta-alt ve alt gelir grubudur. Modelde 'sosyal fayda' esasları da itina ile gözetilmiştir.

Şirketimiz Kamu İhale Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında belirli projeler geliştirmeye devam etmektedir. Kamu İhale Kanunu modelinde Şirket, ihaleden önce teknik incelemeleri ve araştırmaları tamamlamakta ve inşaat ruhsatı için başvuru yapmaktadır. Kamu İhale Kanunu modeli, gelir paylaşımı modeline oranla daha geleneksel bir modeldir.

Modelin işleyışı aşağıda ayrıntılı olarak ifade edilmiştir;

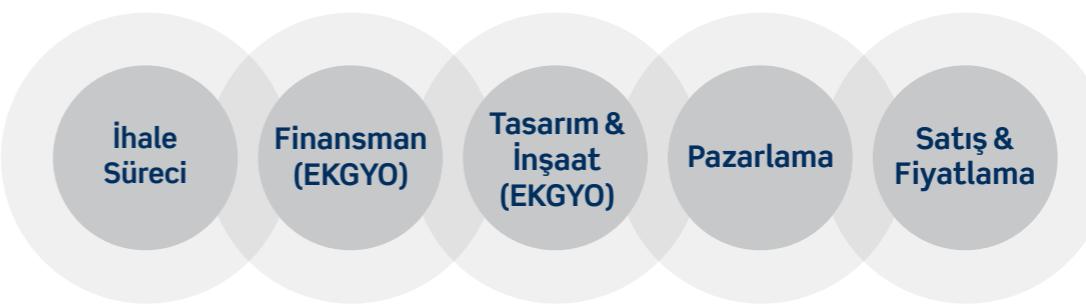
- Emlak Konut GYO A.Ş., TOKİ den ve diğer kaynaklardan satın alınan veya Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar üzerinde proje geliştirir.

- Kamu İhale Kanunu Modeli ile Emlak Konut GYO A.Ş. işi, en düşük teklifi veren yükleniciye ihale eder ve konut satışlarını kendisi gerçekleştirir.

Söz konusu model ile geliştirilen projelerde, proje finansmanından, mimari ve mühendislik tasarımları dahil olmak üzere projenin geliştirilmesi, bununla ilgili finansmanın sağlanması ve inşa edilen konutların pazarlanmasına kadar tüm süreçlerden Emlak Konut GYO A.Ş. sorumludur.

- Satışlardan elde edilen gelirlerin tamamı Emlak Konut GYO A.Ş.'nde kalmaktadır.

- Bu tip konut projeleri daha çok alt ve alt orta gruba ait vatandaşların ev sahibi olmasını sağlamak ve yapı İslahı için uygulanmaktadır.



Şirketimizin kullandığı ikinci proje geliştirme modeli, inşaat endüstrisinde geleneksel olarak kullanılan bir yöntem olan kamu ihale kanunu sürecini kapsamaktadır. Kamu İhale Kanunu Modeli kapsamında hayatı geçiren projelerin finansmanından, mimari ve mühendislik tasarımları dahil olmak üzere projenin geliştirilmesinden, yapılan konutların pazarlanmasıından ve satılmasından Şirket sorumludur.

Şirket Kamu İhale Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında belirli projeler geliştirmeye devam etmektedir. Kamu İhale Kanunu modelinde Şirket, ihaleden önce teknik incelemeleri ve araştırmaları tamamlamakta ve inşaat ruhsatı için başvuru yapmaktadır. Kamu İhale Kanunu modeli, gelir paylaşımı modeline oranla daha geleneksel bir modeldir. Bu model çerçevesinde, Şirket bir yüklenici seçmek için Kamu İhale Kanunu uyarınca yapım ihalesi düzenlemektedir. Şirket aynı zamanda bağımsız bölümlerin satış ve pazarlamasından da sorumludur. Ayrıca bu model, kapsamında geliştirilen projelerde konut ve ticari bölümlerin satışından sağlanan tüm gelir Şirket bünyesinde kalmaktadır. Şirketin yapım ile ilgili masrafları yükleniciye yapılacak aylık hak edisi ödemelerinden oluşmaktadır. Şirket hak ediler ve diğer proje masraflarından (reklam, tanıtım, ruhsat, pazarlama ve benzeri diğer masraflar) sorumludur.

Emlak Konut 2004 yılından bu yana 13 Kamu İhale Kanunu Modeli Konut projesinin ihalesini gerçekleştirmiştir. Bu projelerin 7 tanesi tamamlanmıştır ve diğer 6 proje için inşaat çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan 7 KİK projesinde toplam 3577 adet satılabilir bağımsız ünite üretilmiştir.

Devam eden 6 KİK projesinde toplam 5710 adet satılabilir bağımsız ünite üretilecektir. Devam etmekte olan Kamu İhale

Kanunu Konut Projelerinin ana dökümleri ise şöyledir; Tuzla Emlak Konutları 1, Tuzla Emlak Konutları 2, Gebze Emlak Konutları 2, Gebze Emlak Konutları 1, Körfezkent 2, Alemdağ Emlak Konutlarıdır.

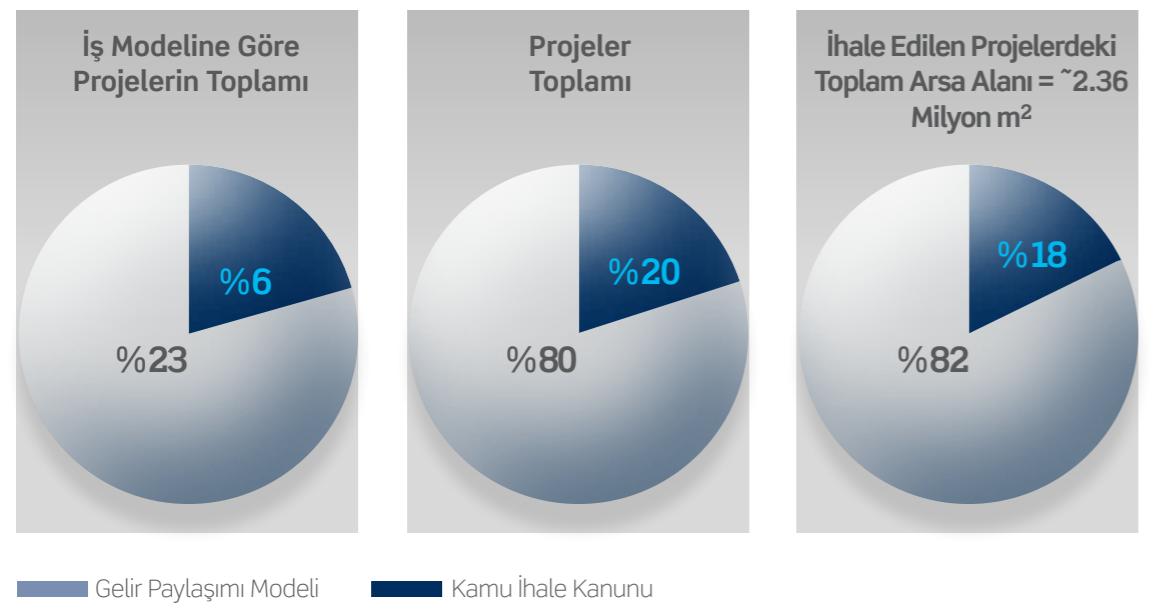
Modellerin Emlak GYO Sağladığı Faydalar

Uygulanan her iki model esas itibarıyla birbirini tamamlayan ve bu sayede işletmenin verimini artıran yöntemlerdir. Bütünleşik olarak düşünülmesi gereken bu modellerin ana faydalari aşağıda özetlenmiştir.

- Farklı gelir grubundaki kişilere ulaşma olanağı
- Birbirini tamamlayan iş modelleri olması nedeniyle nakit, risk ve finansman yönetiminde Emlak GYO avantaj sağlama
- Gelir paylaşımı modeli ile sağlanan kaynakların bir kısmının düşük gelir gurubundaki kişilerin ev sahibi olması için kullanılmasının yarattığı geniş bir kitleye ulaşma imkânı
- Sosyal sorumluluk gereği yapılan/yapılacak projelere kaynak teminde kolaylık
- Sürdürülebilir bir büyümeye ve karlılığın sağlanması
- Yapı standartlarının ilgili mevzuat uyarınca yapılmasının her aşamadaki kontrolü ile piyasanın daha sağlıklı konut yapmasına sağladığı katkı
- Yaratılan marka değeri ile alt yüklenicilerde inşaat yapım süreci, finansman, risk yönetimi gibi konularda bilgi değişimi, know-how aktarımının sürekli kılınması
- Çok sayıda üretimin yapılması sağladığı maliyet avantajı
- Büyük ve çok sayıda projenin bitirilmiş olmasının yarattığı marka güveni
- Toplumun farklı gelir gurubundaki, farklı ihtiyaç sahiplerine göre konut tasarımının yapılmasının satışları önemi ölçüde artırması ve çeşitlendirmesi



Devam Eden Projelerde Bağımsız Birimlerin İş Modeline Göre Dağılımı



Kaynak: Şirket verileri, 31.12.2011 itibarıyle

1.5 Yönetim ve Denetim Kurulları

Şirketimiz, 30.12.2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği uyarınca esas sözleşmede, yönetim ve denetim kurullarında gerekli düzenlemelere başlamış olup, ilgili süreçler

tamamlandığında yapılacak Genel Kurul ile Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerini belirleyecektir. Genel Kurula kadar mevcut Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri görevde kalacaklardır.

1.5.1 Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU	<ul style="list-style-type: none"> • Emlak Konut bünyesindeki en üst seviyedeki karar alıcıdır. • Emlak Konut'un yönetilmesi ve temsil edilmesi, Şirket faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, pay sahipleri ve Şirket arasındaki ilişkilerin tesisi ve işe alımdan sorumludur. • Emlak Konut'un faaliyetlerinin kanunlara ve Ana Sözleşme'nin maddelerine uygun olarak ifa edilmesinden sorumludur.
----------------	--

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder. Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir.

Yönetim Kurulumuz, şirketimizde etkin bir şekilde çalışan bir organ olup karar alma süreçlerinde ve fiili şartlardaki değişimlerde, ilgili düzenlemeler çerçevesinde hareket ederek işletme değerini (finansal-finansal olmayan) kalıcı olarak yükseltmeyi hedeflemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul kararı ile seçilir. Yönetim Kurulu, Başkan, Başkan Yardımcısı ve 5 üye olmak üzere toplam 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda hali hazırda 2 bağımsız üye bulunmaktadır.

Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği gereği Yönetim Kurumuza 1 bağımsız üye daha alınması için gerekli süreçler başlatılmış olup Sermaye Piyasası Kuruluna bilgi verilmiş, değerlendirme beklenmektedir.

Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı önerisi, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Yönetim Kurulunda karara bağlanan önemli konuların tümü, kamu bilgilendirme politikamız çerçevesinde, özel durum

açıklaması ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto etme hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu, genel kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder. Şirketin vizyonu gereği stratejik planlamasını yapar. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı önerisi, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Yönetim Kurulunda karar bağlanan önemli konuların tümü özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili bölümünde yer alan tüm konularda filen katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu yetkilerinin tamamını veya bir kısmını kendi üyeleri arasından veya hariçten tayin edeceği murahhaslara veya pay sahibi olmaları zorunlu bulunmayan müdürlere bırakabilir. Şirketimizde murahhas yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Emlak Konut GYO A.Ş.'nin 8 Mart 2011 tarihinde yapılan 2010 Mali Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri ve görevleri aşağıdadır.

İŞİM	GÖREV	MESLEK	YÖNETİM KURULUNDA TEMSİL ETTİĞİ HİSSEDAR	YÖNETİM KURULU GÖREVİ BAŞLANGICI
Ertan YETİM	Başkan	İnşaat Mühendisi	TOKİ	2005
Veysel EKMEN	Başkan Yardımcısı	Mali Müşavir	Bağımsız	2011
Murat KURUM	Üye	İnşaat Mühendisi	TOKİ	2009
Fatma Ruhan AKYILMAZ	Üye	Avukat	TOKİ	2007
Mehmet Ali KAHRAMAN	Üye	Şehir ve Bölge Plancısı	TOKİ	2011
M. Haluk SUR	Üye	Yüksek İnşaat Mühendisi	Bağımsız	2009
Ali Seydi KARAOĞLU	Üye	İşletme	TOKİ	2011

**ERTAN YETİM / Yönetim Kurulu Başkanı**

1984 yılında Trabzon Lisesinden, 1988 yılında K.T.Ü. İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun oldu, 1988-97 arası özel sektörde inşaat mühendisi, şantiye şefi ve Teknik Müdürlük görevlerinde bulundu. 1997-2004 yılları arasında İ.B.B. İştiraki KİPTAŞ'ta kontrol amiri olarak görev yaptı. 2004-5 yılları arasında TOKİ İştiraki Emlak Pazarlama İnşaat Şirketinde Genel Müdürlük yaptı. 2005 yılında Emlak Konut G.Y.O. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi oldu ve Y.K. Başkan Vekilliği görevini üstlendi. 2007'de TOKİ'de uzman olarak göreveye başladı ve halen bu görevi devam etmekte olup TOKİ tarafından Emlak Konut G.Y.O. A.Ş.'de görevlendirildi.

**VEYSEL EKMEN / Y.K. Başkan Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1985 yılından itibaren S.M. Mali Müşavir mesleğini icra etmeye devam etmektedir. 1999 - 2004 yılları arasında Öncü Eğitim Kurumları Yönetim Kurulu Üyesi, 2004 yılında Rumeli Hayat Sigorta A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi ve İktisat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 28.02.2003 yılında Emlak Konut GYO A.Ş.'nin Denetim Kurulu üyeliğine, 2005 yılında ise Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Bu görevine 2009 Nisan ayına kadar devam etmiştir.

**MURAT KURUM / Y.K. Üyesi**

1999 Selçuk Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Yüksek Okulu İnşaat Mühendisliği Bölümünü'nden mezun oldu. 1999- 2005 yıllarında çeşitli özel kuruluşlarda çalıştı. 2005 - 2006 yılları arasında TOKİ Uygulama Daire Başkanlığı Ankara'da Uzman olarak görev yaptı. 2006 - 2009 yılları arasında TOKİ İstanbul Uygulama Daire Başkanlığı İstanbul- Avrupa Yakası Uygulama Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2009 - 21.02.2012 tarihleri arasında Toplu Konut İdaresi'nde Uzmanlık görevini üstlenmiştir. 2009 yılından itibaren Emlak Konut GYO A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini icra etmektedir.

**M. HALUK SUR / Y.K. Üyesi**

1978 yılında B.U.'nden İnşaat Mühendisi olarak mezun olmuştur. B. Ü. Çevre Bilimleri Enstitüsü'nde çalışmasını tamamlayarak Yüksek Mühendis unvanını aldı. 1981 yılında NATO bursuyla University of Washington'da Çevre Mühendisliği alanında çalışmalarını sürdürdü. 1983-91 yılları arasında Kurucusu ve Genel Müdürü olduğu Yapı Teknik İnşaat şirketine görevini sürdürdü. 1991-99 yılları arasında İhlas Holding Gayrimenkul Geliştirme ve İnşaat Grup Başkanlığına İcra Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 1999-2006 İhlas GYO'nun kurucu Y.K. Başkanı ve Genel Müdürü, GYODER'de 2004 yılında Bşk.Yardımcılığı ve 2005-07 yıllarında Başkanlık görevini yürütmüştür. Paladin Realty Partners -EurAsia Y.K. Başkanı, ULI Türkiye Başkanı, Bimeks K. Ortak ve Y.K. Üyesi ve Forum İstanbul İcra Krl Üyeliği görevlerini halen sürdürmektedir.

**ALİ SEYDİ KARAOĞLU / Y.K. Üyesi**

Ali Seydi Karaoğlu A.Ü. İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1987 tarihinde Arsa Ofisi Gn. Md.lüğü'nde İnşaat Amirliği görevini üstlenmiştir. 1985- 89 tarihleri arasında Arsa Ofisi Gn. Md.lüğü'nde - Kamulaştırma Dairesi'nde Teknisyen olarak çalışmıştır. 1989 - 2004 tarihleri arasında Arsa Ofisi İst. Bölge Müdürlüğü - Emlak Şube Müdürü, 2004 - 2010 tarihleri arasında TOKİ - İstanbul Birimi- Emlak Şube Müdürü, 2009 - 2011 tarihleri arasında Emlak Pazarlama İnşaat A.Ş. Y.K. Üyesi, 2007 - 2009 tarihleri arasında GEDAŞ Gayrimenkul Ekspertizlik A.Ş. Y.K. Üyesi, 2007 - 2008 tarihleri arasında Boğaziçi Konut A.Ş. Y.K. Üyesi görevlerini üstlenmiştir. Halen TOKİ de - İstanbul Emlak Dairesi Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**MEHMET ALİ KAHRAMAN / Y.K. Üyesi**

1997 yılında O.D.T.Ü. Şehir ve Bölge Planlama Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında TOKİ Başkanlığı'nda Projeler ve Araştırma Dairesi'nde Uzman Yrd olarak göreveye başlamıştır. 1997- 2002 yılları arasında TOKİ'de sırasıyla Projeler Dairesi, Habitat Uygulama Birimi ve Dış İlişkiler Dairesi'nde çalışmıştır. 1997- 2000 yıllarında ODTÜ'de Bölge Planlama Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002-10 yılları arasında TOKİ Başkan Danışmanlığı görevinde bulunmuştur. 2009 ile 2011 yılları arasında TOKİ İştiraklarından sırasıyla, EKGYO, EPP ve TOBAŞ'ta Y.K. üyesi olarak görev yapmıştır. 2011 yılı Eylül ayından itibaren TOKİ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

**FATMA RUHAN AKYILMAZ / Y.K. Üyesi**

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olmuştur. 1984-1989 yılları arasında Akin Tic Ltd.Şti'de Hukuk Müşaviri olarak görevini icra etmiştir. 1989-1999 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası Baş Hukuk Müşavirliği, 1999-2001 yılları arasında Türkiye Emlak Bankası Genel Müdürlüğü Baş Hukuk Müşavirliği, 2001-2001 T.C. Ziraat Bankası Kadıköy Şubesi Hukuk Müşavirliği görevlerini üstlenmiştir. 2002 yılından itibaren TOKİ'de Hukuk Müşaviri olarak mesleğini icra etmektedir.

1.5.2 Denetim Kurulu**DENETİM KURULU**

- Şirketin faaliyetlerini denetler.
- 3 üyeden oluşmaktadır.

Şirketimiz ana sözleşmesinde belirtildiği üzere görev alacak denetçilerin, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatından belirtilen şartlara haiz olması zorunludur. Genel Kurul pay sahipleri arasından veya dışarıdan bir yıl süre için görev yapmak üzere üç denetçi seçer. Denetim kurulumuz işletme faaliyetlerini kanun, yönetmelik ve şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde denetleyerek faaliyetlerin daha sağlıklı yürütülmesini sağlar. Denetim kurulumuzun faaliyetleri işletmemizin tüm işlevlerini ve süreçlerini içerir.

Denetçilerin yarısından bir fazlasının T.C. vatandaşı olması zorunludur. Süresi biten denetçiler tekrar seçilebilir. Denetçiler

aynı zamanda yönetim kurulu üyeliğine seçilemeyecekleri gibi, Şirket'in memuru da olamazlar. Denetçiler, Türk Ticaret Kanununun 353-357. maddelerinde sayılan görevleri yapmakla yükümlüdürler.

Şirketimizin 8 Mart 2011 tarihinde yapılan 2010 Mali Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Denetim Kurulu üyelerinin isimleri ve görevleri aşağıdadır.

DENETÇİ	MESLEĞİ / GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ TARİH
Mustafa Kemal Müderrisoğlu	İşletme / Üye	08.03.2011
Uğur Dulekalp	Basın Müşaviri / Üye	08.03.2011
Ayşe Arzu Özçelik	Yüksek Mimar / Üye	08.03.2011

1.5.3 Üst Düzey Yönetim

Üst düzey yöneticilerimiz ilgili mevzuat ve iç düzenlemelerden aldıkları yetkiler ile işletmemizin vizyon ve misyonu doğrultusunda hareketle görevlerini ifa ederler. Deneyimli bir kadrodan oluşan üst düzey yönetici ekibimiz, organizasyonumuz içindeki personel ve diğer birimlerle koordineli hareket ederek tüm menfaat sahiplerinin bekentilerini karşılaşacak yönelsel kararları almaktadır. Karar alma süreçleri ve yönelsel yapının sürekli iyileştirmesi esasını benimsemiş olan üst yönetici kadromuz idari uygulamalarında bu hususa ayrıca özen göstermekte, sürdürülebilir bir işletme yönetimini benimsemektedir.

Yönetici atamalarında ilgili alanlardaki tecrübeleri ve şirketimiz stratejilerine uygunlukta gözetilmektedir. Konuya ilgili ana sözleşmemizin 18 maddesindeki esaslar da dikkate alınmaktadır. " Yönetim Kurulu'nda, Şirket işlerinin yönetilmesi için bir genel müdür ve yeterli sayıda müdür atanır. Genel müdür olarak görev yapacak kişinin sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları taşıması ve münhasıran tam zamanlı olarak bu görev için istihdam edilmiş olması zorunludur. Genel müdür, yönetim kurulu kararları doğrultusunda ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Şirketi yönetmekte yükümlüdür."



1.6 Kâr Dağıtım Politikası ve Esasları

Yasal süreçler tamamlandıktan sonra, 2011 yılı Genel Kurulunun Nisan 2012 ayında yapılması planlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun önerisinin Genel Kurulda kabul görmesi sonucunda kar dağıtımlı kararı ve oranı en kısa zamanda ilan edilecektir.

Emlak Konut GYO A.Ş. ortaklarına kâr dağıtımlı konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendisine prensip edinmiştir. Sermaye Piyasalarında 'kâr payı/temettü' verimi kavramına önem vermekle olup şirket değerlemesinde temettü veriminin riskiz alternatif yatırım verimine göre yüksek olması için çaba göstermektedir. Kâr dağıtım esaslarımız aşağıda ifade edilen mevzuata ve işletmemiz ana sözleşmesine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin aşağıda belirtilen 31. maddesinde; Şirket kar dağıtımlı hususunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır.

Ayrıca konu ile ilgili 11.10.2010 tarihli 54 (143) sayılı "Temettü Dağıtımlı hakkındaki Yönetim Kurulu Kararı"nda "Şirket Esas Sözleşmemizin 31. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak Şirketimiz temettü dağıtımının; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 27 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtmında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ hükümleri ile 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. Maddesinde belirtilen "...Halka açık anonim ortaklıkların esas sözleşmelerinde birinci temettü oranının gösterilmesi zorunludur. Bu oran, Kurul tarafından belirlenecek ve tebliğlerle ilan edilecek miktardan aşağı olamaz..." hükmü gereğince, SPK tarafından ilgili hesap dönemi için belirlenen en az asgari kar dağıtım oranı tutarında yapılmasına, karar verilmiştir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılmaktadır. Şirketimizin kar dağıtımlı konusunda imtiyazı bulunmamaktadır.

Günümüzde özellikle, hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan 'kar payın' dağıtılmasında gerekli özen gösterilerek ilgililerin gelir sağlanması da hedeflenmektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kar dağıtım zorunluluğunu dikkate almakta, kar dağıtım politikasını da söz konusu ilkelere uyum çalışmaları çerçevesinde uygulamaya özen göstermektedir.

2. İLGİLİ DÖNEMİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Dünya genelinde gerek ekonomik gerekse sosyal alan da büyük bir hızla yaşanan değişiklik ve bu sürecin iş kolumuzdaki yansımalarını önceden anlayabilmek, gerekli önlemlerini almak için işletmemiz sistemik değişiklikler başta olmak üzere tüm değişkenleri analiz etmek için büyük bir özen göstermiştir. İlgili gelişmelere paralel sektör ve işletme bazındaki yansımalarını

da stratejik hedeflerimiz ile uyumlu hale getirecek çalışmaları yapmıştır.

Aşağıdaki bölümde, yönetim olarak takip ettiğimiz Dünya, Türkiye Ekonomisi ve sektörle ilgili önemli değişiklikler özet olarak değerlendirilmiştir.

2.1 Dünya Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler

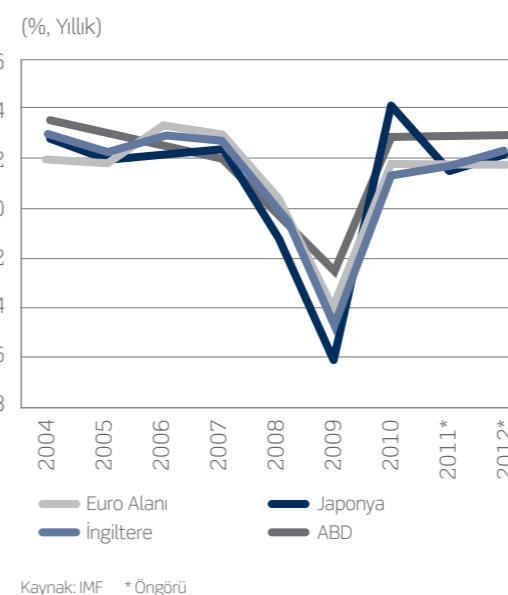
Dünya ekonomisi 1929 yılında yaşanan büyük buhrandan bu yana yaşadığı en derin sancılı dönemi 2008 yılında kendisini gösteren 'finansal kriz' ile yaşamaya başlamıştır. 2009 yılında tüm dünya ekonomisinde yaşanan sert negatif dalgalanma yıllar itibarıyle azalsa da devam etmektedir. 2011 yılı dünya ekonomisi ve sosyal hayatı için 'büyüyememe ve borç sorunlarının' yaşadığı bir yıl olmuştur.

Batı ekonomilerinde yaşanan büyümeye sorunları yanı sıra AB de yaşanan ve giderek kronik hal alan borç etkilerini iyiden

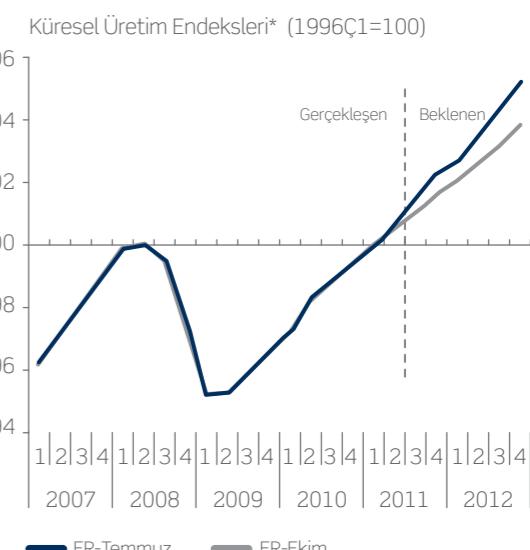
iyiye hissettirmiştir. Dünya ekonomisi yaşadığı sıkıntılara bağlı olarak bir arayış içinde olup bu sürecin getirdiği sancılı dönem özellikle batı iktisadi hayatını olumsuz olarak etkilemeye devam etmektedir.

Özellikle Euro birligine dâhil olan AB ülkelerinin kamu borçlarını sürdürme endişeleri, ABD ekonomisinde istihdam ve büyümeye istenilen sonuçların alınamaması küresel büyümeyenin 2012 yılında da yetersiz kalacağı, bazı AB ülkelerinde de durgunluğun (resesyon) devam edeceği söylenebilir. (GRF:1)

Gelişmiş Ülke Büyüme Oranı (GRF:1)



Küresel Üretim Endeksi (GRF:2)



ile ilgili sorunlarının beraberinde pek çok makroekonomik olumsuzlukları da getirdiği unutulmamalıdır.

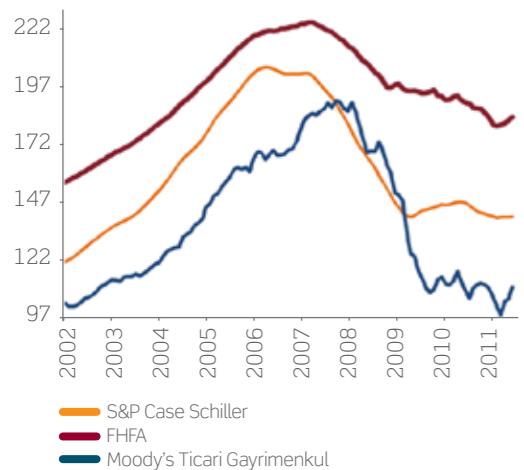
Durgunluk süreci gelişmiş ekonomilerdeki tüm ekonomik sistemi etkileyen çok önemli bir sistemik risk olmakla birlikte, parasal genişletici önlemlerle tüketim, yatırım harcamaları ile parasal aksıkanlığın (likidasyonun) artırılması dönemsel ve geçici etkili iyileşmeler görülmüşinde neden olmaktadır. Artırılan para miktarı ve düşürülen para maliyetleri özellikle üretim esaslı yatırımla yönelikte çok çekingen davranışmaktadır. (GRF:2)

Başa ABD olmak üzere gelişmiş ülkelerdeki parasal genişletici önlemler menkul ve gayrimenkul piyasalarını kriz öncesi seviyelerine getirse de bu tip genişlemelerin uzun bir süre devam etmeyeceği gözden kaçırılmamalıdır. Büyüme

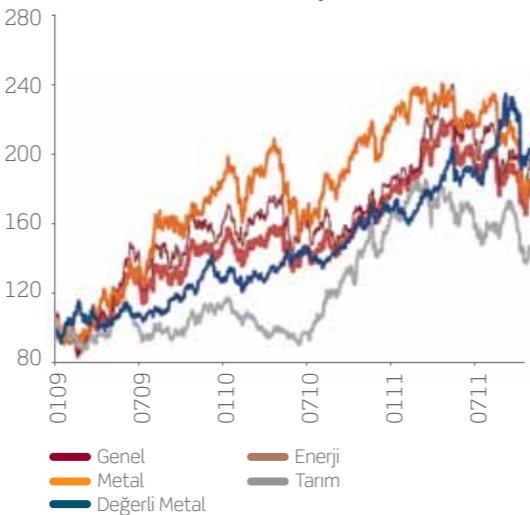
Dünya ekonomisindeki dalgalandırmalar değerli metaller ile gayrimenkullere olan talebi canlı tutmasına karşın özellikle 3.çeyrek itibarı ile tüm dünyada varlık fiyatlarında 'kar amaçlı satışlar' yaşanmıştır. 2011'in son çeyreğinde ise başta ABD Merkez Bankası(FED) ve AB Merkez Bankası(ECB)'nin aldığı parasal genişletici önlemler hem sermaye ve para piyasalarını, hem de son çeyrekte yavaşlaması beklenen gayrimenkul sektörünü pozitif yönde hareketli kılmıştır. (GRF:3 ve GRF:4)

ABD Önemli Emlak Fiyat Endeksleri (GRF:3)

ABD Emlak Fiyat Endeksleri

**S&P Ve G.S Temel Emtia Endeksi (GRF:4)**

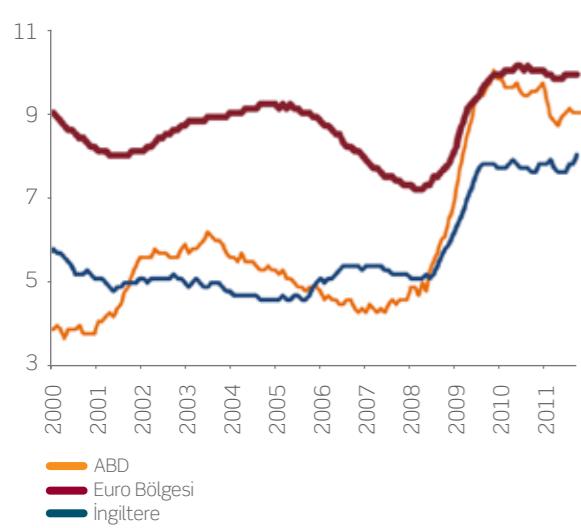
S&P Goldman Sachs Emtia Fiyatları Endeksleri*



Dünya ekonomisindeki asıl 'sosyal' nitelik kazanan sorun ise; ekonomideki daralma ve durgunlukla paralel artan işsizlik oranıdır. Gelişmiş batı ülkelerinin çoğunda işsizlik oranları rekor kırmaktadır. Özellikle genç ve eğitimli kişilerin çok daha yoğun yaşadığı bu olgu ekonomideki talebin daha da düşmesine, daralmanın daha da hızlanması neden olmaktadır. (GRF:5)

Gelişmiş Ülkeler İşsizlik Oranları (GRF:5)

Gelişmiş Ülkeler İşsizlik Oranları (%)



Ekonominin büyümeye ve deflasyon, işsizlik gibi sorunlar gelişmiş ülkeler için giderek artan bir tehdit olmakla birlikte gelişmekte olan ülkelerde 2011 yılı oldukça tatminkâr geçmiştir. Başta BRIC Ülkeleri olarak nitelendirilen Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin, Türkiye gibi ülkelerdeki büyümeye oranlarının yüksekliği

ve ekonomilerindeki canlılıkla buna güzel bir örnek teşkil etmektedir. Öyle ki dünya ekonomisinin küresel olarak pozitif büyümesinde de sözü geçen ülkelerin rolü büyük olmuştur. (TBL:1)

2011 ve 2012 Yıllarına Ait Küresel Büyüme Tahminleri (TBL:1)

BÜYÜME TAHMİNLERİ (Yıllık Yüzde Değişim)	2011		2012	
	TEMMUZ	EKİM	TEMMUZ	EKİM
Dünya	3,2	3,0	3,6	3,0
GELİŞMİŞ ÜLKELER				
ABD	2,5	1,7	3,0	1,9
Euro Bölgesi	2,0	1,6	1,6	0,6
Almanya	3,4	2,9	1,9	1,0
Fransa	2,0	1,6	1,7	0,9
İtalya	0,9	0,7	1,0	0,0
İspanya	0,7	0,7	1,3	0,6
Portekiz	-2,0	-2,0	-1,7	-2,7
İrlanda	-0,1	1,0	1,2	1,0
Yunanistan	-3,9	-5,4	-0,2	-2,9
Japonya	-0,7	-0,5	3,1	2,2
İngiltere	1,5	1,0	2,2	1,5
GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELER				
Asya Pasifik	4,4	4,5	5,7	5,2
Çin	9,2	9,1	8,8	8,5
Hindistan	7,9	7,5	8,3	7,9
Latin Amerika	4,5	4,3	4,2	4,0
Brezilya	4,0	3,6*	4,2	3,9*
Doğu Avrupa	4,3	4,3	4,3	3,4

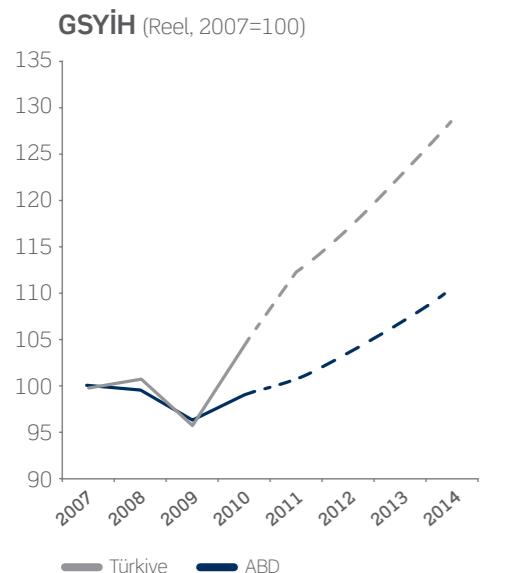
* Eylül ayı tahminidir.

* Kaynak: Consensus Forecasts.

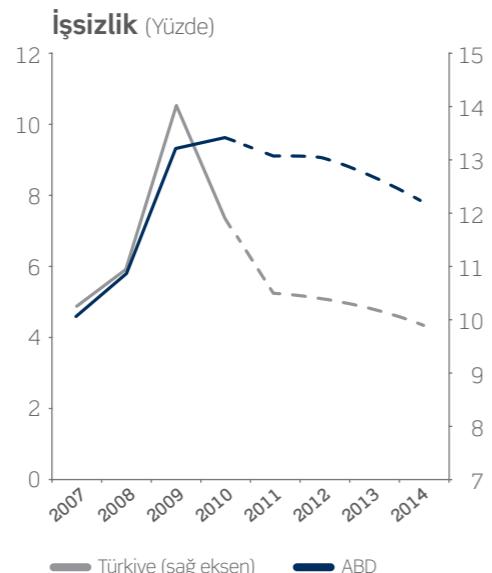
Türk ekonomisinin son yıllarda sergilediği performans da özellikle borç ve büyümeye krizindeki Euro bölgesi ile kıyaslandığında çok bariz bir şekilde kendini göstermektedir. Ülkemizde sağlanan

hızlı büyümeye ve bunun sonucunda düşen işsizlik AB'nin daha sorunlu Euro bölgesi ile karşılaşıldığından pozitif bir ayrışma göstermektedir. (GRF:6 ve GRF:7)

Türkiye-ABD Bölgesi GSYİH Karşılaştırması (GRF:6)

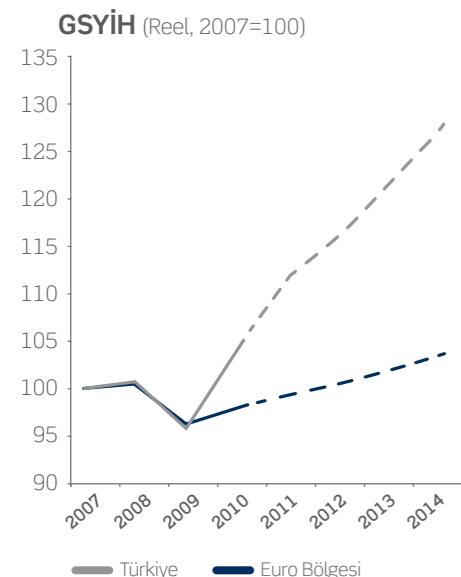


Kaynak: IMF WEO, TCMB,
* Türkiye projeksiyonları OVP'den, diğer ülke verileri IMF'den alınmıştır.

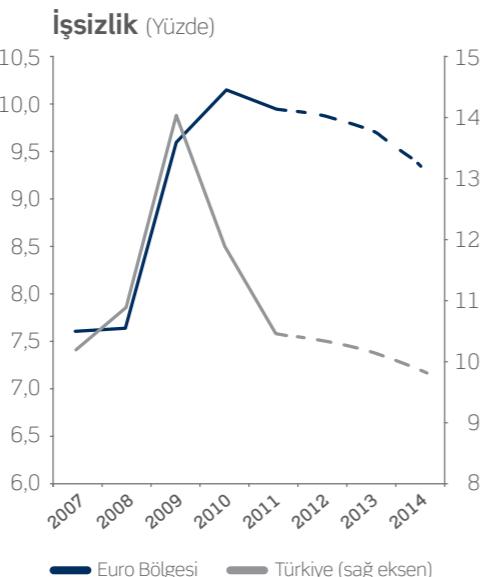


Kaynak: IMF WEO, TCMB,
* Türkiye projeksiyonları OVP'den, diğer ülke verileri IMF'den alınmıştır.

Türkiye-Euro Bölgesi İşsizlik Karşılaştırması (GRF:7)



Kaynak: IMF WEO, TCMB,
* Türkiye projeksiyonları OVP'den, diğer ülke verileri IMF'den alınmıştır.

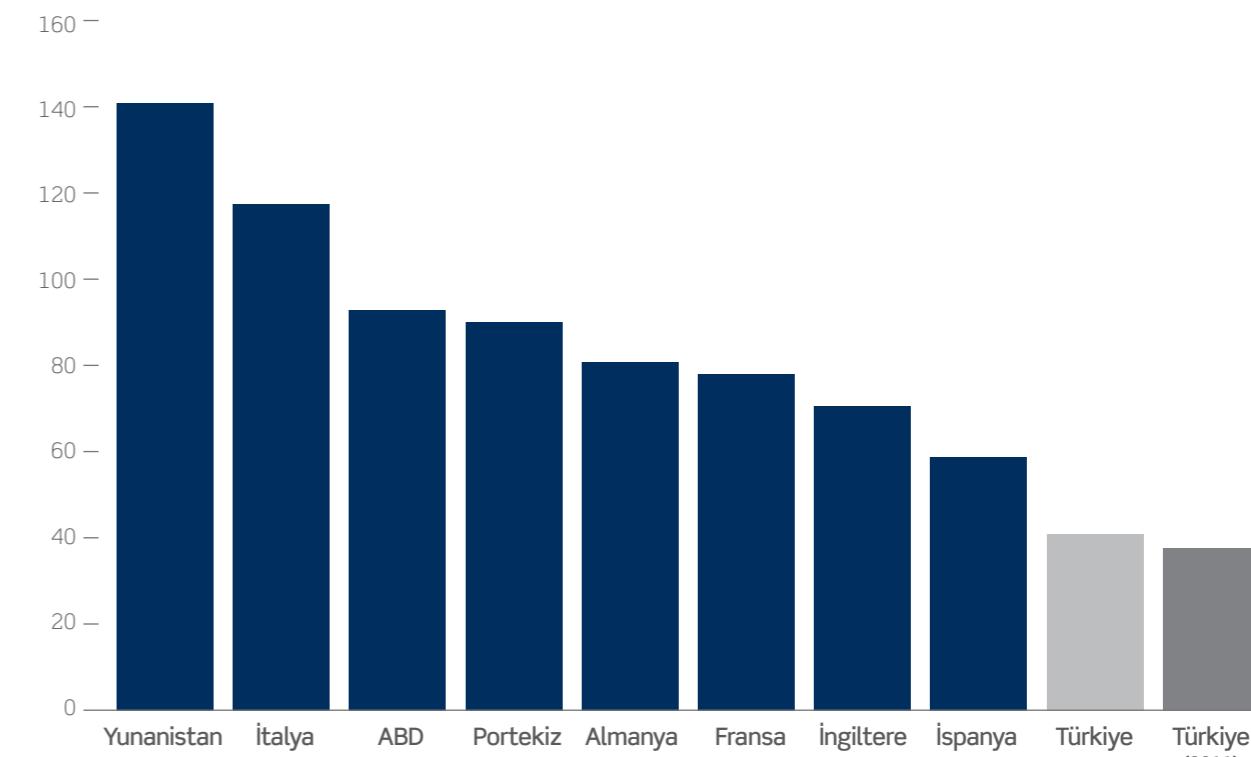


Kaynak: IMF WEO, TCMB,
* Türkiye projeksiyonları OVP'den, diğer ülke verileri IMF'den alınmıştır.

ABD, AB, Asya-Pasifik, Japonya gibi ekonomiler de belirgin bir hal alan durgunluk ve işsizlik sarmalı ekonominin ana itici gücü olan inşaat, konut satışları ve otomotiv sektörlerini de olumsuz etkilemiştir. Gelir ve harcama yaratma ektsisinin azaldığı bu ekonomilerde buna duyarlı olan sektör satışları önemli ölçüde gerilemiştir. Batı ekonomilerindeki en önemli sorunlardan bir

dügeli ise artık sürdürülemez boyut da ki 'kamu borçları' ile bunların finansmanın yarattığı sorunlar ve güven bunalmıdır. 2008 krizinin AB ülkelerinde etkisini daha da artıran kırılganlık kamu borcu ile GSYİH oranını çok yüksek olmasıdır. Ülkemiz son 10 yılda bu oranda da önemli bir iyileşme sağlayarak kamu borcu kaynaklı kırılganlığını önemli ölçüde azaltmıştır. (GRF:8)

Gelişmiş Ülkelerin kamu borçlarının GSYİH'ye Yüzdesel Oranı (GRF:8)



Kaynak: IMF WEO, TCMB, Kalkınma Bakanlığı.
Türkiye 2011 değeri OVP'den alınmıştır.

Borç ödeme gücünü gösteren 'kredi derecelendirme' notları ise özellikle 2008 krizinden sonra tartışma konusu olmuş, pek çok ülkenin olması gerekenden yüksek notla değerlendirildiği, düşük nota sahip olan bazı ülkeler ise daha yüksek bir notla değerlendirilmesi gerektiği finansal piyasalarca dile getirilmiştir. Her ne kadar son dönemde bazı ülkelerin notlarında sert düzeltmeler olsa da henüz tamamlanmayan bir sürecin içerisinde olduğumuz ekonomi otoriteleri tarafından ifade edilmektedir.

Kriz döneminde ender notu artan ülkelerden olan Türkiye'nin kredi notu da azalmış olan riskini tam yansıtmaktadır.

Not artırımı konusunda oldukça çekinden davranışın kredi derecelendirme kuruluşlarından Standard and Poor's 19 Eylül 2011 de ülkemizin yerel para cinsinden, uzun vadeli kredi notunu BBB- derecesine yükseltirken görünümü de pozitife çekmiştir. Uzun vadeli yabancı para cinsinden ise kredi notumuz ise BB olarak kalmıştır. Yabancı para cinsinden de 'yatırım yapılabılırlik' sınırının hemen altındaki notumuzun yakın bir gelecekte yükselmesi durumunda yabancı yatırımcıların Türkiye'ye ilgisinin daha da artacağı aşikârdır.(TBL:2)

Türkiye ve seçilmiş ülkelerin kredi derecelendirme notları (TBL:2)

KREDİ DEĞERLENDİRME KURULUŞU	TÜRKİYE	ABD	İNGİLTERE	İTALYA	İSPANYA	PORTEKİZ
S&P	BB	AA+	AAA	BBB+	A	BB
JCR	BB	AAA	AAA	AA-	AA+	A
Moody's	Ba2	Aaa	Aaa	A3	A3	Ba3
Fitch	BB+	AAA	AAA	A-	A	BB+

Finansal piyasalar ise uzunca bir süredir kredi derecelendirme notlarının ifade ettiği ülke risklerini CDS (Kredi İflas Takası-Sigortası) aracılığı ile fiyatlamaya çalışmış olup başta Euro bölgesindeki sorunlu ülkeler olmak üzere, riski artan ülke tahvilleri için CDS primlerini hızla yukarı çekmişlerdir. Türkiye

başta olmak üzere gelişmekte olan ülke CDS primleri ise, kredi derecelendirme notları Türkiye den daha iyi olan ülkelerden çok daha düşük bir seviyededir. Bu da uluslararası finansal sistemin Türk ekonomisine duyduğu güvenin tipik bir göstergesidir.

Seçilmiş Ülkeler CDS Oranları (5-yıl, Baz Puan)



Kaynak: Bloomberg

Bölgesel CDS Endeksleri*



* Latin Amerika: Peru, Kolombiya, Meksika, Brezilya, Şili.
Asya: Endonezya, Tayland, Güney Kore, Malezya, Filipinler.
Avrupa: Romanya, Polonya, Macaristan, Çek Cumhuriyeti, Bulgaristan.
Kaynak: Bloomberg, TCMB.

Dünya ekonomisi için sorunların bittiğini söylemek çok zor görünmekle birlikte 2008 yılındaki küresel krizin ilk başlarındaki kadar da kötü olduğunu ifade etmeye güçtür. Bu nedenle

başta küresel sistemik riskleri izleme gereği yanında, risk yönetiminin işletmeler tarafından çok dikkatli yapılması gereken bir kurumsal yönetim amacı olduğu akıldan çıkarılmamalıdır.

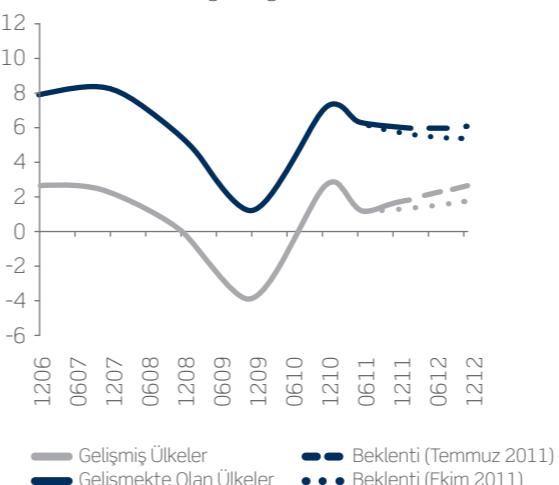
2.2. Türkiye Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler

Türk ekonomisi uzunca bir süre yaşadığı yapısal rahatsızlıklardan önemli ölçüde kurtularak büyük bir ilerlemeye imza atmıştır. Bu süreçte 2001'de yaşanan krizden sonra kararlılıkla alınan sürdürülen ekonomik ve yapısal önlemler en önemli etken olmuştur. Ekonomideki bu istikrar rakamsal olarak da kendini göstermiştir. Dünya ekonomilerindeki en büyük sorun olarak ortaya çıkan 'küçülme veya yetersiz büyümeye' durumu, Türk ekonomisindeki en büyük arıtlardan biri olarak karşımıza çıkmaktadır. (GRF:9)

Türk ekonomisindeki 2011 yılı ilk çeyrek büyümeye oranı dünyadaki en hızlı büyümeye oranı olarak dikkat çekmektedir. İkinci çeyrekteki büyümeye oranı ise dünyadaki en hızlı ikinci oran olmuştur. Yılsonu itibarıyla toplam büyümeye oranın %8,5 olarak açıklanması beklenmektedir.¹ 2012 yılında da pozitif ve beklenenin üzerinde yaşanacak bir büyümeye rakamı şartsız olmamalıdır.

Gelişmiş ve GOÜ Büyüümeleri (GFR:9)

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere dair büyümeye tahminlerindeki güncelleme**
(Yüzde, GSYİH'lere göre ağırlıklı ortalaması)



* Geçtiğimiz çeyrek bekleyişleri dikkate alınarak yapılan projeksiyonlar grafikte kesikli çizgilerle, bekleyişlerde son dönemde yapılan güncellemler dikkate alınarak yapılan projeksiyonlar ise noktalarla gösterilmiştir.

** Gelişmiş Ülkeler: ABD, Avrupa Birliği, Japonya, Gelişmekte Olan Ülkeler: Çin, Hindistan, Brezilya, Kore, Meksika, Rusya, Türkiye, Polonya, Endonezya, G. Afrika, Tayland, Malezya, İsrail, Çek Cumhuriyeti, Macaristan, Kolombiya, Filipinler.

Kaynak: Bloomberg, Consensus Forecasts, TCMB.

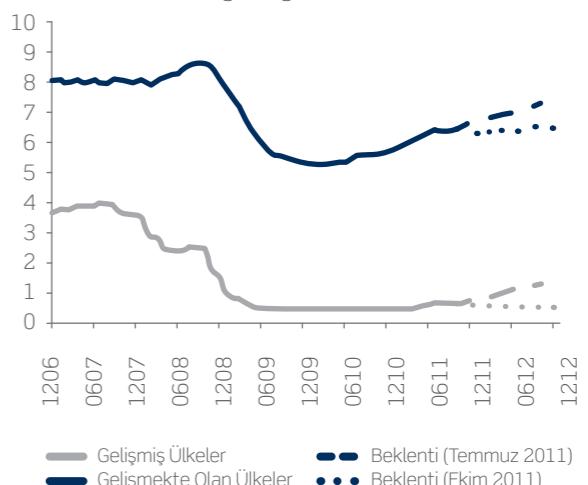
2002'den bu yana sağlanan istikrar ve disiplini ekonomi yönetimi ile Türkiye ekonomisi gipta ile izlenen bir yapıya kavuşmuştur. Son on yılda ekonomide önemli bir gösterge olan faizlerdeki düşüşte ekonomiye olan güvenin daha da artırmakla kalmayıp, alternatif maliyetinde düşmesine neden olarak

yatırım ve istihdam artışı üzerinde pozitif katkı da yapmıştır. Para politikaları konusunda da oldukça başarılı bir yönetim sergileyen Merkez Bankamız, gelişmekte olan (üst ekonomik yapıda) pek çok ülkeye de ilham vermiştir. (GRF:10 ve 11)

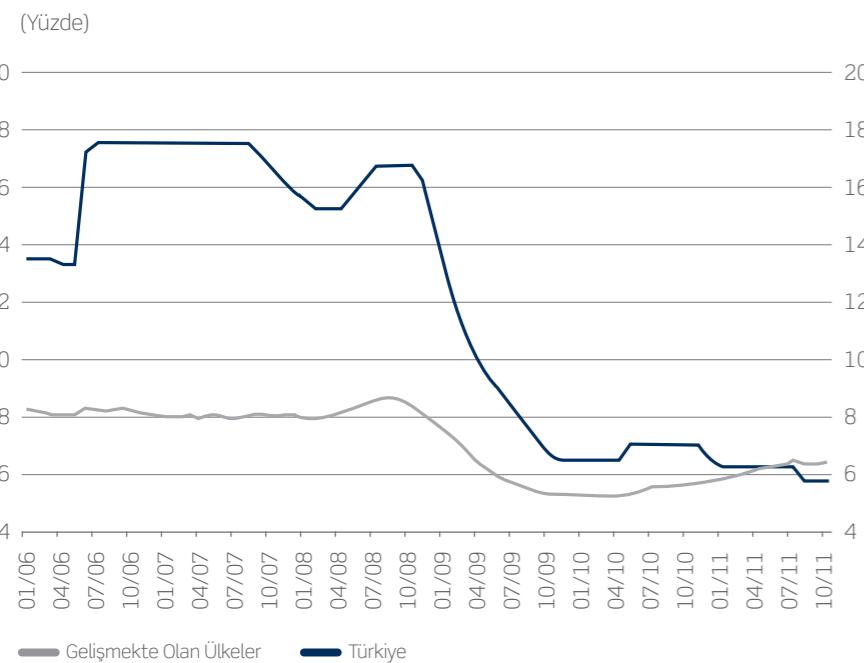
¹ Sn. Ekonomi Bakanımız, Zafer Çağlayan, YASED 31. Olağan Genel Kurulunda 2011 büyümeye oranın olarak %8,5 ifade etmişlerdir.

Gelişmiş ve GOÜ Politika Faizleri (GFR:10)

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere dair politika faiz oranlarındaki güncelleme**
(Yüzde, GSYİH'lere göre ağırlıklı ortalaması)



Enflasyon Hedeflemesi Yapan Gelişmekte Olan Ülkeler Politika Faiz Oranı (GRF 11)



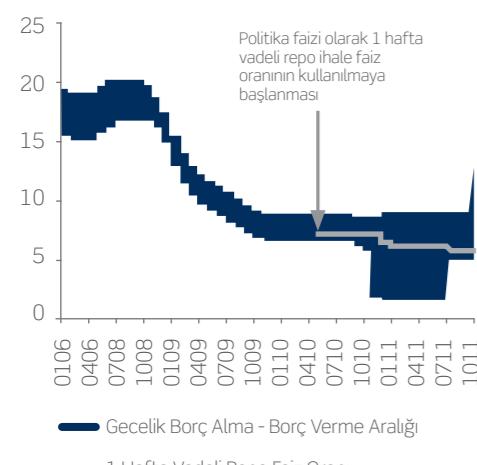
Kaynak: Bloomberg, TCMB.
Gelişmekte Olan Ülkeler: Brezilya, Meksika, Polonya, Endonezya, G.Afrika, Tayland, Çek Cum., Kolombiya, Macaristan, Romanya, Filipinler.

Aralık 2010'dan bu yana para politikalarındaki bu 'proaktif' politika değişikliği ile finansal istikrar ve cari açık gibi konularla ilgili önleyici uygulamalar devreye sokulmuştur. TCMB politika faiz oranını %5.75 seviyesine çekilmiş, değerlendirilmeye başlayan

Türk Lirasının yarattığı sorunları önlemek ve ani fon çıkışlarından doğacak sıkıntılara önlemek amacıyla da kontrollü döviz fiyatları artışı sağlanmıştır. (GRF:12)

TCMB Politika Faiz Oranı % (GRF:12)

TCMB Politika Faizi ve Faiz Koridoru

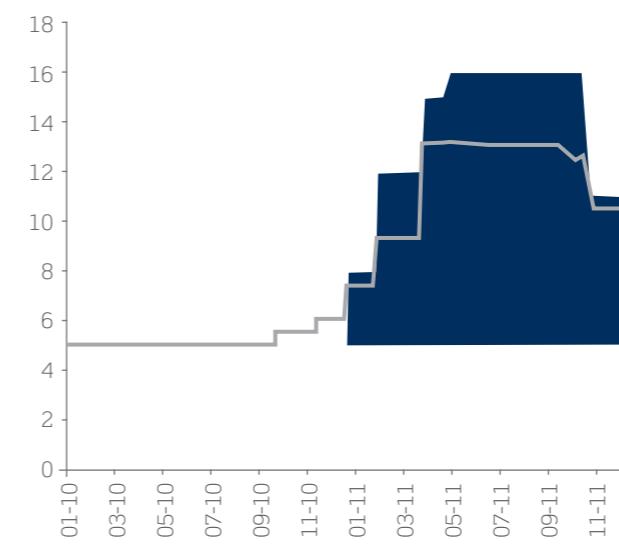


Kaynak: TCMB.

Merkez Bankamız 2011 son çeyreğinde tekrar proaktif bir yaklaşımla 'faiz koridoru' uygulaması ile küresel risk iştahındaki değişimlere bağlı olarak Türk Lirasının hızlı değer kaybetmesine müdahale ederek hem dalgıç kurun daha sağlıklı işlemesini hem de enflasyon üzerindeki kur baskısının hafiflemesini sağlamıştır. Munzam karşılık politikalarında

yapılan değişikliklerle de kredi talebinin dengelenmesi, faiz düşüşüyle birlikte yaşanacak TL bolluğuğun önüne geçilip olası bir enflasyon riskinden kaçınılmaya çalışılmıştır. Söz konusu uygulamalar ile diğer iktisat politikalarına destek sağlanmış, fiyat ve finansal istikrarın sürdürülebilir olmasına destek verilmiştir. (GRF:13)

Türk Lirası Zorunlu Karşılık Oranları (GRF:13)



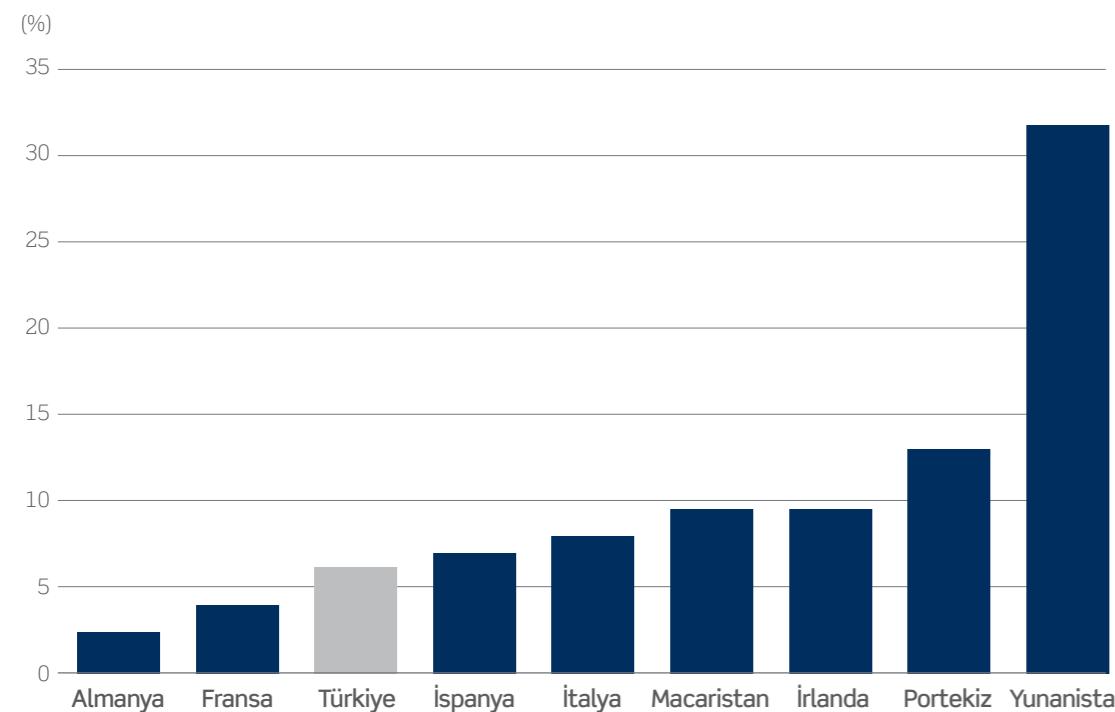
Kaynak: TCMB.

Uygulanan ekonomik programın en somut göstergelerinden biri de Türkiye'nin risk priminin düşmesi ve bunun borçlanma maliyetlerini aşağı çekerek önemli bir tasarruf sağlamasıdır.

Öyle ki; Türkiye'nin borçlanma faiz oranları kredi notu olarak ülkemizden daha iyi duruma sahip olan AB ülkelerinin de altındadır. (GRF:14)



10 Yıllık Euro Tahvil Faiz Oranları AB Ülkeleri ve Türkiye (GRF:14)



Kaynak: Bloomberg, TCMB.

Ekonomimizde son 2 çeyrekte görülen kredi hacminin kontrolü azaltılması gayreti özellikle nihai ithal ürünlerinin tüketiminin kısıltısı açısından cari açık üzerine olumlu bir etki yapmaya başlamıştır. Öte yandan bankaların kredi maliyetlerinin yükselmesi özellikle kısa vadeli tüketici kredilerini düşürerek hızlı büyümeyen yaratacağı olası enflasyonist baskıyı da azaltacaktır. Cari açığın Türk Lirası üzerinde yaratacağı baskın dalgalı kur sistemi ve önleyici ekonomi politikaları ile aşağıye indirilmiştir.

İzlenen bu politikaların konut kredilerinin maliyetini bir parça artırmamasına karşın canlı konut talebi ve hükümetin önemli konut, alt yapı projeleri sektörel canlılığın sürdürmesinde önemli bir etken olacaktır.

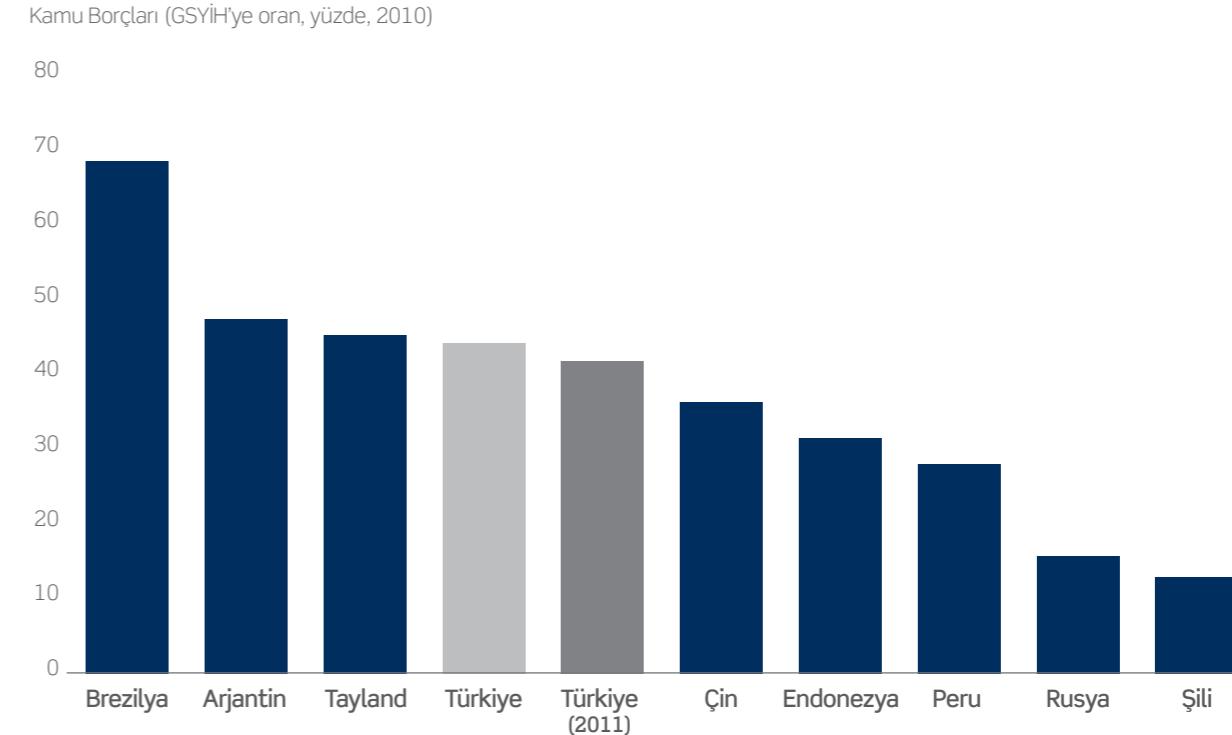
IMF projeksiyonuna göre Türkiye, GSYH(Gayri Safi Yurt İçi Hâsila) hesabıyla 2012-2016 döneminde 17. büyük ekonomi olacaktır.

Ülkenin GSYH'si bu süreçte 876,6 milyar dolardan 1 trilyon 159,2 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.

Dünyanın ilk 20 ekonomisi içinde yer alan Türk ekonomisinin dinamik yapısı Cari Açık sorunun finansmanında zorluk çekilmemesine vesile olmaktadır. Diğer taraftan dünyadaki parasal bolluk da konjonktürel olarak Türkiye Ekonomisi'ne cari açık konusunda destek vermektedir.

Türk Ekonomisinin en önemli mukayeseli üstünlüklerinden biri de 'kamu borç stoku ve borçlanma ihtiyacıdır'. AB'deki krizde en belirgin unsurlardan biri olarak karşımıza çıkan 'aşırı kamu borcu' sorunu ülke kredibilitelerini negatif yönde etkilemektedir. Oysa bu değişken Türk Ekonomisinde pozitif yönde değişerek gerek finansal sisteme gerekse kamu yönetimine destek vermektedir. (GRF:8 ve GRF:15)

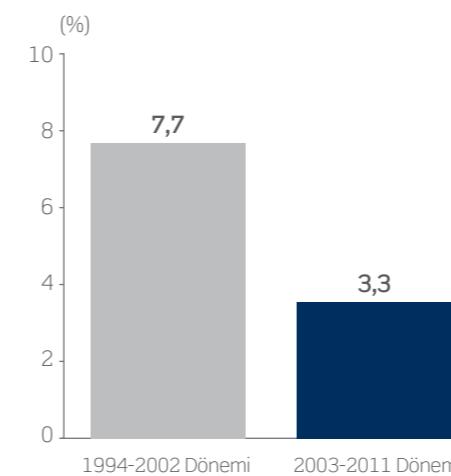
Gelişmekte olan Ülkelerin kamu borçlarının GSYİH'ye Yüzdesel Oranı (GRF:15)



Kaynak: IMF WEO, TCMB, Kalkınma Bakanlığı.
Türkiye 2011 değeri DVF'den alınmıştır.

Türk Ekonomisinin diğer bir üstünlüğü de 'devlet bütçesinde' sağlanan başarıdır. 2011 yılı içerisinde bütçe performansının giderek artması 2001 sonrası uygulanan idare tarzının ve disiplinin bir sonucu olarak ekonomik yapıdaki sağlamlığı artırmıştır. (GRF:16)

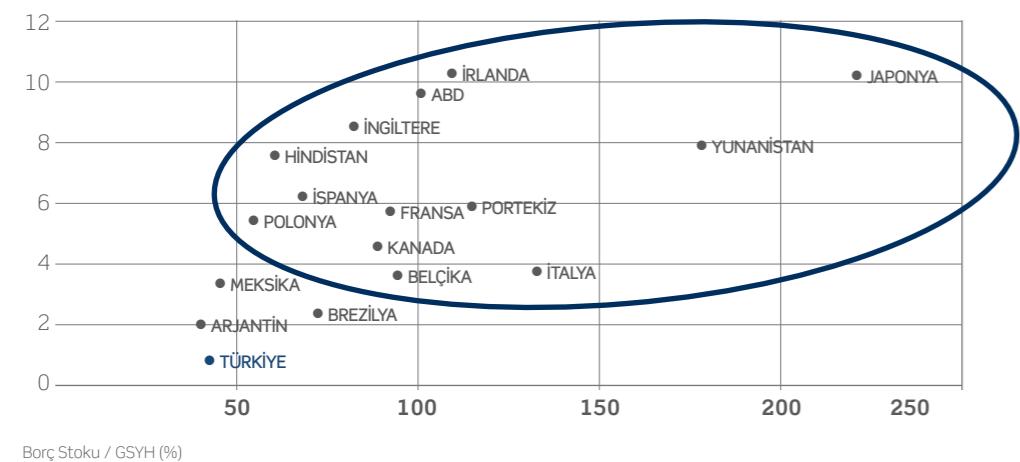
Ortalama Bütçe Açığı % (GRF:16)



Bütçe açığı için AB normlarının konduğu Maastricht anlaşması (bütçe açığının GSYH'nın %3'ünü geçmemesi) bu şartın dahi altının yakalandığı 2011 yılı bu açıdan da başarılı geçmiştir. (GRF:17)

Bütçe Açıkları ve Borç Yükü - 2011 (GRF:17)

Bütçe Açığı / GSYH (%)



Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'in TBMM de 26.10.2011 de yaptığı bütçe sunu konusmasında 'kamu borç dinamiklerinin' sürdürilebilir olup, dikkatle takip edildiğini ifade etmesi ekonomi yönetiminin bu konudaki hassasiyetini de göstermektedir.

Enflasyon konusunda önemli başarılar elde edilmiş olup bu kazanımların sürdürilebilmesi için para ve maliye politikalarının birlikte uygulandığı gözlemlenmektedir. Vergi oranları

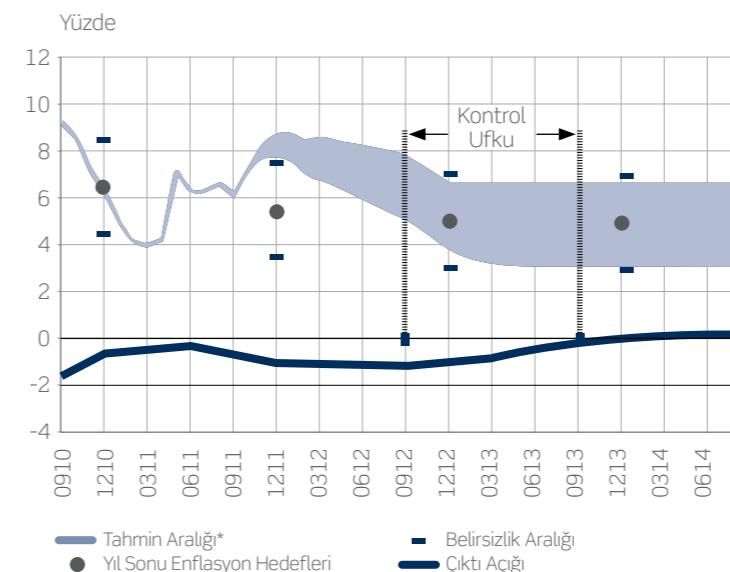
düzenlemeleri ile faiz ve munzam karşılık ayarlamaları bunun tipik bir göstergesidir.

Enflasyon oranları 2011 sonu itibarıyla hedeflemenin üzerinde gerçekleşmiş olup bunun nedeni olarak iç talep ve büyümeyeceği canlılık, döviz fiyatlarındaki artışın yarattığı geçirgenlik, konjonktürel etkiler ile enerji fiyatlarındaki artışla izah etmek mümkündür. (GRF:18 ve 19)

Fiyatlar genel seviyesindeki bu artışın geçici ve kontrol edilebilir bir nitelik taşıyor olması, 2012'de dünya da ki büyümeye hızlarındaki düşüklüğün süreci beklenisi ve uygulanan yerinde politikalar bu etkinin yüksek bir risk taşımasını engellemektedir. Merkez Bankamızın parasal sıkılaştırma ve

diğer politika araçları ile yaptığı çalışmalarla hükümetimizin uyguladığı iktisadi politikalar 2012-2014 yılları arasında fiyatlar genel seviyesindeki artışın kontrol altında tutulabileceğini göstermektedir. (GRF:20)

Enflasyon ve Çıktı Açığı Tahminleri (GRF:20)



* Enflasyon tahmin aralığı içinde kalma olasılığı yüzde 70'tir.

Türk ekonomisindeki diğer önemli kazanımlardan biride istihdamda sağlanan iyileşmedir. Bu iyileşme süreci hem 'iş gücüne katılım' hem de 'çalışan kişilerin' artışı ile olmuştur.

Başa batı ekonomileri olmak üzere küresel boyut da en önemli sorulardan biri olarak görülen işsizlik, 2011 yılı itibarıyle ülkemizde tek haneye gerilemiştir. (TBL:3)

Türkiye İş Gücü ve Nüfusa Oranı (TÜİK) (TBL:3)

	TÜRKİYE		KENT		KIR	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Kurumsal olmayan nüfus (000)	71,343	72,376	49,170	49,535	22,172	22,841
15 ve daha yukarı yaşındaki nüfus (000)	52,541	53,593	36,576	36,973	15,965	16,620
İşgücü (000)	25,641	26,725	17,105	17,594	8,536	9,131
İstihdam (000)	22,594	24,110	14,679	15,508	7,915	8,603
İşsiz (000)	3,046	2,615	2,425	2,087	621	528
İşgücüne katılma oranı (%)	48,8	49,9	46,8	47,6	53,5	54,9
İstihdam oranı (%)	43,0	45,0	40,1	41,9	49,6	51,8
İşsizlik oranı (%)	11,9	9,8	14,2	11,9	7,3	5,8
Tarım dışı işsizlik oranı (%)	14,8	12,4	14,6	12,3	15,9	12,8
Genç nüfusta işsizlik oranı ⁽¹⁾ (%)	21,7	18,4	24,8	21,2	15,3	12,7
İşgücüne dahil olmayanlar (000)	26,901	26,867	19,472	19,378	7,429	7,489

⁽¹⁾ 15-24 yaş grubundaki nüfus

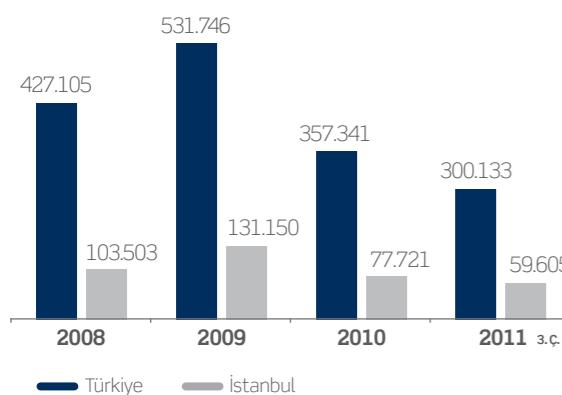
Not: Rakamlar yuvarlanmadan dolayı toplamı vermeyebilir.

2.3. Gelişmelerin Sektöre ve Emlak Konut GYO A.Ş.'ne Etkisi

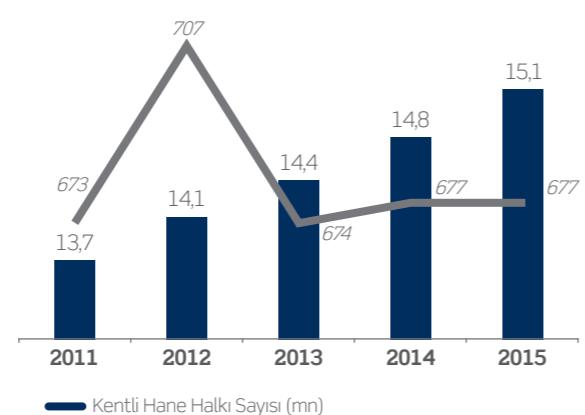
Dünya ve özelinde AB ekonomisindeki durgunluk sorunları yurt dışında bu sorunları yaşayan ülkelerin inşaat ve alt sektörünü de olumsuz etkileyip beklenileri bozmuştur. Ayrıca borç sorununun artması ile yaşanan gayrimenkul finansmanı sıkıntısı da durumu daha da negatif etkilemiştir². Ancak başta AB kaynaklı yatırım ve gayrimenkul fonlarının 2012 için beklenilerini daha olumlu olarak ifade etmektedirler.³ Ülkemizde ise durum oldukça farklı görülmektedir, gerek iç dinamikler, gerekse

sosyo-ekonomik alandaki gelişmeler, gayrimenkul sektörü ve bileşenlerini bir cazibe merkezi haline getirmiştir. Uluslararası gayrimenkul değerlendirme ve analiz raporları da bu canlılığı teyit eder görünümdedir. PWC-Urban Land Institute tarafından hazırlanan 2012 raporuna göre; yeni mülk alımı, şehrin gelişme beklentisi, gayrimenkul performansı gibi özelliklerde İstanbul Avrupa çapında en gözde metropol seçilmiştir.⁴

Konut Satışları- İstanbul ve TR Geneli



Konut Talebi



² Emerging Trends in Real Estate Europe-2011,pwc and Urban Land Institute, page:1-7, January -London,2012

³ a.g.e. sf:5-7 ve Gayri Menkul Piyasalarından Haberler ,Sonbahar-Kış, Colliers International,sf:1-4,Istanbul,2011

⁴ a.g.e.sf:29 ve 34

⁵ TÜİK

⁶ GYODER Raporu, "Konut finansmanı sisteminin büyümeye raporu"

- En büyük üç gayrimenkul bölgesi olan (İstanbul, Ankara, İzmir) Türkiye' deki tüm gayrimenkul piyasasının %40'ı oluşturmaktadır. Emlak Konut GYO A.Ş. ağırlıklı olarak bu 3 gayrimenkul bölgesinde faaliyet göstermektedir. İnşaat ve bu sektörün tamamlayıcı alt dallarının ekonomik büyümeye karşı duyarlılıklarını oldukça fazla bulunmaktadır. Ekonominin canlı olduğu dönemde inşaat ve konut sektöründeki hareket misliyle gerçekleşmektedir. 2011 ilk çeyrek büyümeye rakamlarında Türkiye ekonomisi genel olarak %11'lik bir büyümeye sağlamışken, inşaat sektörü %14,8'lik büyümeye sağlayarak yine öncü sektörlerden biri olmuştur. Üçüncü çeyrekteki rakamlar ise; Türkiye ekonomisi %8,2 büyürken inşaat sektörü %10,6 büyümüştür.⁷

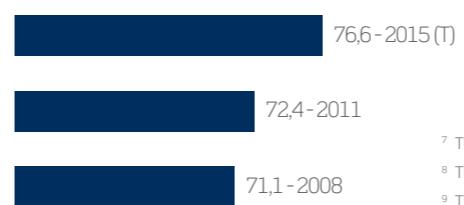
- GYODER'in sektör raporuna göre ise 2011 yılı itibarıyla inşaat sektöründeki büyümeye hızı yıllık olarak %8-10 Aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

a) Demografik Özellikler

Türkiye'de 2010-2015 yılları arasında artan nüfus, hızlı kentleşme ve hane halkı yapısındaki değişim kaynaklı konut ihtiyacının 3,4 milyon seviyesinde olması beklenmektedir. Nüfusun yarısının 29,2 yaşının altında olması⁸ bu potansiyelin büyüklüğünü gözler önüne sermektedir. Demografik yapının,

özellikle inşaat ve gayrimenkul sektörüne talep yönlü gösterdiği destek sadece konut kapsamlı düşünülmemelidir. Ticari faaliyet amacıyla yapılan AVM, İş Merkezi, kamu veya özel sektör yatırımı olarak yapılan, okul, hastane, baraj, otoyol projeleri de gelişme gösterecek diğer gayrimenkul sektörleridir.

Nüfusun Gelişimi (milyon)



⁷ TÜİK, GYODER "Türkiye ve Gayrimenkul Sektör Raporu 1. Çeyrek"
⁸ TÜİK
⁹ TÜRK

b) Finansal Özellikler

Ekonomide sağlanan önemli başarılar neticesinde tüketicilerin ileriye doğru tahmin yapma olasılığının artması, belirsizlik unsurlarının azalması, sağlanan istikrar ve uzun vadeli konut finansman sistemlerinin yaygınlaşması, gayrimenkul yatırım ortakları, ekspertiz ve değerlendirme şirketleri ile kredi kuruluşları ve SPK-BDDK gibi kamu otoritelerinin düzenlemeleri ile daha kurumsal bir yapıya bürünmesi de konut sektöründe finansal

bir düzen getirmiştir. 2011 yılında hızlı büyümeye ve cari açık kaygılarının önceden tehlikeli boyutlara ulaşmasını engellemek için TCMB, BDK gibi kurumlarla kredi hacminin kontrollü bir şekilde azaltılıp ekonominin soğutulmasına yönelik önlemler finans kurumlarının verdiği gayrimenkul kredilerinde 2011 3. ve 4. çeyrektenden sonra artış yaşanmıştır. (TBL:4)

DPT Verilerine Göre Ortalama Konut Kredi Faizleri (TBL:4)

DÖNEMLER	ORTALAMA KONUT KREDİ FAİZLERİ
2010/ 1.ÇEYREK	0,94
2010/ 2.ÇEYREK	0,92
2010/ 3.ÇEYREK	0,90
2010/ 4.ÇEYREK	0,90
2011/ 1.ÇEYREK	0,95
2011/ 2.ÇEYREK	1,00
2011/ 3.ÇEYREK	1,14
2011/ 4.ÇEYREK	1,29

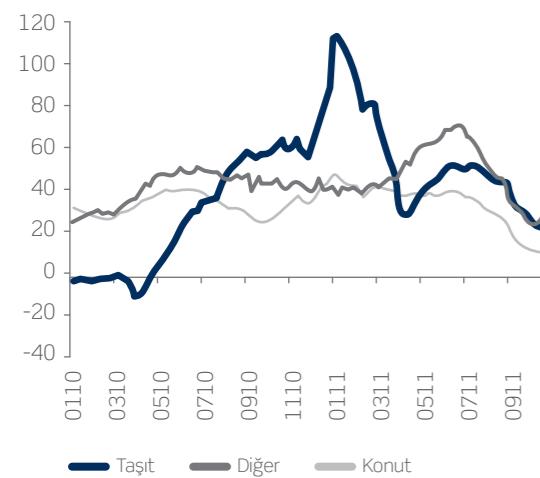
Hane halkın büyük bir kesimi borçlanması konut almak amacıyla yapmaktadır. Bu nedenle ekonomik şartlardaki olumlu gidiş ve istikrar konut alımı için yapılan borçlanması artmıştır. Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere ekonomik şartlardaki değişim (olası faiz artışları, kredi maliyetlerinin yükselmesi gibi) konut alımından ziyade diğer harcama gruplarını negatif etkilemektedir. Dünya ekonomisindeki

değişken şartların yaratacağı baskı ve tüm kredi çeşitlerinde yaşanan fiili yükselmeler, artan konut stoklarının etkisiyle satışları bir parça aşağı çekebilecektir.

Türk aile yapısı ve tüketici eğilimlerinde konut edinmenin ayrı bir önemi olduğu da unutulmamalıdır. Konut alımı sadece gereklilik olduğu için yapılmamakta yatırım ve güvenli bir liman olduğu içinde yapılmaktadır.

Tüketici Kredileri Haftalık Büyüme Hızları*

(13 Haftalık Yıllıklandırılmış, Hareketli Ortalama, Yüzde)

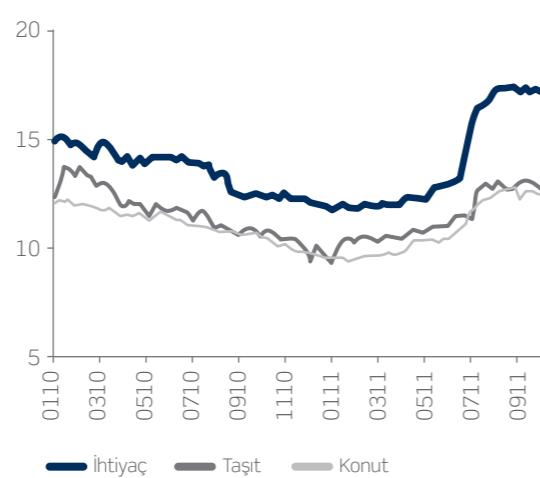


* Tüketici finansman şirketlerinin kullandıkları taşıt kredileri dahil edilmiştir.

Kaynak: TCMB.

Tüketici Kredileri Faizlerindeki Gelişmeler

(Akım Veriler, Yıllık Faizler, Yüzde)

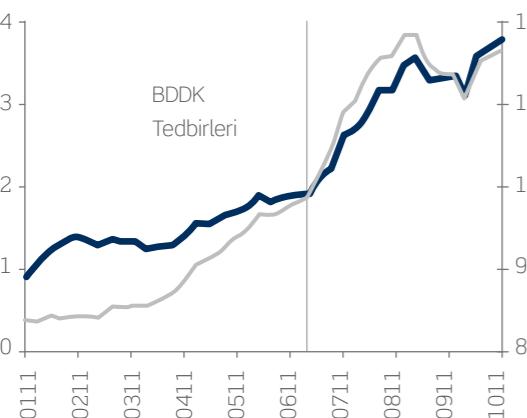


Kaynak: TCMB.

Ekonomi yönetiminin koordineli bir şekilde aldığı tedbirler 'kredi mekanizmaları' üzerinde de etkili olmuştur.

TL Ticari Kredi Faizindeki Gelişmeler

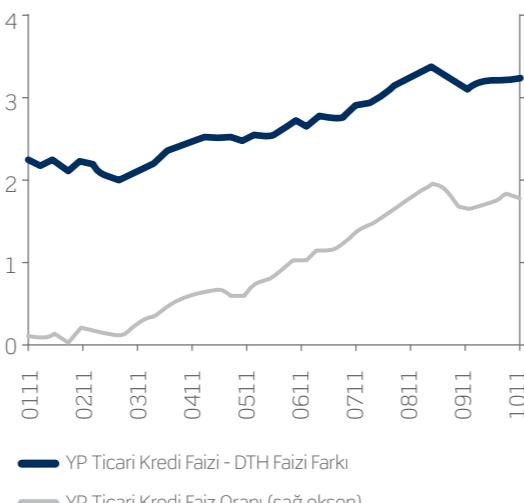
(Akım Veriler, Yıllık Faizler, 4 Haftalık Hareketli Ortalama, Yüzde)



Kaynak: TCMB.

YP Ticari Kredi Faizindeki Gelişmeler

(Akım Veriler, Yıllık Faizler, 4 Haftalık Hareketli Ortalama, Yüzde)



Kaynak: TCMB.

c) Yapısal Özellikler

• İnşaat sektöründe 2001 krizinden sonra daha fazla görülmeye başlayan 'markalaşma ve kurumsallaşma' eğilimleri sadece yurt içindeki projelerde değil dünyadaki (özellikle alt yapı) projelerinde de Türk şirketleri için önemli bir ayırt edici unsur olmuştur.

• Halkımızdaki deprem bilincinin gelişmesi, düzenlemelerin bu çerçevede yapılması, mimari anlayışla tasarımda yaşanan gelişmeler sektörün önemli artı bileşenleri olmuştur.

• İnşaat sektörünün doğasından kaynaklı bir diğer özellikte arzın talebi sonradan takip etmesi (arzda gecikme)

durumunun yarattığı durumdur. Talebin hızlı artması veya daralması durumunda, özellikle konut talebi ile ilgili, benzer sorunlar yaşanabilemektedir. Ancak son yıllarda gerek inşaat sektöründeki yapımı üstlenen işletmeler, gerekse nitelikli yatırımcı ve fon yöneticisi konumundaki GYO'ların planlamaları ile bu sorun da önemli aşamalar kaydedilmiştir.

• Gayrimenkul sektöründe görülen en önemli değişkenlerden birde 'konut alma eğilimi' ve eğilimin değişimi olup 2011 de finansal ve yapısal alınan önlemlerin etkisi ile 2011 son çeyreğinde hafif bir gerileme görülmektedir.

TCMB Verilerine Göre - Konut Satın Alma Eğilimleri

DÖNEMLER	KONUT ALMA EĞİLİMİ
2010/ 1.ÇEYREK	9.30
2010/ 2.ÇEYREK	8.31
2010/ 3.ÇEYREK	8.98
2010/ 4.ÇEYREK	7.46
2011/ 1.ÇEYREK	10.42
2011/ 2.ÇEYREK	9.47
2011/ 3.ÇEYREK	10.61
2011/ 4.ÇEYREK ¹⁰	8.86

¹⁰ Ekim 2011 itibarıyle



3. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYETLERİ

Yönetim kurulumuz ilgili mevzuat, şirket düzenlemeleri gereği faaliyetlerine devam etmiş olup ilgili dönemde yapılan faaliyetlerin anlatımı aşağıda bulunmaktadır.

3.1. Dönem İçi Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Faaliyet raporumuzun kapsadığı dönem itibarıyla ana sözleşmemizde bir değişiklik yapılmamıştır.

Ancak Yönetim Kurulumuzun 22.02.2012 tarihli ve 15 sayılı kararı ile Şirketimiz esas sözleşmesinin, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile zorunlu hale getirilen düzenlemelerle uyumlu hale getirilmesi ve Şirketimiz esas sözleşmesinin diğer maddelerinin

gözden geçirilmesi sonucu, Şirket esas sözleşmesinin 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 34 ve 35'inci maddelerinin tadil edilmesine ve esas sözleşmeye 23/A numaralı maddenin eklenmesine karar verilmiştir. Konuya ilgili süreç yürütülmekte olup 2012 yılının faaliyet raporlarında bilgi verilecektir.

Konuya ilgili 22.02.2012 tarihinde 'kamuyu aydınlatma platformuna' özel durum açıklaması yapılmıştır.

3.2. Risk Yönetimi - İç Kontrol Hakkında Bilgiler

Şirketimiz temelde bir sermaye piyasası kurumu olarak risk yönetimine önem vermekte ve geliştirmek için çalışmalarına devam etmektedir. İşletmemiz risk yönetimini kurumsal hale getirmek ve etkin risk yönetimi ile sürdürülebilir bir büyümeye sağlamak için toplam risk yönetimi uygulamak için çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetiminin sürekli geliştirilmesi gereken

bir süreç olduğundan hareketle risk anayasası ve altyapısı çalışmalarında devam etmektedir. Risk yönetimi gerek yeni 'Türk Ticaret Kanunu', gerekse yeni 'Kurumsal Yönetim' ilkelerinin tamamlayıcı unsuru olduğundan 'Kurumsal Risk Yönetimi' ile ilgili çalışmalarımız da yasal düzenleme gereğine göre şekillendirilmektedir.

3.2.1. Yatırım Riski:

İşletmemiz, yatırım ve projelerinde öncelikli İstanbul ile birlikte, Ankara, İzmir ve İstanbul'a yakın diğer şehirler İzmit ve Kırklareli'yi tercih etmekte, Türkiye'nin en büyük iki şehri, İstanbul ve Ankara'da geniş arsa stoku bulundurmaktır. Söz konusu arsa ve projelerin bulunduğu bölgeler Türkiye'nin en hızlı büyüyen demografik olarak en yoğun bölgeleridir. Proje ve arsaların konumları sayesinde doğal bir ilgi de oluşmaktadır. Portföyümüzde yer alan çeşitlendirilmiş proje ve arsalar

sayesinde yatırıma bağlı riskler önemli ölçüde azaltılmıştır. TOKİ den yapılan arsa stoku çeşitlemeleri de bu tip risklerin azaltılmasında diğer bir faktör olarak dikkati çekmektedir.

Yatırımlarımızda verim oranları da farklı senaryolar dahilinde incelenmekte olup en optimum şartlarda yatırım onayı alınmaktadır. Yatırım süresince de hangi iş modeli uygulanırsa uygulansın, planlamalara ne derecede uyulup uyulmadığı da sürekli izlenmektedir.

3.2.2. Piyasa Riski

İşletmemizin faaliyetleri esnasında ortaya çıkabilecek belli başlı piyasa riskleri ile ilgili olarak;

a) Kur Riski: İşletmemizin kayda değer bir kur riski bulunmamaktadır. Şirketimiz olabilecek kur risklerine karşıda çeşitli risk azaltıcı ve koruma sağlayıcı işlemleri yapabilecek altyapı ve personeli de oluşturmaktadır.

b) Faiz Oranı Riski: Önemli bir makro değişken olan faiz

oranının varlık ve yükümlülüklerle etkisi faiz oranı riski ile ifade edilir. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıklar benzer tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir. Yükümlülük riskimiz oldukça düşük olarak kabul edilebileceği için, faiz riskine maruz değer olarak daha çok varlıklar kaleme görülebilir. Bu tip varlıklar içinde savunmaya dayalı önlemler olarak portföyümüz idare edilmektedir.

3.2.3. Kredi Riski

Şirketimiz borçlanma politikası gereği yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bu nedenle kredi riski çok düşüktür. Şirketimizin finansman ihtiyacı genellikle üretilen projelerden edinildiği için yabancı kaynak ihtiyacı yok denenecek kadar

azdır. Ancak olası faiz oranlarının artışı fon maliyetini artırması bakımından inşaat ve konut sektörü için sistemik bir risk oluşturmaktadır. (Özellikle talep kaynaklı)

3.2.4. Likidite Riski

İşletmemizin likit kaynakları ve nakit akışı oldukça iyi olduğu için likit ihtiyacı bulunmamaktadır. Likit fazlası da ilgili mevzuat gereği kamu bankaları üstünden yapılan, riski az yatırım araçları

ile değerlendirilmektedir. Likit kaynaklarını, uygun şartlar haiz olması durumunda, olası gayrimenkul kazanımları ve projeleri içinde değerlendirebilmektedir.

3.2.5. Karşı Taraf ve Yoğunlaşma Riski

İşletmemiz iş modelleri gereği oluşturabilecek karşı taraf ve yoğunlaşma riskini de önemli ölçüde transfer edebilmektedir.

Bunun için yapılan sözleşmelere konulan özel maddeler, sigorta ve inşaat kontrol-ödeme sistemleri koordineli kullanılmaktadır.



3.3. Kurumsal Yönetim (Uyum ve İşleyişle İlgili Genel Bilgi)

İşletmemiz 2011 yılında 'kurumsal Yönetim İlkelerine' uyumu ivedilikle yerine getirebilmek için yürürlükteki mevzuat hükümlerince yerine getirmek için çalışmalarını sürdürmüştür. Emlak GYO A.Ş. olarak Sermaye Piyasası Kurumunun yayınladığı 'Kurumsal Yönetim İlkelerine ve uygulamalarına uyum sağlayıp işletmemiz bünyesindeki ana yönetim esası olarak faaliyeti olarak kabul etmiştir. Bu aşamada organizasyon, ilkeler ve yönetsel çalışmalar olarak ifade edebileceğimiz uyum aşamaları bir süreç halinde hayata geçirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana düsturları olan; Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik, Sorumluluk ile ilgili faaliyetlerimiz mevzuatımız değişene kadar eski, mevzuat değişikten sonra yeni haliyle sürmektedir.

Bir önceki faaliyet raporunu hazırlarken yürürlükte olan Sermaye Piyasası Kurumunun, 11.10.2011 tarih, 28081 sayılı (2.mükerrer) sayılı Resmi Gazete 'de yayınladığı 'Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin' tebliğde yer alan mevzuata göre aşağıda yer olan uyum süreci yönetilmiştir.

Daha sonra yapılan mevzuat değişikliği ile eski tebliğ yürürlükten kaldırılarak; Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ) 30.12.2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ ile Gelişen İşletmeler Piyasası ve Gözaltı Pazarında işlem görenler hariç, payları İMKB'de işlem gören halka açık anonim ortaklıklar (Borsa Şirketleri) için Kurumsal Yönetim İlkeleri belirlenmiş ve seçilen bazı ilkelerin zorunlu olarak uygulanması gerektiği hükmeye bağlanmıştır. Tebliğ'in 5'inci maddesi uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi ve gözetiminde, Borsa Şirketleri, sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımındaki payların piyasa değerleri dikkate alınarak üç gruba ayrılmıştır.

Şirketimiz uygulama sınıfı bakımından birinci guruptaki işletmelerden olup, Kurumsal Yönetim İlkelerinden 1.3.1, 1.3.2, 1.3.7, 1.3.10, 4.3.1, 4.3.2, 4.3.3, 4.3.4, 4.3.5, 4.3.6, 4.3.7, 4.3.8, 4.3.9, 4.4.7, 4.5.1, 4.5.2, 4.5.3, 4.5.4, 4.6.2, 4.6.4 numaralı maddelerini uygulamakla yükümlüdür. Tebliğin Geçici Madde 1 hükmü uyarınca, Tebliğde uyum amacıyla gerçekleştirilmesi

gereken esas sözleşme değişiklerinin ve yönetim kurulu yapılanmalarının, 30.06.2012 tarihinden geç olmamak üzere yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar tamamlanması zorunludur.

Bu çerçevede tüm Borsa şirketleri tarafından;

a. İlkelerde esas sözleşmeye hüküm konulması zorunluluk olarak getirilen 1.3.10 ve 4.4.7 numaralı ilkelerle ilişkin olarak esas sözleşme değişikliği yapılması,

b. Zorunlu olarak uygulanacak ilkelerden 1.3.1, 1.3.7, 4.3.1, 4.3.2, 4.3.3, 4.3.4, 4.3.5, 4.3.7, 4.3.8, 4.3.9, 4.5.1, 4.5.2, 4.5.3, 4.5.4, 4.6.2 ve 4.6.4 numaralı ilkelerle ilişkin olarak, ortaklıklar tarafından esas sözleşmelerinin mevcut halinin söz konusu maddelerde belirtilen esaslara uygun olup olmadığına incelenmesi ve bu konularda (varsayıf) esas sözleşmede yer alan mevcut hükümlerin Tebliğ hükümleri ile uyumlu olmaması veya esas sözleşmede Tebliğ hükümleri ile çelişen uygulamaların bulunması durumunda, gerekli esas sözleşme değişiklerinin yapılması, gerekmektedir.

Şirketimiz söz konusu düzenlemeden hareketle, Yönetim Kurulu'nun 22.02.2012 tarihli ve 15 sayılı kararı ile Şirketimiz esas sözleşmesinin, T.C. Başkanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 ve No:57 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğleri ile zorunlu hale getirilen düzenlemelerle uyumlu hale getirilmesi ve Şirketimiz esas sözleşmesinin diğer maddelerinin gözden geçirilmesi sonucu, Şirket esas sözleşmesinin 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34 ve 35'inci maddelerinin tadil edilmesine ve esas sözleşmeye 23/A numaralı maddenin eklenmesine karar verilmiştir.

Konuya ilgili durumda kamuoyuyla 22.02.2012 tarihinde Kamuya Aydınlatma Platformuna yapılan özel durum açıklaması ile paylaşılmıştır.

Esas sözleşmenin tadil işlemelerini takiben yapılacak genel kurul toplantısı ile şirketimizde oluşturulması gereken kurullar başta olmak üzere diğer süreçte ivedilikle yerine getirilecektir. Kurumsal Yönetim İlkelerinin oluşturduğu dört ana bölüm için 2011 yılında yapılan faaliyetlerin özeti aşağıda yer almaktadır.

3.3.1. Pay Sahipleri ile İlgili Bilgiler

Anonim Ortaklıkta pay sahiplerinin sadece ekonomik bir değere olan ortaklıklarından söz edilemez aynı zamanda ortaklık hakkından doğan yönetsel ve yönetim sürecine katılma hakları

bulunmaktadır. Şirketimizde pay sahiplerinin bu haklarına azami özeni göstermeye çalışmaktadır.

3.3.1.1. Genel Kurul Bilgileri

2011 yılı Genel Kurulu ile ilgili süreç başlatılmış olup Sermaye Piyasası Kurulu onayları sonucunda Nisan 2012 yılında

yapılması planlanmaktadır. Toplantı tarihi belirlendiği zaman en kısa sürede kamuoyuna duyurulacaktır.

3.3.1.2. Oy - Azınlık Hakkı

Her hissenin Genel Kurulda 1 oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsız olmayan 5 adet üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Yönetim Kurulunun bağımsız 2 üyesi T.C. Toplu Konut İdaresi Başkanlığı'ın gösterdiği adaylar arasından seçilir. Şirketimizin sermaye yapısı içinde azınlık hakkı yoktur.

3.3.1.3. Kamuya Aydınlatma - Şeffaflık

Kamuya aydınlatma ve şeffaflık ilkesi, pay ve menfaat sahiplerine, şirketin hak ve yararlarını da gözetecik bir şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabılır, analiz edilebilir, düşük

maliyetle kolay erişilebilir bilgilerin sunulmasını amaçlar ve bunu şirket politikası olarak sürdürmek için azami özeni gösterir.

3.3.1.4. Bilgilendirme Politikası

İşletmemiz, kamuya açıklamada bulunurken, mümkün olan en basit kavram ve terimleri kullanır, çelişki yaratacak belirsiz ifadelerden kaçınır. Teknik terim kullanması gereken yerlerde,

herkesin kolayca anlamasına imkân verecek şekilde açıklamalar da beraberinde verilir.

3.3.1.4.1. Amaç ve Kapsam

Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (EKGYO), "Bilgilendirme Politikası" ile hisselerinin halka arzından sonra, geçmiş performansının yanı sıra gelecekle ilgili plan ve beklenenleri ile strateji, hedef ve vizyonuna ilişkin olarak, pay sahiplerinin, yatırımcıların ve menfaat sahiplerinin, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, İstanbul Menkul Kymetler Borsası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatın getirdiği

düzenlemeler uyarınca, zamanında, tam, doğru ve etkin bir şekilde bilgilendirilmesini sağlayacaktır. Bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler ve çalışanlar tarafından bilinen "İçsel Bilgi" ve "Ticari Sir" özellikle taşımayan faaliyetlere ilişkin her türlü bilgi, belge, elektronik kayıt ve veriden oluşan, yasal olarak açıklanmasında sakınca bulunmayan bilgileri kapsayacaktır.



3.3.1.4.2. Kamuya Aydınlatma Yöntem ve Araçları

EKGYO, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği Seri VI No: 11' in 42. maddesinde belirtilen periyodik tablo ve raporlara ilişkin belirtilen süre ve esaslar çerçevesinde bilgilendirme politikası amacıyla aşağıdaki yöntem ve araçları kullanacaktır.

- Özel durum açıklamaları
- Periyodik olarak İMKB'na iletilen Mali Tablolar ve Dipnotları, Portföy Değer Tablosu, Bağımsız Denetim Raporu
- 3'er aylık Raporlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Kurumsalweb-sitesi (<http://www.emlakkonut.com.tr>)
- Yatırımcı ve Analist Toplantıları
- Basınbültenleri
- Basıntıtoplantıları

EKGYO internet sitesi erişimi www.emlakkonut.com.tr adresinden sağlanacaktır. EKGYO esas sözleşmesinin son hali, periyodik mali tablo ve raporlar, izahnameler, halka arz sirkülerleri ve genel kurul toplantı gündemleri internet sitesinde yer alacaktır.

Ortaklık ve yönetim yapısının son durumlarını yansıtılmak için internet sitesi sürekli güncellenecektir. Şirket, internet sitesi yolu ile ulaşan her türlü bilgi talebini ivedilikle cevaplanacaktır. Şirketimizin internet sayfasında menfaat sahiplerinin bilgilere daha kolay ulaşımını sağlamak için gerekli düzenlemeler yapılarak kolay anlaşılır ve şirketimizle ilgili her türlü bilgiye ulaşılabilir bir hale getirilmiştir. Medyada şirketimizle ilgili çıkan haberlerinde takibi yapılarak gerekli gördüğümüz durumlarda konuya ilgili açıklamalarında yapılmasına özen gösterilmektedir. Bilgilendirme politikası ile ilgili detaylar şirketimiz internet sitesinde bulunmaktadır.

3.3.1.4.3. Pay Sahipleri ile İletişim ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

EKGYO'ya yönelik olarak gelen her tür bilgi talebinin, ticari sırlar niteliğinde olup olmadığı ve SPK'nun Seri: VIII, No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı değerlendirilerek,

- Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri,
- Denetim Komitesi Başkan ve üyeleri,
- Genel Müdür,
- Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü

tarafından yazılı veya sözlü olmak üzere cevaplandırılacaktır. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar soru taleplerini cevaplamaya yetkili değildir. EKGYO çalışanları, kendilerine yöneltilen soruları Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğüne yönlendirirler.



Bilgilendirme politikamız gereğince gerek yerli gerekse yabancı kurumsal yatırımcılardan gelen toplantı ve mülakat talepleri imkanlar ölçüsünde karşılanmıştır. Yatırımcı ilişkileri bölümünden organizasyonunda gerçekleşen bu tip toplantıların ilgili dönem için dökümü ise şöyledir; 1 Ocak - 31 Aralık 2011 tarihleri

arası, 245'i yerli ve yabancı yatırımcılarla, 49 tanesi de yerli ve yabancı analistlere olmak üzere toplam 294 organizasyon gerçekleştirılmıştır. Gerek yerli gerekse yabancı yatırımcıların işletmemize artan ilgisinin önümüzdeki günlerde de devam etmesini beklenmektedir.

3.3.1.4.4. Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme Politikası EKGYO Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulacak olup, Politikanın izlenmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun

yetki ve sorumluluğundadır. Bilgilendirme Politikasına dair değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile alınacaktır.

3.3.1.4.5. Yürürlük

Bilgilendirme Politikası, EKGYO'nun halka arziyla birlikte yürürlüğe girmiştir.

3.3.1.4.6. Denetim

Bu politika hükümleri, iç denetim birimi tarafından yürütülecektir

3.3.1.4.7. İçsel Bilgi

İçsel bilgi, hisse değerini ve rasyonel bir yatırımcının yatırım kararını alırken anlamlı kabul edebileceği, kamuya açıklanmamış durumlarla ilgili sermaye piyasası araçlarının alım satımında kullanılması durumunda kullanıcısına bu bilgiden haberi olmayan diğer yatırımcılara nazaran avantaj sağlayabilecek, kamuya açıkladığı takdirde söz konusu sermaye piyasası aracının değerinde veya yatırımcıların yatırım kararları üzerinde etki yaratabilecek bilgilerdir.

İçsel bilgiye sahip EKGYO çalışanları ile iletişim içinde olunan diğer taraflar, özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşumundan İMKB'de açıklanmasına kadar geçeceğin sürede, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirileceklerdir. EKGYO nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde değerlendirilebilecek tüm bilgileri hiçbir suretle üçüncü kişilerle paylaşmayacaklardır. Bu kişiler tarafından istenmeden içsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna varıldığında, EKGYO tarafından derhal özel durum açıklaması yapılacaktır.

EKGYO, SPK'nın "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde EKGYO veya EKGYO nam veya hesabına hareket eden gerçek veya tüzel kişiler, iş akdi ile veya başka şekilde kendilerine bağlı çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişilerin bir listesini hazırlayacaktır. İçsel bilgiye erişimi olan kişilerin ilgili birimler tarafından EKGYO'nun İdari İşler ve İnsan Kaynakları Müdürlüğü'ne iletilmesi suretiyle listenin hazırlanması ve güncellenmesi işlemi gerçekleştirilecektir.

EKGYO tarafından içsel bilgilere erişimi olanların listesi, değişen proje ve konular kapsamlarına uygun olarak sürekli olarak güncel tutulacaktır. Söz konusu liste, talep üzerine ilgili resmi kurum ve kuruluşların bilgisine sunulacaktır. Listedede yer alan kişilerin içsel bilginin korunması konusunda yazılı olarak bilgilendirilmesi EKGYO tarafından sağlanacaktır.

EKGYO yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmesini engellemek amacıyla içsel bilginin açıklanmasını, SPK'nın Seri: VIII, No:54 "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde erteleyebilecektir.



Emlak Konut Gayrimenkul Yatirim Ortakligi A.S.'de İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi

YÖNETİM KURULU

ERTAN YETİM	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
VEYSEL EKMEN	S.M. Mali Müşavir	Y.K. Başkan Vekili, Bağımsız Y.K. Üyesi
MURAT KURUM	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Vekili
ALİ SEYDİ KARAOĞLU	İşletme	Yönetim Kurulu Üyesi
FATMA RUHAN AKYILMAZ	Hukuk	Yönetim Kurulu Üyesi
MUHAMMET HALUK SUR	İnşaat Yüksek Mühendisi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
MEHMET ALİ KAHRAMAN	Yüksek Şehir ve Bölge PlanlamacıSİ	Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU

MUSTAFA KEMAL MÜDERRİSOĞLU	İşletme	Denetim Kurulu Üyesi
UĞUR DÜLEKALP	Basın Yayın Yüksek Okulu	Denetim Kurulu Üyesi
AYŞE ARZU ÖZÇELİK	Yüksek Mimar	Denetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM

SİNAN AYOĞLU	İnşaat Mühendisi	Genel Müdür Yardımcısı
HAKAN AKBULUT	Kamu Yönetimi	Genel Müdür Yardımcısı
RASİM FARUK KADIOĞLU	İnşaat Teknikeri	Genel Müdür Danışmanı
HALİM ATAŞ	İşletme	Özel Kalem Müdürü
İBRAHİM KESKİN	Hukuk	1.Hukuk Müşaviri
HÜSEYİN TURAN	Hukuk	Hukuk Müşaviri
ZEYNEP BASA	İktisat	Daire Başkanı ve Pazarlama Müdür Vekili
METİN TEKİN	İnşaat Mühendisi	İhale Hakediş Ve Kabul Müdürü
HASAN HACİHASANOĞLU	İnşaat Mühendisi	İnşaat Kontrol Müdürü
HAKAN GEDİKLİ	Harita Mühendisi	Emlak ve Planlama Müdürü
HİCRAN ÇAKMAK	Mimar	Etüd Proje Müdürü
İZZET GANI KARAKAYA	S.M.Mali Müşavir	Mali İşler Müdürü
HALİL İBRAHİM ŞAHİN	Ekonomi Mali İşletme İd.	İd. İşler ve İ.K. Müdürü
ÖZLEM HANOĞLU ÇELİK	İktisat	Basın ve H.i. Müdürü
HASAN VEHİ ARSLANTÜRK	İnşaat Mühendisi; Dış Ticaret	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
MUSTAFAAŞIKKUTLU	İnşaat Yüksek Mühendisi	Ekspertiz Müdürü

3.3.1.5. Özel Durum Açıklamaları

01.01.2011 tarihinden itibaren yapılan özel durum açıklamaları 122 tanedir. 121 tanesi Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından, 1 tanesi Yatırım Finansman Menkul Değerler tarafından yapılmıştır. Bu açıklamalardan sonra SPK veya İMKB tarafından ek yazılı açıklama istenmemiştir.

KAP Platformu imza yetkisi bulunan kişiler: Sinan Ayoğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Hakan Akbulut (Genel Müdür Yardımcısı), İbrahim Keskin (İ.Hukuk Müşaviri)'dır.

3.3.1.6. Yönetim Kurulu Faaliyetleri

Emlak Konut GYO A.Ş. bünyesindeki en üst seviyedeki karar alıcıdır. Emlak Konut GYO A.Ş.'nin yönetilmesi ve temsil edilmesi, Şirket faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, pay sahipleri ve şirket arasındaki ilişkilerin tesisi ve işe alımdan sorumludur. Emlak Konut GYO A.Ş.'nin faaliyetlerinin kanunlara ve Ana Sözleşme'nin maddelerine uygun olarak ifa edilmesinden de sorumludur.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul kararı ile seçilir. Yönetim Kurulu, Başkan, Başkan Yardımcısı ve 5 üye olmak üzere toplam 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır.

01.01.-31.12.2011 tarihleri arasında 107 karar alınmıştır. Tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto etme hakkı tanınmamıştır.

Yönetim kurulu, genel kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder. Şirketin vizyonu gereği stratejik planlamasını yapar.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili bölümünde yer alan tüm konularda fiilen katılım sağlanmıştır.

3.3.2. Yönetim Kuruluna Sağlanan Faydalar

08.03.2011 Tarihinde yapılan genel kurulumuzda Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri için, Yüksek Planlama Kurulu kararı ile belirlenen ücretlerin ödemesi kabul edilmiştir.

Şirketimiz raporunun ilk bölümlerinde de ifade edildiği üzere tüm menfaat sahiplerine karşı duyarlı bir politika izlemeyi kendisine düstur edinmiştir. Menfaat sahiplerinin maddi ve maddi olmayan çıkarlarının korunması ve geliştirilmesi için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

3.3.3. Menfaat Sahipleri

Şirketimiz raporun ilk bölümlerinde de ifade edildiği üzere tüm menfaat sahiplerine karşı duyarlı bir politika izlemeyi kendisine düstur edinmiştir. Menfaat sahiplerinin maddi ve

3.4. Ar-Ge Faaliyetleri

Şirketimizin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.



3.5. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

İlgili faaliyet dönemi içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

4. PORTFÖY YAPISI VE GAYRİMENKULLER

Sermaye Piyasası Kurulunun, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin Esasla Tebliğinde değişiklik yapılmasına dair tebliğ(Seri VI No:29) gereğince, faaliyet raporumuzda düzenlemenin 42.maddesinde yer alan hususlar bu bölümde bulunmaktadır. Şirketimize ait 'güncel projeler ait tablo, gayrimenkul değerlendirmeleri ile ilgili tablo (proje, arsa, bina olmak üzere), projelerin inşaat tamamlama oranları tablosu detaylı, uzun olmaları ve daha açık bir şekilde incelenmesi amacıyla ek olarak faaliyet raporumuzda yer alacaktır.

Kamuoyunda daha şeffaf, kolay anlaşılır ve kolay ulaşılabilir bilgi verme prensibinden hareketle; uyguladığımız iki iş geliştirme modeline ait özet hususlar ise faaliyet raporumuzun başında bulunan 'iş modelleri' bölümünde ifade edilmiştir. Ayrıca bu modellerden 'Gelir Paylaşımı' ile tamamlanan projeler ve ihale edilen projelerinde tabloları ile 'Kamu İhale Kanunu Modeline' göre tamamlanan ve yapımı devam eden projelerle ilgili bilgiler kendi başlıklarındaki bölümlerde yer almaktadır.

4.1. Kiraya Verilen Gayrimenkuller

KİRACI	BAŞLANGIÇ TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRE	İL	İLÇE	ADA / PARSEL	2011 YILARALIK KİRA DEĞERİ (TL)(*)
ORAL DİRİL	04.01.2002	18.04.2012	10 Yıl	İzmir	Karşıyaka	9846/1 9850/3	22.249,15
MAKRO İNŞ.TİC. LTD.ŞTİ.	15.03.2009	15.03.2010	1 Yıl	Tekirdağ	Çorlu	Arsa	1.449,46
MAKRO İNŞ.TİC. LTD.ŞTİ.	11.08.2010	11.08.2012	2 Yıl	Kocaeli	Gebze	Arsa	2.166,48
EMLAK PAZ. YENİ SARP İNŞ. ADİ ORT.	23.12.2010	23.12.2011	1 Yıl	İstanbul	Ataşehir	Arsa	3.330,00
EMLAK PAZ. YENİ SARP İNŞ. ADİ ORT.	20.12.2011	20.03.2012	3 Ay	İstanbul	Ataşehir	Arsa	24.500,00
(*) KDV Hariç	(*)KDV oranı % 18'dir.					Toplam	53.695,09

4.2. Bağımsız Ünite Satışları

Yıllık ve Aylık Satış Dağılımı*

PROJE	OCAK Adet	ŞUBAT Adet	MART Adet	NİSAN Adet	MAYIS Adet	HAZİRAN Adet	TEMMUZ Adet	AĞUSTOS Adet	EYLÜL Adet	EKİM Adet	KASIM Adet	ARALIK Adet	2011 Adet
1STANBUL									7	144	142	44	337
AĞAOĞLU MY TOWERLAND	7	55	11	1							1		75
AĞAOĞLU MY TOWN ISPARTAKULE					4	5		2			1		12
AĞAOĞLU MY WORLD EUROPE	40		28		54	20		21	20	79	2	68	332
ALBAYRAK MAVİŞEHİR	4	2	6	15	15	14	9	7	3	5	8	2	90
ALEMDAĞ EMLAK KONUTLARI	22	22	21	14	3	8	12				12	1	115
ATAŞEHİR RESİDENCE													Satış Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI													Satış Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI ATAKENT 3	461	163	30	250	81	79		68	66	80	97	69	1444
AVRUPA KONUTLARI ISPARTAKULE													Satış Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI ISPARTAKULE-2		330											330
BAHÇEŞEHİR SPRADON QUARTZ	37	7	21		9	358					1		433
BATİŞEHİR								286	148	316	180	88	1018
BİZİM EVLER - 2	19	16	6	7	2	9		3	3	1	11	4	81
BİZİM EVLER - 3	2	36	7	32	2	55	16	1	19	18	55	11	254
BİZİM EVLER - 4							156	8	75	15			254
BURGAZ KENT	10	22	17	28	50	36	45	34	22	18	24		340
DREAMCITY	2	4	10	3	1	8	2	1	15	1			47
ELITE CITY	38	11	32	33	17	33	8	7	32	10	5		233
EMLAK KONUT MAVİŞEHİR EVLERİ	2	8	47	27	29	25	11	32	20	32	14	36	283
ERGENE VADİSİ	6	30	24	35	16	25	8	3	7	4	5	86	249
EVORA İSTANBUL MARMARA												451	204
EVORA İSTANBUL													Satış Aşamasında
GEBZE EMLAK KONUTLARI 1. ETAP	4	4	10	17	27	60	48	38	78	63	27	15	391
GEBZE EMLAK KONUTLARI 2. ETAP						1			16	45	42	17	121
ISPARTAKULE													Satış Tamamlandı
İDEALISTKENT APART VE VİLLA													Satış Tamamlandı
KENTPLUS ATAŞEHİR													Satış Tamamlandı
KÖRFEZKENT EMLAK KONUTLARI 2	19	22	48	35	19	34	36	33	44	46	64	44	444
KÖRFEZKENT 1								1				1	2
LÜLEBURGAZ ÇARŞI						1	1				17	1	20
MAVİŞEHİR MODERN	59	29	16	13	5	10	6	9	21	19	9	7	203
MERKEZ KAYAŞEHİR	67	1	3	3	142							2	218
MİMARŞİNAN KENTPLUS	5	4	14	26	8	4	2				1	1	65
MİSSTANBUL	13	12	18	23	19	12	9	10	4	13	1		134
MY WORLD	3	5	1									1	10
NOVUSRESİDENCE	4	2	6	3	5	7	3	8	5	6	5	7	61
PARK YAŞAM MAVİŞEHİR						101	51	31	5	25	51	14	278
SARPHAN FİNANS PARK									44	108	52		204
SELİMPAŞA EMLAK KONUTLARI	4	6	4	7	12	19	23	21	38	16	21	16	187
SOYAK MAVİŞEHİR													Satış Tamamlandı
SOYAK PARK APARTS	130	85	94	55	25	28	24	10	10	337	97	35	930
SPRADON VADI											26	9	35
ŞEHİRZAR KONAKLARI							85		5	3		4	97
TUZLA EMLAK KONUTLARI 1	18	353	173	49	42	21	5	2	1	3	2		669
TUZLA EMLAK KONUTLARI 2	39	829	431	104	68	110	26	12	1	8	9	8	1645
UNİKONUT								14	15	8			37
UPHILL COURT													Satış Tamamlandı
VARYAP MERIDIAN	35	40	30	20	32	18	26	35	3	41	45		325
YILDIZKENT 1.ETAP													Satış Tamamlandı
YILDIZKENT 2.ETAP													Satış Tamamlandı
YILDIZKENT 3.ETAP													Satış Tamamlandı
Genel Toplam	955	2074	1146	837	671	773	965	687	708	1382	1538	922	12,658

* Yıllık ve aylık satış dağılım tablolarında belirtilen satış rakamları, gerek pazarlama müdürlüğümüz ve gerekse satış ofisleri aracılığıyla satış kesinleşen bağımsız bölgülerden oluşmaktadır. Opsiyon yapılan bağımsız bölgüler bu tablolarda dikkate alınmamaktadır. Satış işlemi, parannın (peşinat tutarı) yatırılması, kredilerin açılması, hesaba geçirilmesi ve alıcıın noter hizmetini sözleşmesini imzalaması ile tamamlanmaktadır. Bu işlemlerin tamamlanması zaman almaktadır. Bu nedenle bir önceki ay veya aylarda açıklanan satış rakamlarının artmasına neden olabilmektedir. Satışlara ilaveler olabileceğü gibi iptallerden kaynaklanan azalmalar da söz konusu olabilir. Bilgi edinilmesi önemle rica olunur.



4.3. Proje Geliştirmek Üzere Alınan Arsalar

İşletmemizin strateji, risk, karlılık hedefleri doğrultusunda tespit edip aldığı arsalar aşağıda açıklanmıştır. Taşınmazlar İstanbul da bulunmakta olup, uygun proje geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

01 Ocak 2011- 31 Aralık 2011 Tarihleri Arasında TOKİ' den Alınan Arsalar

T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi (TOKİ) mülkiyetinde bulunan İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, Zekeriyaköy Mahallesinde yer alan 500.824,62 m² kadastral alanlı 34 adet taşınmaz 225.370.000 TL bedelle satın alınmıştır.

İstanbul İli, Başakşehir İlçesi, Ayazma Mevkiinde yer alan

935/8 Parsel (6.909,14 m² yüzölçümlü)

936/5 Parsel (4.226,46 m² yüzölçümlü)

936/8 Parsel (2.064,10 m² yüzölçümlü)

936/10 Parsel (2.275,98 m² yüzölçümlü)

936/11 Parsel (2.306,89 m² yüzölçümlü) olmak üzere toplam 5 adet Ticaret Parseli ile 943/2 Rekreasyon Parseli (2.237,96 m² yüzölçümlü) toplam 18.000.000 TL bedelle, proje geliştirilmek üzere satın alınmıştır.

İstanbul İli, Başakşehir ve Esenyurt İlçeleri, Hoşdere Mahallesi sınırları içinde yer alan, toplam 1.124.230,00 m² yüzölçümlü 18

4.4. Güncel Projelerimiz

Kurumumuz'a ait güncel projelere ait bilgiler Ek-5'te bulunmaktadır.

4.5. Varlıkların Ekspertiz Değerleri

Kurumumuza ait projeler, arsalar ve binalara ait ekspertiz raporları EK 2 - 3 ve 4'te bulunmaktadır.

4.6. Projelerimizin Son Durum ve Tamamlanma Oranları

Kurumumuz'un idare etmekte olduğu projelerin son durumları ve tamamlanma oranlarına ait bilgiler Ek 5'te sunulmuştur.

adet kadastral taşınmazdaki TOKİ adına kayıtlı 1.105.887,87 m² hisse; TOKİ tarafından çağdaş kentleşme anlamında planlamasının yapılması ve buna göre yapılacak imar uygulaması sonucu oluşacak "Konut, Ticaret, Ofis, Konaklama, Lojistik, Konut Dışı Kentsel Çalışma" fonksyonlarını içeren net 550.000,00 m² yüzölçümlü, 302.500.000,00 TL ekspertiz bedeli olan imar parseli, toplam 302.500.000,00 TL bedelle, proje geliştirilmek üzere satın alınmıştır.

01 Ocak 2011- 31 Aralık 2011 Tarihleri Arasında 3. Şahistan Alınan Arsa

İstanbul İli, Başakşehir İlçesi, Hoşdere Köyünde yer alan 318/1 Parsel (34.054,00 m² yüzölçümlü), 318/2 Parsel (3.116,00 m² yüzölçümlü), 321/1 Parsel (24.277,00 m² yüzölçümlü), 322/1 Parsel (23.435,00 m² yüzölçümlü), 322/2 Parsel (2.571,00 m² yüzölçümlü), 323/1 Parsel (10.153,00 m² yüzölçümlü), 323/2 Parsel (5.940,00 m² yüzölçümlü), 323/3 Parsel (49.467,00 m² yüzölçümlü), 324/1 Parsel (26.959,00 m² yüzölçümlü), 324/2 Parsel (27.951,00 m² yüzölçümlü), 319/1 Parsel (4.936,00 m² yüzölçümlü), 319/2 Parsel (1.499,00 m² yüzölçümlü), 320/1 Parsel (8.892,00 m² yüzölçümlü) toplam 223.250,00 m² yüzölçümlü, 13 adet parsel, Akfil Holding A.Ş.'den 46.249.000,00 TL+KDV bedelle, proje geliştirilmek üzere satın alınmıştır.

4.7. Portföy Sınırlamaları

Portföy Sınırlamalarına ilişkin tablolar EK-6, EK-7, EK-8 ve EK-9'da sunulmuştur.

4.8. İştirakler

Kurumumuz'un iştiraki bulunmamaktadır.

4.9. Para ve Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizce halka arzdan sonra çıkarılmış para ve sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. HISSE PERFORMANSI İLE İLGİLİ BİLGİLER

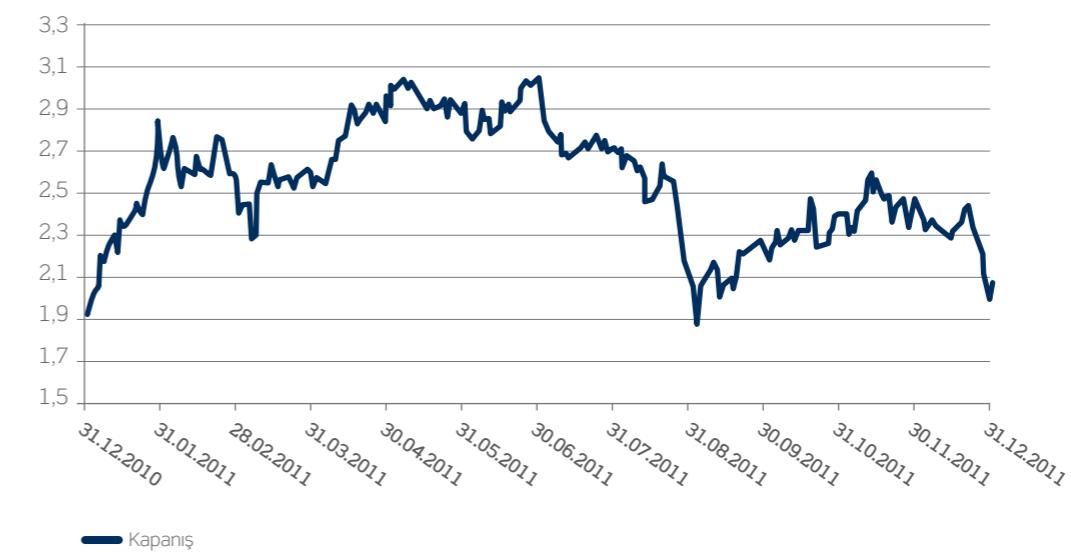
5.1. İşlem Gördüğü Pazar - Endeks - Sınıf

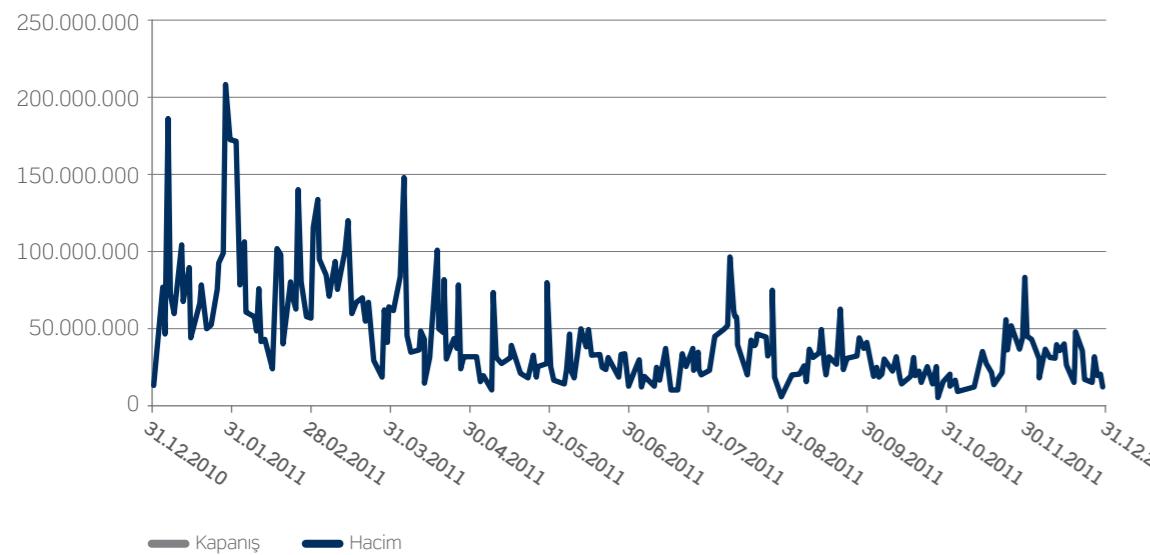
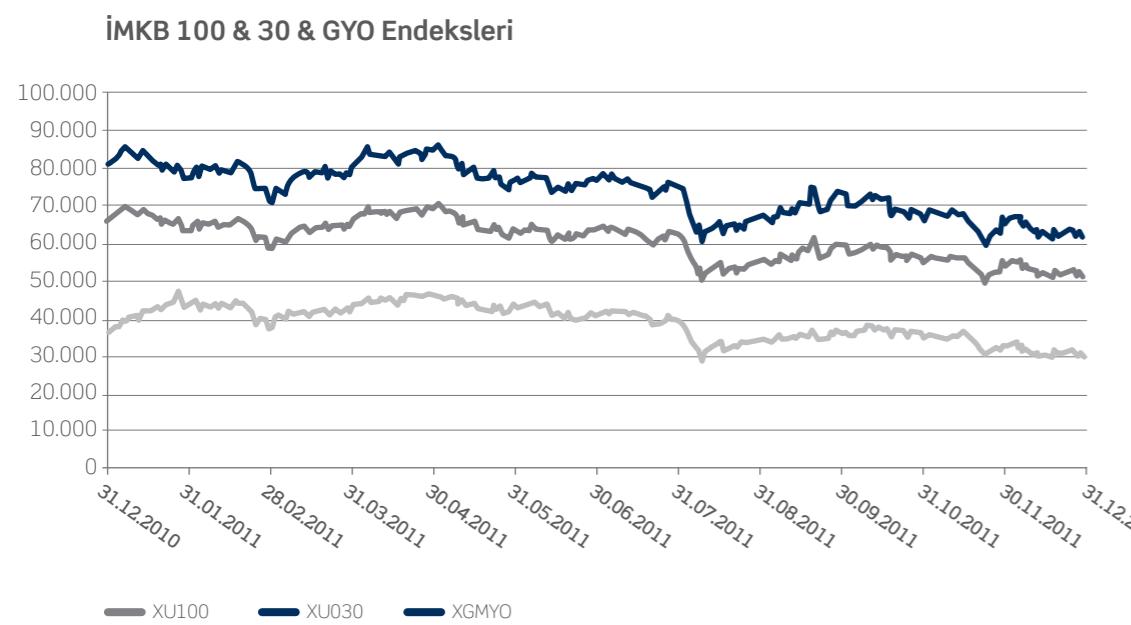
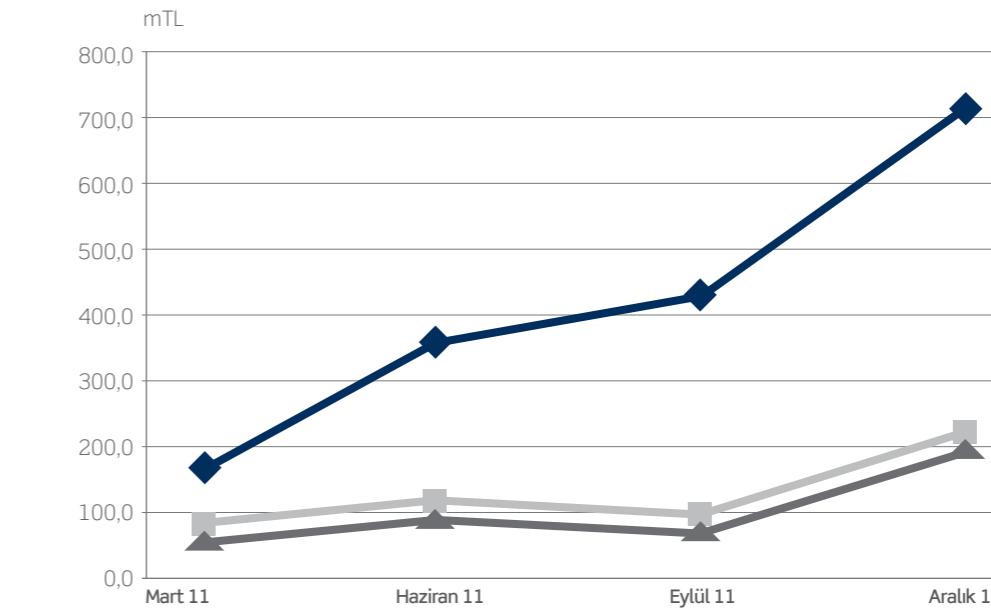
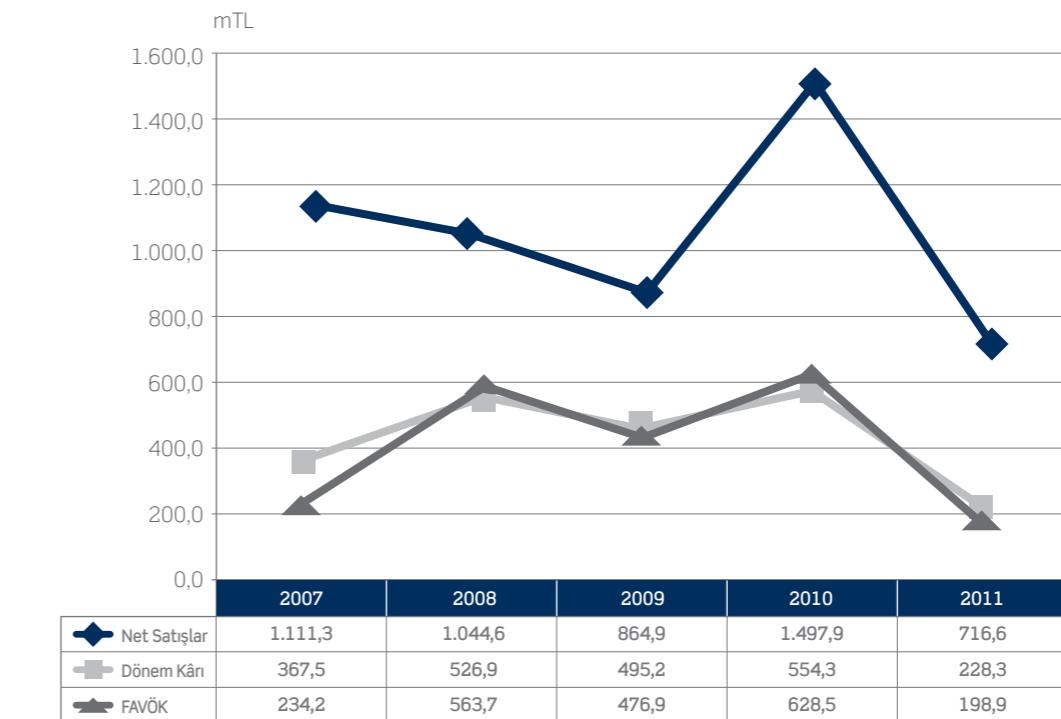
Kurumumuzun hisse senetleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda Ulusal Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetleri piyasasında A grubu içinde yer almaktadır. Halka açıldıktan

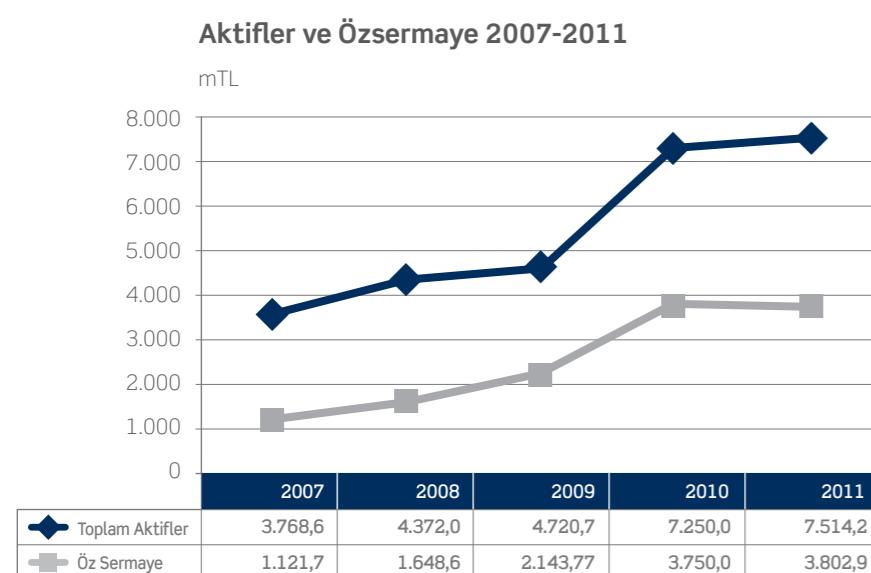
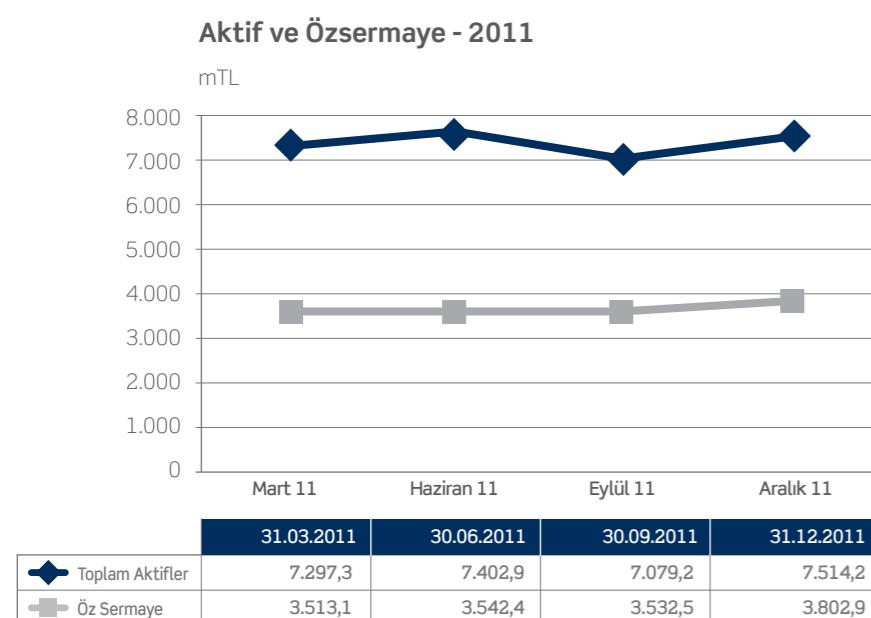
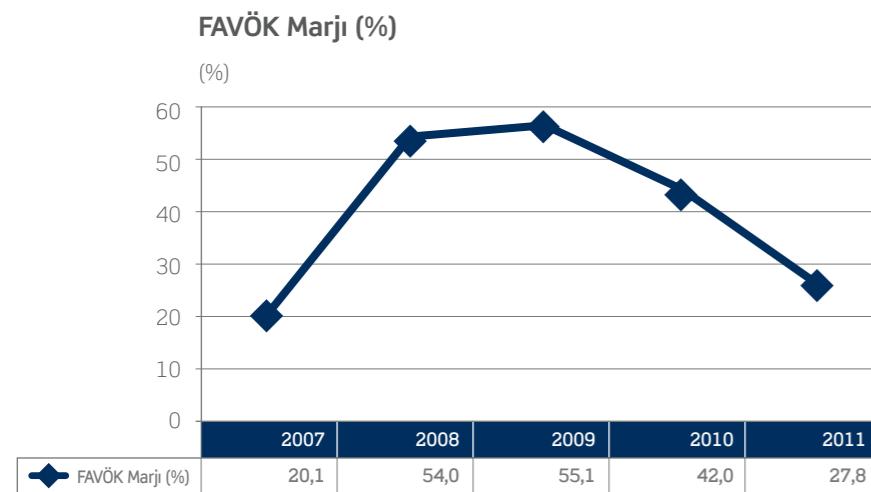
hemen sonra endekse girme şartlarını taşıdığından IMKB-100 VE IMKB-30 endekslerine dâhil edilmiştir.

5.2. Hisse Fiyat Değişim Grafiği 1 Ocak-31 Aralık 2011 arası Hisse Performansı

Hisse Fiyat Performansı

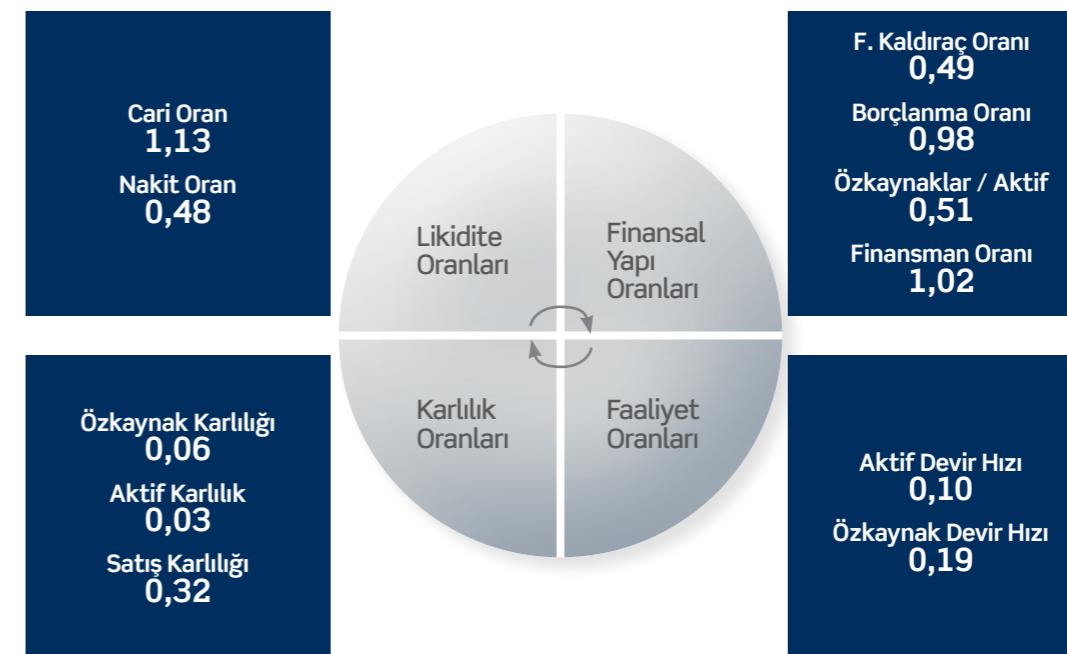


Hisse Hacmi**5.3. İMKB ve GYO Endekslerini Karşılaştırma****6. MALİ TABLOLAR****Finansal Veriler - 2011****Finansal Veriler 2007-2011**



6.1. Rasyolar

Şirketimizin ilgili dönemine ait finansal verilerin bazı temel oranları aşağıda verilmiştir.



Finansal rasyoları içinde bulunan ekonomik şartlar ve sektörün kendine ait yapısal özellikleri de önemli derecede etkileyebilmektedir. Aşağıda oran gruplarının neyi ifade ettiği ve ilgili dönemdeki değerleri yer almaktadır.

Liquidite oranları; İşletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ve kısa vadeli mali yapısını gösteren oranlardır. Şirketimizin ilgili bilanço dönemindeki cari oranı 1,13 , nakit oranı ise 0,48 düzeyinde gerçekleşmiş olup, likit yapısını gösterir niteliktedir.

Finansal Yapı oranları; İşletmenin mali yapısı ve orta-uzun vadeden borç ödeme gücünü gösterir. Yabancı kaynakların, bilanço içindeki oranlarını ifade eden rasyolarda, kaldırıcı

oranı 0,49, borçlanma oranı 0,98 , özkaynak/aktif oranı 0,51, finansman oranı ise 1,02 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Faaliyet Oranları; işletmenin sahip olduğu ve faaliyetlerini gerçekleştirmede kullandığı varlıkların ne ölçüde etkin kullanıldığına tespiti için kullanılan oranlardır. Aktif devir hızı 0,10, özkaynak devir hızı ise 0,19 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Karlılık Oranları; İşletmenin faaliyetleri sonucunda ulaşılan başarıyı ölçmek, yeterli bir karlılığın elde edilmediğini değerlendirmek için kullanılan oranlardır. İlgili dönemde özkaynak karlılığı 0,06, satış karlılığı ise 0,32 düzeyinde olmuştur.



7. ORTAKLIK PORTFÖYÜNDEKİ VARLIK VE HAKLARA HİZMET VEREN İŞLETMELER

7.1. Bağımsız Denetim Şirketi

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

7.2. Ekspertiz Şirketleri

2011 yılı içerisinde portföyde yer alan varlıklar için Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'den; ayrıca portföye alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için “Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.” veya “Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.” den değerlendirme hizmeti alınmasına karar verilmiştir.

2012 yılı içerisinde portföyde yer alan varlıklar için; ayrıca portföye alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için “Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.” veya “Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.” den değerlendirme hizmeti alınmasına karar verilmiştir.

7.3. Yatırımcı İlişkileri Danışman Firması

Dalfin Finansal Kurumsal İletişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. yatırımcı ilişkilerinin yapılandırılması, eğitimi gibi konularda proje süresince anlaşılmıştır.

7.4. YMM

Yeminli Mali Müşavir Şükrü AYDIN

7.5. Basın ve Halkla İlişkiler PR Firması

Media Manage / MRG Medya Yönetim Merkezi Ticaret Ltd. Şti.

7.6. Hukuk Firması

2011 Şubat - 2011 Aralık tarihleri arasında Akol Avukatlık Bürosu'ndan Hukuki Danışmanlık Hizmeti alınmıştır.

8. DİĞER KONULAR

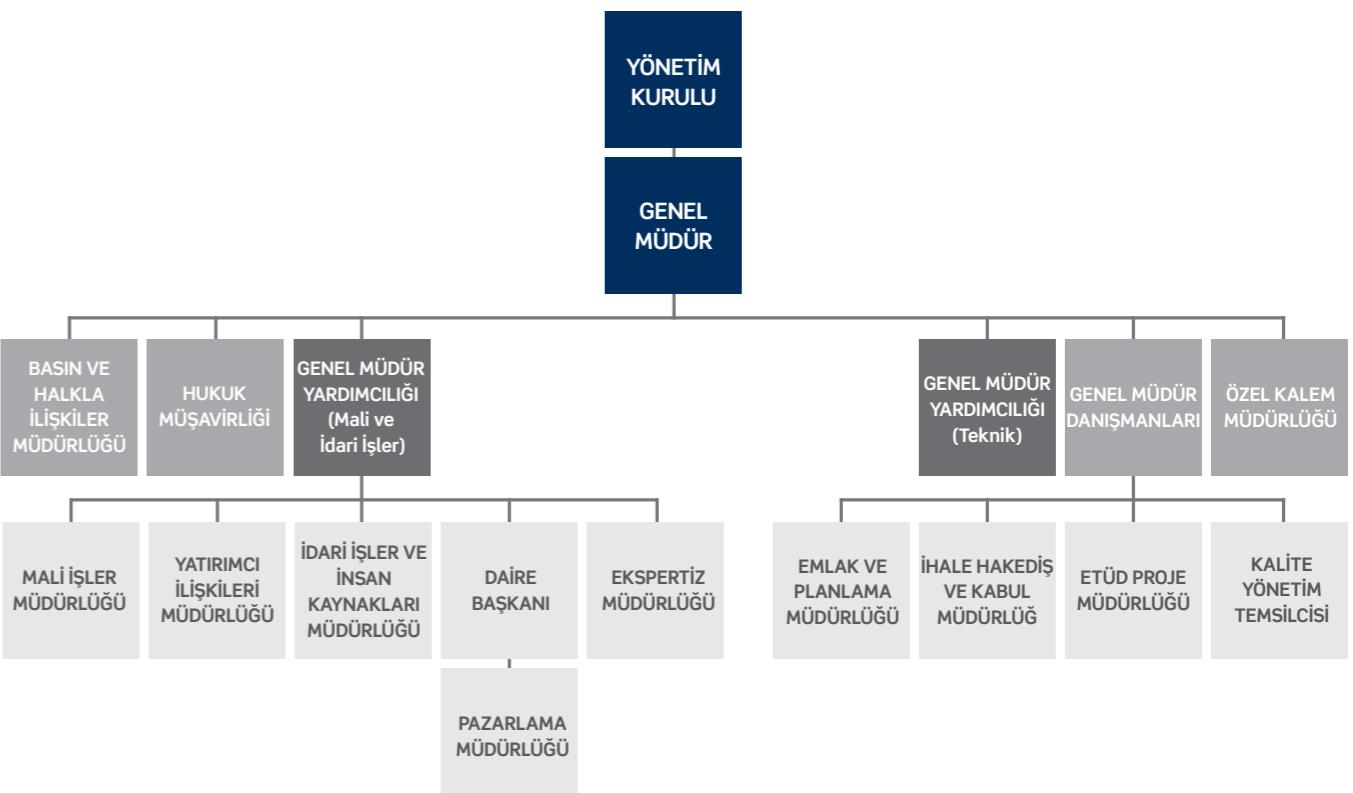
8.1. Üst Düzey Yönetimde Yapılan Değişiklikler-Organizasyon Şeması

İkinci çeyrek içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 05.04.2011 tarihinde ‘Emlak ve Planlama Müdürlüğü’ görev tanımları içinde bulunan “Ekspertiz” konusundaki işlerin, görev ve sorumlulukların yeni açılan Ekspertiz Müdürlüğü'nce yürütülmesine karar verilmiştir ve İnşaat Yüksek Mühendisi Mustafa Aşikkutlu vekâleten Ekspertiz Müdürlüğü Müdürü olarak atanmıştır. 05.07.2011 tarihinden geçerli olmak üzere Ekspertiz Müdürlüğü'ne asaleten ataması yapılmıştır.

06.05.2011 tarihli genelgeye göre, Emlak ve Planlama Müdürlüğü bünyesinde bulunan Site Yönetimleri Şube Müdürlüğü'nün kaldırılmasına, bu şubenin yürütüdüğü görev ve sorumluluklarının Pazarlama Müdürlüğü'nde yürütülmeye karar verilmiştir.

ve sorumlulukların Emlak ve Planlama Müdürlüğü'nde yürütülmesine, Emlak ve Planlama Müdürlüğü bünyesinde bulunan Ekspertiz Şube Müdürlüğü'nün kaldırılmasına, bu şube müdürlüğünün yürütüdüğü görev ve sorumlulukların ‘Ekspertiz Müdürlüğü’nde yürütülmesine, Emlak ve Planlama Müdürlüğü bünyesinde bulunan Tapu Şube Müdürlüğü'nün kaldırılmasına, bu şubenin yürütüdüğü görev ve sorumlulukların Emlak ve Planlama Müdürlüğü'nde yürütülmesine, Pazarlama Müdürlüğü bünyesinde bulunan Borç Takip Şube Müdürlüğü'nün kaldırılmasına, bu şubenin yürütüdüğü görev ve sorumlulukların Pazarlama Müdürlüğü'nde yürütülmesine karar verilmiştir.

Organizasyon Şemamız





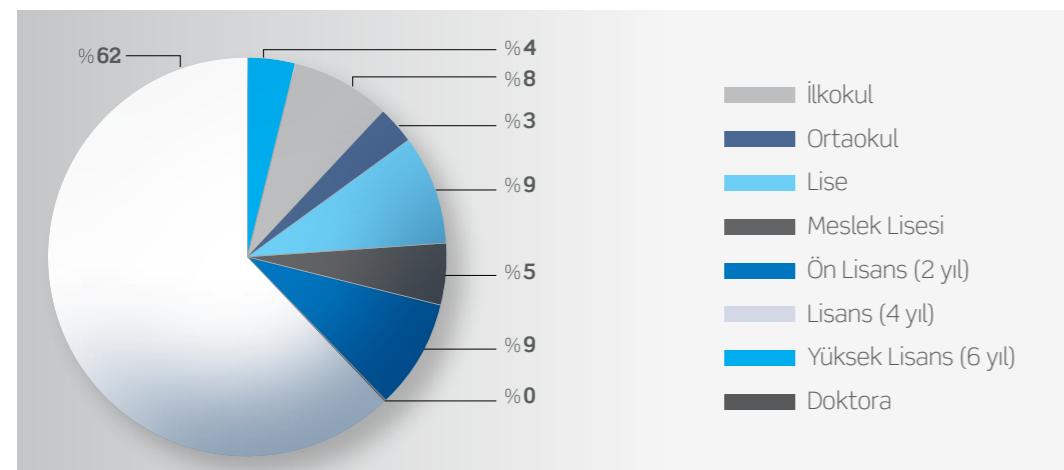
8.2. Personel Yapısı, Personele Sağlanan Haklar

Şirketimiz beşeri sermayenin gücüne inanmaka olup, insan kaynakları yönetiminde de uygulamaktayız. Personel personelin meslek içi ve uzmanlık eğitimlerinde özel bir yönetimde de iyileştirici ve geliştirici çalışmalarımız önem vermektedir. Faaliyetlerimizin gerektirdiği titizliği sürdürmektedir. Çalışanlarımızın %75'i yüksek öğrenim görmüştür.

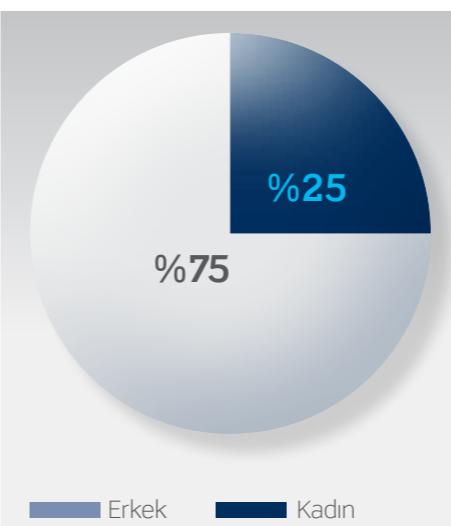
30.12.2011 Tarihinde Personel Eğitim Durumu

	KİŞİ	%
İlkokul	15	8,06
Ortaokul	5	2,69
Lise	16	8,60
Meslek Lisesi	10	5,38
Ön Lisans (2 Yıl)	16	8,60
Lisans (4 Yıl)	116	62,37
Yüksek Lisans (6 Yıl)	8	4,30
Doktora	0	0,00
Genel Toplam	186	100,00

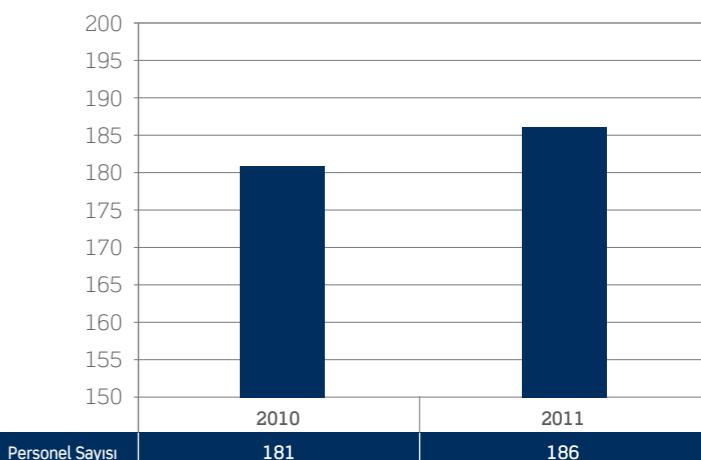
Personel Eğitim Durumu



Personel



Personel



8.3. Bağışlar

İlgili dönemde Kurumumuz herhangi bir bağışta bulunmamıştır.

8.4. Çevreye Duyarlılık, Ekolojik Yönetim ve Kalite Politikası

Kurumumuz:

- Modern yerleşim alanları oluşturmaya yönelik, şehir planlaması ve estetik unsurların ön planda olduğu çevreci yaklaşımı benimsemek,
- Tüm kaynakların, kurum hedefleri doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak,
- Yeni bir mimari anlayışla planlı yerleşim alanları inşa ederek insanlara kaliteli, huzur ve mutluluğa katkı sağlayan konutlar sunmak,
- Çevreye duyarlı, enerji tasarrufunu artıran projeler oluşturmayı hedeflemektedir. Oluşturduğu projelerde peyzaj düzenlemelerine oldukça önem veren Emlak Konut GYO A.Ş. estetik unsurlara da dikkat ederek projelerinde insanlara sağlıklı ve huzurlu yaşam alanları sağlamaktadır.

Emlak Konut GYO A.Ş.'nın geliştirdiği projelerden olan Varyap Meridian, mimarisi, tasarımı, yapım teknolojisi ve doğayla barışıklığı ile Türkiye'de inşaat standartlarının değişimine öncülük etmektedir. Ortak alanların elektriğinin bir kısmı

rüzgar türbini ve güneş panelleri ile sağlanırken, yağmur suyu ve atık su toplanıp yeniden kullanıma sunuluyor. Rüzgar yönleri ve güneş ışınlarının detaylı analizleri incelenerek, binaların tasarımını ve konumu daha az enerji kullanacak şekilde planlanmıştır. Böylece enerji kullanımı minimize ederek tasarruf sağlamaktadır.

Emlak Konut GYO A.Ş. tüm şirket faaliyetlerinde, proje çevresinin bulunduğu konumun ve doğal yapının korunmasına yönelik ciddi hassasiyet göstermiş, olası çevre zararlarına karşı gerekli önlem ve tedbirleri almıştır. Çevreye duyarlı, geri dönüştürülebilir ve kirlilik oluşmasına izin vermeyen araçları kullanmaktadır.

Günlük şirket çalışmalarında kullanılan atık kâğıtlar ve diğer geri dönüştürülebilir girdiler geri dönüşüm tabi tutulmaktadır.



8.5. Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin, kurum kültüründen gelen etik ilkelere uyma geleneği, çağın şartlarına göre yenilenerek uygulanmaktadır. Kamu ağırlıklı bir şirket olmamız nedeniyle yapılan faaliyetlerde

kamu çıkarlarını da gözetmekte, gerek yenilenebilir enerji, çevreye duyarlılık konularında gerekse projelerin uygunluğu konusunda azami çaba sarf edilmektedir.

Ekler

1. Özett Finansal Mali Tablolar
2. Projeler Değerleme Raporu
3. Arsalar Değerleme Raporu
4. Binalar Değerleme Raporu
5. İnşaat İlerleme Seviyeleri
6. Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü
7. Gayrimenkuller, Gayrimenkul Projeleri, Gayrimenkule Dayalı Haklar Özett Tablosu
8. Bina Stokları Özett Tablosu
9. Proje Geliştirilmemiş Arsalar Özett Tablosu

Ek 1

1 Ocak - 31 Aralık 2011 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

31 ARALIK 2011, 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2011	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2009
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
		3.138.317	3.325.355	1.956.999
Nakit ve nakit benzerleri	3	773.831	1.733.442	274.268
Finansal yatırımlar	4	572.370	79.617	240.455
Ticari alacaklar	6	366.374	374.043	357.609
Diğer alacaklar	7	468.476	385.916	327.699
Arsa ve konut stokları	8	797.366	647.477	696.493
Diğer dönen varlıklar	14	159.900	104.860	60.475
Duran Varlıklar				
		4.375.932	3.924.726	2.763.666
Ticari alacaklar	6	782.625	553.722	116.891
Diğer alacaklar	7	178	166	165
Arsa ve konut stokları	8	3.581.644	3.359.796	2.624.760
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	5.449	5.256	16.555
Maddi duran varlıklar	10	5.965	5.733	5.240
Maddi olmayan duran varlıklar	11	71	53	55
Toplam Varlıklar				
		7.514.249	7.250.081	4.720.665

(*) Bakınız Dipnot 2.3

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2011, 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2011	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2009
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Finansal borçlar	5	185.552	181.501	95.061
Ticari borçlar	6	316.320	636.933	157.689
İlişkili taraflara ticari borçlar	24	-	260.000	291
Diğer ticari borçlar	6	316.320	376.933	157.398
Diğer borçlar	7	692.866	639.334	540.410
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	2.224	1.287	882
Borç karşılıkları	12	51.690	28.440	12.406
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	1.534.202	929.927	527.336
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Finansal borçlar	5	914.000	1.074.000	1.234.000
Ticari borçlar	6	10.714	5.585	6.602
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	2.188	1.697	1.232
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	14	1.590	1.302	1.274
Özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	15	2.500.000	2.500.000	253.393
Sermaye düzeltmesi farkları	15	-	-	411.039
Hisse senedi ihraç primleri	15	426.989	426.989	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	149.199	113.882	96.680
Geçmiş yıl karları	15	726.715	709.204	1.382.661
Toplam Kaynaklar				
		7.514.249	7.250.081	4.720.665
Koşullu varlık ve yükümlülükler	27			

(*) Bakınız Dipnot 2.3

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



31 ARALIK 2011 VE 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KAPSAMI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2011	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2010
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
ESAS FAALİYET GELİRİ			
Satış gelirleri (net)	16	716.597	1.497.903
Satışların maliyeti (-)	16	(487.568)	(758.565)
Brüt Kar		229.029	739.338
Genel yönetim giderleri (-)	17	(39.076)	(58.969)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	17	(13.772)	(27.938)
Diğer faaliyet gelirleri	19	46.920	61.786
Diğer faaliyet giderleri (-)	19	(24.201)	(85.753)
Faaliyet Karı		198.900	628.464
Finansal gelirler	20	170.638	47.460
Finansal giderler (-)	21	(141.216)	(121.611)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı		228.322	554.313
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	22	-	-
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı		228.322	554.313
Diğer kapsamlı gelir		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		228.322	554.313
Hisse Başına Kazanç (Tam TL)	23	0,0009	0,0029

(*) Bakınız Dipnot 2.3

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2011 VE 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Kârтар	Özkaynak Toplamı
1 Ocak 2010 itibarıyle bakiyeler (önceden raporlanan)		253.393	411.039	-	96.680	1.333.340	2.094.452
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.3)		-	-	-	-	49.321	49.321
1 Ocak 2010 itibarıyle bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		253.393	411.039	-	96.680	1.382.661	2.143.773
İç kaynaklardan sermaye artışı	15	1.621.607	(411.039)	-	-	(1.210.568)	-
Halka arz yoluya sermaye artışı	15	625.000	-	426.989	-	-	1.051.989
Transferler		-	-	-	17.202	(17.202)	-
Toplam kapsamlı gelir (yeniden düzenlenmiş)		-	-	-	-	554.313	554.313
31 Aralık 2010 itibarıyle bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		2.500.000	-	426.989	113.882	709.204	3.750.075
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.3)		-	-	-	-	-	134.631
1 Ocak 2011 itibarıyle bakiyeler (önceden raporlanan)		2.500.000	-	426.989	113.882	574.573	3.615.444
Transferler		-	-	-	-	-	134.631
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2011 itibarıyle bakiyeler		2.500.000					2.500.000

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**31 ARALIK 2011, 2010 VE 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2011	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2010
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı			
Toplam kapsamlı gelir		228.322	554.313
Vergi öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişleri			
mutabakatı için gerekli düzeltmeler			
Finansal giderler, net	20,21	(29.422)	74.151
Kullanılmayan izinler karşılık giderleri, net	13	937	405
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	13	491	412
Maddi duran varlık amortismanları	10	395	246
Maddi olmayan duran varlık itfa payları	11	26	31
Yatırım amaçlı gayrimenkul amortisman giderleri	9	-	187
Karşılık giderleri	12	23.250	21.188
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri	6	(41)	(13)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü karşılık iptalleri	9	(193)	523
Stoklar değer düşüklüğü karşılık değişimleri	8	(27.987)	58.907
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		195.778	710.350
Arsa ve konut stoklarındaki değişim		(343.750)	(744.927)
Proje mevduatlarındaki değişim		(114.233)	(92.606)
Ticari alacaklardaki değişim		(170.931)	(538.772)
Ticari borçlardaki değişim		(317.435)	478.228
Diğer varlıklardaki değişim		(622.019)	141.214
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		647.190	542.264
Alınan faizler		85.384	16.041
İşletme faaliyetlerinde kullanılan/(elde edilen) net nakit		(640.016)	511.792
Maddi duran varlıklara ilaveler	10	(657)	(740)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		30	-
Maddi olmayan duran varlıklara ilaveler	11	(44)	(29)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilaveler	9	-	(1.506)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından elde edilen nakit		-	21.810
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(671)	19.535
Ödenen faizler		(102.893)	(83.641)
Finansal borçlardaki artış		-	210
Finansal borçlardaki azalış		(155.949)	(73.770)
KEY hak sahiplerine borçlardaki azalış	7	6.644	(67.113)
Temettü Ödemesi		(175.494)	-
Halka arz kaynaklı nakit artışı	15	-	1.051.989
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(427.692)	827.675
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış		(1.068.379)	1.359.002
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	3	1.538.670	179.668
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	3	470.291	1.538.670

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tablolardan tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş. ("Emlak Konut GYO" veya "Şirket"), Emlak Konut A.Ş. ünvanı ile 26 Aralık 1990 tarihinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş.'nin bağlı ortaklıĞı olarak, ana sözleşmesinde yazılı kayıt ve şartlarla Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkındaki 233 sayılı Kanun Hükümünde Kararname, Türkiye Emlak Bankası A.Ş.'nin Ana Statüsü ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi olarak kurulmuş, 6 Mart 1991 tarihinde tescil ve ilan edilerek faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in ana sözleşmesi 19 Mayıs 2001 tarihinde tadel edilmiş, 4603 sayılı kanun gereği Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi kılınmıştır.

Şirket'in, Yüksek Planlama Kurulu'nun 4 Ağustos 1999 tarih ve 99/T-29 sayılı kararı ile 29 Aralık 1999 tarih ve 588 sayılı Kanun Hükümünde Kararname gereğince, Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞına dönüştürülmesi kararlaştırılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın, Şirket'in Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞına dönüşümü ile ilgili 20 Haziran 2002 tarih ve 298 sayılı izni ile T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Haziran 2002 tarih ve 5320 sayılı izni gereğince ana sözleşme tadel tasarısı genel kurulun tasvibine sunulmuş, tadel tasarısı 22 Temmuz 2002 tarihli Şirket Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilerek ana sözleşme tadel edilmiştir.

Şirket ana sözleşmesi 29 Temmuz 2002 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu nezdinde tescil edilmiş olup, 1 Ağustos 2002 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Şirket'in 28 Şubat 2006 tarihinde toplanan Genel Kurul neticesinde, Emlak Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş. olan ünvanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Bu finansal tablolardan hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları aşağıda sunulmuştur. Aksi belirtilmediği sürece bu muhasebe politikaları sunulan bütün yıllar için uygulanmıştır.

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**Uygulanan muhasebe standartları**

Şirket'in finansal tabloları, SPK tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına (SPK Finansal Raporlama

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2010 tarihli kararı ile Şirket'in %25 oranındaki hissesine denk gelen 625.000 TL nominal değerli B grubu payları 2 Aralık 2010 tarihinden itibaren Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır (Dipnot 15).

Şirket'in merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı Gardenya Plaza 11/B
Ataşehir / İstanbul

Şirket'in amacı ve faaliyet konusu, büyük çoğunluğu konut olmak üzere ticari üniteler, eğitim birimlerini, sosyal donatıları, altyapı, yol ve her türlü çevre düzenlemesi ile birlikte gayrimenkul projelerinin gerçekleştirilmesi, geliştirilen projelerin inşaat kontrolörlüğünün yapılması, yapılan bağımsız bölümlerin pazarlaması ve satışı işler ile iştirak etmektedir. Şirket, SPK'nın GYO tebliğ ve düzenlemeleri gereği inşaat yapım işlerinin yüklenicisi olamayacağından, tüm inşaat işlerini ihale yolu ile yüklenicilere yaptırmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıl itibarıyle hazırlanan finansal tablolardan, Yönetim Kurulu tarafından 13 Mart 2012 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul onaylanan finansal tablolardan değiştirme yetkisine sahiptir.

Şirketin hâkim sermayedarı T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ)'dır. TOKİ, T.C. Başbakanlığı kontrolünde bir devlet kuruluşudur.

Standartları) uygun olarak hazırlanmaktadır. SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları



Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğ istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar, SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve bu tebliğ'e açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunulmuştur.

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı (“Maliye Bakanlığı”) tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Finansal tablolar, gerçekte uygun değeri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak olarak hazırlanmıştır.

Yüksek enflasyon döneminde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Standartlarına uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla,

UMSK tarafından yayımlanmış UMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in finansal tablolarındaki her bir kalem, Şirket'in operasyonlarını sürdürdüğü temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ('fonksiyonel para birimi'). Şirket'in fonksiyonel para birimi TL olup, raporlama para birimi bin TL'dir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.2 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyle bilançosunu 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyle hazırlanmış bilançosu ile; 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, nakit akım tablosunu ve özkaynak değişim tablosunu 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait

ilgili finansal tablolar ile karşılaştırılarak düzenlenmiştir.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Şirket, muhasebe politikalarında yaptığı değişiklik ve önceki dönem finansal tablolardında tespit ettiği hataların UMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar” standardı uyarınca geriye dönük olarak düzeltmiştir. UMS 1 (Revize) “Finansal Tabloların Sunuluşu” standardı, önceki dönem

finansal tabloların yeniden düzenlenmeleri halinde bilançonun üç dönem olarak sunulması gerektiğini belirtir. Bu nedenle, 31 Aralık 2011 tarihli bilanço, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihli bilançoların yeniden düzenlenmiş halleri ile karşılaştırılmış olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyle bu düzeltmelerin dönem finansal tablolardaki geçmiş yıllar karları ve net dönem karı üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:

	Geçmiş yıllar kârları	Net Dönem Kârı
31 Aralık 2010 (önceden raporlanan)	105.570	469.003
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri muhasebe politikası değişikliği (a) Gelir tahakkukları ile ilgili düzeltme etkisi (b)	42.640 6.681	75.562 9.748
31 Aralık 2010 (yeniden düzenlenmiş)	154.891	554.313

a) Tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinde muhasebe politikası değişikliği:

Şirket, 2011 yılı hesap dönemi içinde tahakkuk etmemiş finansman gelirleri ile ilgili olarak yapılan hesaplamaya dair muhasebe politikasında değişikliğe gitmiştir. Şirket önceki dönemlerde TÜFE bazlı sattığı arsa ve konut satışlarından alacaklarının bilanço tarihi itibarıyle kayıtlı değerlerinin tespitini Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından yayımlanan

reeskontoranlarını kullanarak yaparken, 2011 yılı içerisinde takip eden dönemde, UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm” standardı uyarınca her bilanço döneminde beklenen enflasyona göre etkin faiz oranı ve gelecekteki nakit akımlarını yeniden tahmin ederek hesaplamaya başlamıştır. Söz konusu hesaplamaya dair muhasebe politikası değişikliğinin 31 Aralık 2009 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

	Yeniden düzenleme etkisi
31 Aralık 2009 itibarıyle bilançoya etkisi:	2.886 39.754
Kısa vadeli ticari alacaklardaki artış Uzun vadeli ticari alacaklardaki artış	
Özkaynaklardaki net artıç	42.640
31 Aralık 2010 itibarıyle bilançoya etkisi:	
Kısa vadeli ticari alacaklardaki artış Uzun vadeli ticari alacaklardaki artış	4.156 114.046
Özkaynaklardaki net artıç	118.202
Gelir tablosuna etkisi:	31 Aralık 2010
Finansal giderlerde azalış	75.562
Net dönem karındaki artıç	75.562



b) Gelir tahakkuklarında düzeltme:

Şirket, 2011 yılı hesap dönemi içinde gelir tahakkuklarının muhasebeleştirimesinde dönemsellik açısından geçmiş yillara ait finansal tablolarda hata tespit etmiştir. Gelir tahakkukları, UMS 8 uyarınca geriye dönük olarak düzeltilerek konsolide tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Yeniden düzenleme etkisi
31 Aralık 2009 itibariyle bilançoya etkisi: Diğer dönen varlıklardaki artış	6.681
Özkaynaklardaki net artış	6.681
31 Aralık 2010 itibariyle bilançoya etkisi: Diğer dönen varlıklardaki artış	16.429
Özkaynaklardaki net artış	16.429
Gelir tablosuna etkisi: Finansal giderlerde artış	31 Aralık 2010 9.748
Net dönem karındaki artış	9.748

c) Hisse başına kazançta düzeltme:

Yukarıda detaylandırılan düzeltme etkilerinin sonucu olarak 31 Aralık 2010 itibariyle önceden raporlanan 0,0024 TL tutarındaki hisse başına kazanç yeniden düzenlemelerin etkisi ile 0,0029 TL (Not 23) olarak düzeltilmiştir.

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama

Standartları'ndaki Değişiklikler

Şirket, UMSK ve Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi ("UFRYK") tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Şubat 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ihraç edenin fonksiyonel para birimi dışında bir para biriminde ihraç edilen hisse senetlerinin muhasebeleştirilmesine açıklık getirmektedir.

finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu düzeltmelerin etkisi 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyle geçmiş yıl karlarını 6.681 TL (1 Ocak 2011: 16.429 TL) artırmıştır. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2010 tarihlerinde sona eren yillara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

	Yeniden düzenleme etkisi
31 Aralık 2009 itibariyle bilançoya etkisi: Diğer dönen varlıklardaki artış	6.681
Özkaynaklardaki net artış	6.681
31 Aralık 2010 itibariyle bilançoya etkisi: Diğer dönen varlıklardaki artış	16.429
Özkaynaklardaki net artış	16.429
Gelir tablosuna etkisi: Finansal giderlerde artış	31 Aralık 2010 9.748
Net dönem karındaki artış	9.748

- UFRYK 19, "Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi", 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yorum, borçlu ve alacaklarının bir finansal borcun koşullarını yeniden belirledikleri ve sonucunda ilgili borcun kısmen veya tamamen, borçlunun alacaklıya ihraç edeceği özkaynağa dayalı finansal araçlarla ödenmesine karar verdikleri durumların nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmektedir.

- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7'de yapılan değişikliklerle ilgili halihazırda UFRS kullananlara getirilen geçiş hükümleri ile ilgili benzer uygulamaları UFRS'yi ilk defa uygulayanlara da sağlamıştır.

- UMS 24 (revize), "İlişkili Taraf Açıklamaları", 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Revize standart ilişkili taraf tanımını basitleştirmiştir ve tanıma açıklık getirmiştir. Ayrıca revize standart kamu iktisadi teşebbüslerinin diğer kamu iktisadi teşebbüsleri ve devlet ile olan tüm işlemlerini açıklama zorunluluğunu ortadan kaldırılmıştır.

(Şirket ilgili değişikliği 2010 yılında erken uygulamayı seçmiştir)

- UFRYK 14 (değişiklik), "Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi", 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, en eski karşılaşmalı dönemden başlamak üzere geriye dönük olarak uygulanır. Değişiklik, UFRYK 14'ün, "UMS 19 - Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri İle Etkileşimi" üzerindeki beklenmeyen sonuçlarını düzeltmek üzere yapılmıştır.

- UFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2010 yılı içinde 6 tane standart ve 1 tane yorumda değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UFRS 3, UFRS 7, UMS 27, UMS 34 ve UFRYK 13. Yukarıdaki standart ve yorumların Şirket'in finansal tablolarda önemli etkileri olmamıştır.

1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olmayan ve Şirket'in finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılmasına amacıyla taşımaktadır.

- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper inflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayinallyağığını açıklamaktadır.

- UMS 12 (değişiklik), "Gelir Vergileri", 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin mevcut prensiplere istisna getirmektedir.

- UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama

dönemlerinde geçerlidir. Değişikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir.

- UMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırımda ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanması öngörmektedir.

- UFRS 9, "Finansal Araçlar", 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. UFRS 9 finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırılmasında yeni zorunluluklar getirmektedir.

- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek varolan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir.

- UFRS 11, "Ortak Düzenlemeler", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı huklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır; ortak faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon önemine son verilmiştir.

- UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulan tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir.

- UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm



UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığı geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.

- UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.

- UMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıkları", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.

- UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri.

Şirket yönetimi, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, vadesiz ve üç aydan kısa vadeli banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski ömensiz olan vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Arsa satışı karşılığı gelir paylaşımı ("ASKGP") projeleri kapsamında inşaatı devam eden projelerden elde edilen ve banka hesaplarında biriken konut satış bedellerinden sözleşme hükümleri gereği yüklenici payına düşen kısmı Şirket kontrolünde ilgili projeler adına açılan vadeli hesaplarda tutulmaktadır. Ancak nakit akım tablolarında kullanılan nakit ve nakit benzeri değerlerin hesaplamasında Şirket'in bu tutarları vadeli mevduat hesaplarında tutmak haricinde tasarruf hakkı bulunmadığından bu tutarlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri değerlerden istisna tutulmuştur (Dipnot 3).

İlişkili taraflar

Finansal tablolar açısından ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket, 1 Ocak 2011 tarihinde veya sonrasında başlayan dönemler için geçerli olan TMS 24 - "İlişkili Taraflar" standardını finansal tablolarında geriye dönük olarak uygulamıştır. Yenilenen TMS 24 - İlişkili taraflar standardına göre Devlet kurumlarının ilişkili taraf tanımlamaları sınırlanmıştır. Şirket'in Devlet Bankaları ve T.C. Hazine Müsteşarlığı ("Hazine") ile de gerçekleşen işlemleri bulunmasına rağmen busınırlandırmaya gereği Devlet Bankaları ve Hazine ile olan işlem bakiyeleri açıklanmamıştır. Şirketin hâkim sermayedarı ("TOKİ")'dır. TOKİ, T.C. Başbakanlığı kontrolünde bir devlet kuruluştur olup, Şirket ile TOKİ ve TOKİ iştirakları arasındaki gerçekleştirmiş ilişkiler Dipnot 24'te açıklanmıştır.

Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevirimlerinden doğan kur kazancı veya zararları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Finansal yatırımlar

Sınıflandırma

Şirket'in, finansal varlıklarını devlet tahvilleri, hazine bonları, ticari alacaklar ile uzun vadeli banka mevduatlarından oluşturmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar. Devlet tahvilleri ve hazine bonları, KEY ödemeleri için özel olarak çıkarılmış özel tertip devlet tahvilleri hariç olmak üzere vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

Özel tertip uzun vadeli devlet tahvilleri, T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından çıkarılarak KEY ödemelerini yapması için Şirket'e verilmiştir. Bu tahviller faiz ödemeleriz ve ikincil piyasada alım satıma konu değildir. Şirket, yapılan tespitler sonucu KEY hak sahipleri belirlendikçe bu DİBS'in belirli bir kısmını erken itfa edebilmektedir. Bu özel tertip tahviller muhasebesi bir uyuşmazlığa sebebiyet vermeme için ilişkili olduğu borçta

olduğu gibi gerçeğe uygun değerini yansitan nominal değeri üzerinde taşınmaktadır.

Alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Ticari alacaklar çoğunlukla konut projelerinin satış sözleşmelerine dayalı olarak vadeli satışlardan kaynaklanan alacaklar, arsa satışından doğan alacaklar ile yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan ticari ünitelerin kira alacaklarından oluşmaktadır.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

Finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal yatırımlar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenerek kaydedilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan, ilk muhasebeleştirme sırasında alımsatım olarak sınıflandırılmayan, kayıtlarda satılmaya hazır olarak gösterilmeyen ve türev olmayan finansal varlıklarlardır. Söz konusu varlıklar, ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmaktadır. Bu değer, gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. Edinilen vadeye kadar elde tutulacak varlıkların gerçeğe uygun değeri, bunların edinilmesine esas işlem fiyatı veya benzeri finansal araçların piyasa fiyatları esas alınarak belirlenir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kayda alınmayı müteakiben "etkin faiz oranı yöntemi" kullanılarak "iskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak varlıklarla ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda "Finansal Gelirler" hesabına dahil edilmiştir. Şirket'in önceden vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar arasında sınıflandırıldığı ancak sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırma tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulumlamaktadır.

Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve

getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Şirket, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsil mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsil mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmışını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülverek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 19).

Ticari borçlar, saticılardan doğrudan ürün ve hizmet almak suretiyle oluşan borçlardır. Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler tahakkuk etmemiş finansman giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman giderleri sonrası ticari borçlar ve diğer yükümlülükler, orijinal fatura değerinden kayda alınan borçların izleyen dönemlerde ödenecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli borçlar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

KEY hak sahiplerine borçlar talep edilmeleri durumunda ödenecek borçlar oldukları için kısa vadeli olarak sınıflanarak kayıtlı değerleri üzerinden gösterilmektedirler.



Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmadan doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkarılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır. 23 Mayıs 2002 tarihi itibarıyla ilgili yasa değiştiğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 2.731 TL 85 kuruş ile sınırlanmıştır (31 Aralık 2010: 2.517 TL 1 kuruş, 31 Aralık 2009: 2.365 TL 16 kuruş).

Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

UFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Finansal tablolarda, Şirket öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yillardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel olarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Temel varsayımda, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan ortalama enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan 2.805 TL 4 kuruş tavan tutarı (1 Ocak 2011: 2.623 TL 3 kuruş, 1 Ocak 2010: 2.427 TL 4 kuruş) üzerinden hesaplanmaktadır (Dipnot 13).

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile finansal tablolarda takip edilirler (Dipnot 5).

Borç karşılıkları, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Karşılıklar; Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişen kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde oluşması beklenen faaliyet zararları için karşılık ayrılmaz.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şartla bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 12).

Arsa ve konut stokları

Şirket kayıtlarında dört çeşit stok bulunmaktadır

(Dipnot 8). Bunlar;

1. Projelendirilmemiş arsalar;

Projelendirilmemiş arsalar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük oranı ile değerlendirilir ve Şirket'in üzerinde bir inşaat projesi devam etmeyen veya planlanmayan arsalarını ifade ederler. Bu tip arsalar, Şirket'in üzerinde aşağıda anlatıldığı üzere yine stoklarda takip edilen konut veya ticari ünite geliştirme maksadı ile kullanılması sebebi ile stoklar hesabında takip edilmektedir.

2. Kamu İhale Kanunu ("KİK") çerçevesinde projelendirilen arsalar

KİK çerçevesinde projelendirilen arsalar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük oranı ile değerlendirilir. KİK çerçevesinde projelendirilen arsa stoklarına inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetleri de (yüklenici firmaya

ödenen hakedişler) eklenmektedir. Proje sonunda kesin kabulü yapılan ve satışı gerçekleştirmemiş konutlar stoklar içerisinde tamamlanmış konutlar başlığı altında sınıflanmaktadır. Kamu İhale Kanunu, Şirket tarafından bahsi geçen konutları inşa ettirmek için yüklenici firmaların seçilmesini düzenleyen bir kanundur.

3. Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı ("ASKGP") çerçevesinde projelendirilen arsalar

Şirket arsa satışlarından elde edilen geliri artırmak amacıyla inşaat şirketleriyle gelir paylaşımı sözleşmeleri yapmaktadır. Bu arsalar inşaat şirketleri ile yapılan gelir paylaşımı sözleşmelerine konu olmaları sebebiyle satış gerçekleşene kadar maliyet bedelleri üzerinden taşınmaktadır. Arsaların riskinin ve faydasının alıcıya (inşaat şirketinin müşterilerine) transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanıldığı durumlarda gelir oluşmuş sayılır.

4. Tamamlanmış konutlar ve ticari uniteler

KİK çerçevesinde inşaatları tamamlanmış ve satışı gerçekleştirmemiş konutlar ve ASKGP çerçevesinde imzalanan sözleşmelerde belirlenen asgari toplam satış gelirine ulaşamayan projelerde Şirket'in sözleşmede belirlenmiş asgari gelir payını karşılayabilmek için yüklenici tarafından Şirket'e devri yapılmış konutları içermektedir. Tamamlanmış konutlar ve ticari uniteler, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük oranı ile değerlendirilir.

Şirket, stoklarının vade ayırmını projelendirilmemiş arsalar uzun vade, tamamlanmış konut ve ticari uniteler kısa vadeden olmak üzere, ASKGP ve KİK ile projelendirilen arsalar için projelerin imalat bitim tarihlerine göre yapmaktadır.

Şirket stoklar (arsalar, tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar) üzerinde her yıl için asgari bir kez olmak üzere bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından her bir varlık için ayrı yapılan değerlendirme sonuçlarını dikkate alarak değer düşüşlerini test etmektedir. Mevcut değer düşüklüğü oluştugu dönemde gelir tablosunda diğer gider olarak muhasebeleştirilir. İlgili arsanın veya konutun satımı halinde geri çevrilen değer düşüklüğü satışların maliyetinde muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyeti üzerinden, birikmiş amortisman ve gerekli olduğu durumlarda değer düşüklüğü karşılığı aynıldıkten sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maliyet bedeli, varlığın faaliyetini planlanan gibi gerçekleştirmesi için katlanılan doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetleri de içerir.

Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömrü baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayırmaktadır (Dipnot 10).

Maddi duran varlıklar için tahmin edilen faydalı ömrüler aşağıdaki gibidir:

	YILLAR
Binalar	50
Motorlu taşıtlar	5
Mobilya ve demirbaşlar	4-5

Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve kalan faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulmaktadır. Bu kalemler haricindeki harcamalar ise gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların bilançoda taşınan değeri tahmini geri kazanılabilir değerinin üzerinde olmasının durumunda söz konusu varlığın değeri geri kazanılabilir değerine indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan satış karı veya zararı, kayıtlı değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar lisanslar, erişim hizmetleri ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten itibaren 5 yıl olan tahmini faydalı ömrü üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur (Dipnot 11).

Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine,



kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Şirket, tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri mal yetmöntemiyle ölçmektedir. Bu kapsamda yatırım amaçlı gayrimenkulleri elde etme mal yetmöni üzerinden, birim yetmöntemi (50 yıl olan tahmini faydalı ömrleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile) ve gerekli olduğu durumlarda değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir (Dipnot 9).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi duran varlıklar da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutardaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şirket yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde her yıl için asgari bir kez olmak üzere bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarını dikkate alarak değer düşümlerini test etmektedir.

Finansal bilgilerin bölmelere göre raporlaması

Faaliyet bölmeleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almayla yetkili merciine yapılan raporlamaya yeknesaklılığı sağlayacak biçimde düzenlenmelidir. Ancak Şirket faaliyetleri tek bir coğrafi bölümde (Türkiye) ve faaliyetlerinin tamamını da tek bir endüstriyel bölümde (gayrimenkul portföyü) bulunan aralar üzerinde konut projeleri geliştirmek) yoğunlaştırdığı için bölmelere göre raporlama yapmamaktadır.

İşletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya karar almaya yetkili merciie Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, karar alma sürecinde Şirket'in üç aylık dönemler itibarıyla SPK tarafından kabul edilen muhasebe prensiplerine göre hazırlanan finansal tablolarını değerlendirmektedir.

Gelirin kaydedilmesi

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Şirket'e ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirin olması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

1. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kiralamalarından elde edilen kira gelirleri

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Şirket'e girişi mümkün görülmüşse ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir.

2. Arsa satışları

Projelendirilmemiş araların riskinin ve faydasının aliciya transfer olduğu zaman ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumlarda gelir olmuş sayılır. Risk ve faydaların devri mülkiyetin aliciya devri ile olmaktadır.

3. KİK çerçevesinde inşaatı tamamlanan konut satışı

KİK çerçevesinde inşaatı tamamlanan ve satılan konutların riskinin ve faydasının aliciya transfer olduğu zaman ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumlarda gelir olmuş sayılır.

4. ASKGP yöntemi ile projelendirilen araların satışı

Şirket ASKGP kapsamında projelendirdiği araların satış gelirlerini, araların üzerindeki kullanım hakkının transferi anlamına gelen tapuların tamamlanan konut ve ticari üniteleri satın alan alicılara devredilmek üzere inşaat şirketlerine transferi ile beraber kaydedir. Tapu devri gerçekleşmediği durumlarda Şirket kendi payına düşecek geliri kazanılmamış gelirler (Dipnot 14), yüklenici payına düşen kısmını da yüklenicilere borçlar olarak bilançosunda takip etmektedir (Dipnot 6). Projeler sonucunda oluşan Toplam Satış Geliri ("TSG") içindeki Şirket payı, arsa satış geliri, ilgili arsanın stoklar içinde takip edilen



maliyeti de satılan araların maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir (Dipnot 16).

Faiz: Tahsilâtın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Faiz gelir ve gideri

Faiz gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda tahakkuk esasına göre iç verim yöntemi doğrultusunda muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri vadeli mevduatlardan elde edilen ve şirket tarafından satış yapılan konutlardan doğan faizleri kapsar (Dipnot 20).

Borçlanmalardan kaynaklanan faiz giderleri etkin faiz gideri yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 21).

Ödenmiş sermaye

Adı hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ihracıyla ilişkili mal yetmöni, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülverek özkaynaklarda gösterilirler.

Hisse başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönemde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadır. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılmasi sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Konut Edindirme Yardımı (KEY) ödemeleri

KEY, 1987 ve 1995 yılları arasında Türkiye'de çalışanların maaşlarından tercih etmeleri durumunda, ilerde konut edinmelerine yardım etmek amacıyla devlet tarafından

kesilerek oluşturulan bir fondur. Sistem çalışanlardan yapılacak kesintilerin bir hesapta toplanmasını, birimlerin nemalandırılmasını ve konut edinilmesi sırasında katkı yapılmasını amaçlıyordu. Ancak uygulama 1996 yılında durduruldu ve 1999 yılında çıkarılan 588 sayılı kanun hükmünde kararname ile KEY hesaplarının tasfiyesi kararlaştırıldı. Bu kararname ile Emlak Bankası hesaplarında bulunan KEY kesintilerinin parasal miktarı değerindeki gayrimenkul, Şirket'e devredildi.

30 Mayıs 2007 tarih ve 5664 sayılı kanun ve 14 Ağustos 2007 tarihinde yayımlanan yönetmelik çerçevesinde hala Şirket'e aynı sermaye olarak duran bu birimlerin KEY hak sahiplerine ödenmesine karar verildi. Bu kapsamda Şirket özkaynaklarından ve cari dönem kapsamlı gelirinden KEY hak sahiplerinin payları kanunda yazan oranlarla hesaplanarak çıkarılmış ve diğer borçlar altında KEY hak sahiplerine borçlar olarak gösterilmiştir. Ödenen rakam Şirket'in 28 Şubat 2008 tarihinde net varlık değeri üzerindeki oranında hesaplanmıştır. Bu borç faiz içermeyen, sonraki dönemlerde net varlık değerindeki değişimlerde değişmeyen ve 28 Şubat 2008 tarihinden itibaren talep edildiği anda ödenecek bir borçtur. Şirket bu ödemeleri yapabilmek için Hazine'den borç almıştır.

Ayrıca Hazine'nin KEY hak sahiplerine karşı 1999 yılı öncesi için hesaplanan faiz yükümlülüğü de bulunmaktadır. 2008 yılında imzalanınan bir anlaşma gereği bu ekstra yükümlülük Şirket tarafından KEY hak sahiplerine olan Şirket'in kendi borçları ile beraber ödenmek üzere Hazine'nin bu görevi üstlenilerek borç olarak kaydedilmiştir. Ancak Şirket kaynakları bu ekstra yükümlülük için kullanılmamaktadır. Bütün ödemeler Hazine yerine yapıldığı için Hazine tarafından Şirket'e önceden bu ödemeler için verilen devlet tahvillerinin bozdurulması ile yanında tahsil edilmektedir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuza açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 28).



2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme,

Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, muhasebe tahminleri doğası gereği gerçekleşen sonuçlarla birebir aynı tutarlarda neticelenmeyebilir.

2.7 Portföy Sınırlamalarına Uyum

Ek Dipnot Portföy Sınırlamalarına Uygun Kontrolü Tablosu'nda yer alan bilgiler; Seri:XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 17. Maddesi uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, Seri: VI, No:11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına uygun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

NOT 3-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kasa	1	9	3
Banka			
- Vadesiz mevduat	33.062	84.321	4.875
- Vadeli mevduat	740.768	1.649.112	269.390
	773.831	1.733.442	274.268
Nakit ve nakit benzeri varlıkların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:			
Vadesiz	33.063	84.330	4.878
1 aya kadar	740.768	1.649.112	269.390
	773.831	1.733.442	274.268
Nakit ve nakit benzeri değerlerin TL cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:			
Avro	-	39	-
Sterlin	3	2	-
	3	41	-

Bilanço tarihindeki vadeli mevduatlara ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları:

	31 Aralık 2011 (%)	31 Aralık 2010 (%)	31 Aralık 2009 (%)
	6,81	5,35	7,51

Nakit akım tablosunda kullanılmak üzere Şirket'in nakit ve nakde eşdeğer varlıkları hesaplaması aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Nakit ve nakit benzerleri	773.831	1.733.442	274.268
Eksi: Faiz tahakkukları	(2.842)	(8.307)	(741)
Eksi: ASKGP proje hesapları (*)	(300.698)	(186.465)	(93.859)
	470.291	1.538.670	179.668

(*) ASKGP projeleri kapsamında inşaatı devam eden projelerden elde edilen ve Şirket kontrolünde ilgili proje adına açılan banka hesaplarında biriken konut satış bedellerinden sözleşme hükümleri gereği yüklenici payına düşen kısmı Şirket kontrolünde ilgili projeler adına açılan vadeli hesaplarda tutulmaktadır.

NOT 4 - FİNANSAL YATIRIMLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Finansal Yatırımlar			
3 ay ve üzeri vadeli mevduat	-	-	20.010
Hazine bonosu	522.753	-	-
Yatırım fonları	5.000	-	-
	527.753	-	20.010
Özel tertip devlet tahvilî (*)	44.617	79.617	220.445
	572.370	79.617	240.455

(*) Şirket, T.C. Hazine Müsteşarlığı ("Hazine") adına 5664 sayılı kanun ile Konut Edindirme Yardımı ("KEY") hak sahiplerine yapılacak ödemeler için, Hazine'den 2010 yılı içerisinde 429.617 TL, 2008 yılı içerisinde 970.445 TL tutarında özel tertip Devlet İç Borçlanma Senedi ("DİBS") almıştır. Şirket, yapılan tespitler sonucu KEY hak sahipleri belirlendikçe bu DİBS'in belirli bir kısmı erken ifta edilmekte, ödemenin yapılması için Şirket hesaplarına aktarılmaktadır (Dipnot 7). 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerinde sırasıyla 44.617 TL, 79.617 TL ve 220.445 TL DİBS bakiyesi bulunmaktadır. 2010 yılında alınan DİBS'ler Hazine tarafından çıkarılmış, faiz ödesmesiz ve ikinci piyasada alım satıma konu olmadığından gerçeğe uygun değerleri nominal değerleridir.

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli finansal borçlar			
Kısa vadeli banka kredileri	-	210	131
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	185.552	181.291	94.930
	185.552	181.501	95.061
Uzun vadeli finansal borçlar			
Uzun vadeli krediler	914.000	1.074.000	1.234.000
	914.000	1.074.000	1.234.000

Şirket'e ait KEY ödemelerinin finansmanı amacıyla, Hazine arasında imzalanan anlaşmaya göre, 1.314.000 TL tutarında, değişken faizli, 10 Ekim 2017 vadeli, 10 Ekim 2009 tarihine kadar geri ödesmesiz kredi kullanılmıştır. Bu kredinin faizi her ödeme dönemi öncesi Hazine tarafından ihraç edilmiş DİBS'ler bileşik faizlerinin ağırlıklı ortalamasına dayalı olarak belirlenmektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kullanılan kredinin faiz oranı %7,70 (31 Aralık 2010: %7,79, 31 Aralık 2009: %9,00)'dur.

31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla finansal borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
2010	-	-	70.131
2011	-	160.210	160.000
2012	160.000	160.000	160.000
2013	160.000	160.000	160.000
2014	160.000	160.000	160.000
2015	160.000	160.000	160.000
2016 ve sonrası	434.000	434.000	434.000
	1.074.000	1.234.210	1.304.131
Faiz tahakkuku	25.552	21.291	24.930
	1.099.552	1.255.501	1.329.061

**NOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli ticari alacaklar			
Konut ve ticari ünite satışlarından alacaklar	139.478	69.270	28.778
ASKGP göre arası faturalanan yüklenicilerden alacaklar	109.207	85.673	122.471
Arsa satışlarından alacaklar	105.260	122.945	109.856
Alacak senetleri	13.818	95.358	95.980
Kırıclardan alacaklar	1.352	951	510
Düzen	382	538	60
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(3.123)	(692)	(46)
	366.374	374.043	357.609
Şüpheli ticari alacaklar	1.740	1.781	1.794
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.740)	(1.781)	(1.794)
	366.374	374.043	357.609

31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 tarihlerinde sonra eren yıllara ait şüpheli ticari alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı, 1 Ocak			
Dönem içinde ilave edilen karşılıklar	1.781	1.794	1.444
Cari dönemde iptal edilen karşılıklar	-	-	388
	(41)	(13)	(38)
Dönem sonu	1.740	1.781	1.794
Uzun vadeli ticari alacaklar			
Ticari alacaklar	819.600	561.010	117.175
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(36.975)	(7.288)	(284)
	782.625	553.722	116.891
Kısa vadeli ticari borçlar			
Gelir paylaşımı esasına göre yükleniciye borçlar	297.775	369.706	155.004
Yüklenici firma vadeli mevduat faiz gelirleri (**)	13.044	3.797	977
Ticari borçlar	5.501	263.430 (*)	1.708
	316.320	636.933	157.689

(*) TOKİ'ye olan 260.000 TL tutarındaki arsa alımı borçlarını içermektedir.

(**) ASKG projeleri kapsamında inşaatı devam eden projelerden elde edilen ve banka hesaplarında biriken konut satış bedellerinden sözleşme hükümleri gereği yüklenici payına düşen kısmı Şirket kontrolünde ilgili projeler adına açılan vadeli hesaplarda tutulmaktadır (Dipnot 3).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Uzun vadeli ticari borçlar			
Arsa alım borçları	4.445	4.444	2.450
Düzen	6.269	1.141	4.152
	10.714	5.585	6.602

NOT 7 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli diğer alacaklar			
T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan KEY alacakları	369.517	289.942	234.920
Müteahhit firmalardan alacaklar(*)	98.947	95.963	92.485
Resmi dairelerden alacaklar	6	5	287
Düzen	6	6	7
	468.476	385.916	327.699

(*) İzmir Mavişehir Projesinde sözleşmesi feshedilen yüklenici firmanın yerine ihaleyi alan firmanın ikmal işi dolayısıyla ilgili yüklenici firmadan 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 57.453 TL (31 Aralık 2010: 57.070 TL) tutarında alacağı içermektedir (Dipnot 27).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Uzun vadeli diğer alacaklar			
Verilen depozito ve terminatlar	178	166	165
	178	166	165
Kısa vadeli diğer borçlar			
KEY hak sahiplerine borçlar	428.909	422.265	489.378
Gelecek aylara ait gelirler	152.266 (**)	52.718 (**)	4.712
Yüklenicilere borçlar(*)	105.655	99.331	8.300
Ödenecek vergi ve fonlar	1.570	60.186	35.580
Düzen	4.466	4.834	2.440
	692.866	639.334	540.410

(*) İzmir Mavişehir 3. Etap Projesinde paylaşımdan gelen daireler için yüklenici firmanın paylaşma esas itiraz davası sebebiyle (Dipnot 27) faturası kesilemeyecek konutların bedeli olan 88.752 TL (31 Aralık 2010: 88.949 TL, 31 Aralık 2009: 8.300 TL).

(**) İzmir Mavişehir Projesinde Şirket tarafından tamamlanan konutlardan satılanların toplam hasılatını içermektedir. Sürmekte olan (Dipnot 27) davanın sonucuna göre tutarın tamamı yada bir kısmı gelir olarak kaydedilecektir.



Şirket'in öz kaynaklarından transfer edilen KEY ödemeleri ve Hazine Desteği ile ilgili KEY alacak ve borçlarının 31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 hesap dönemleri arası hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	01 Ocak 2009	Dönem İçi İlaveler	Çıkarıslar	31 Aralık 2009
Hazine desteği				
Hazine'den alacaklar	238.070	-	(3.150)	234.920
Özel tertip DİBS (Dipnot 4)	370.445	-	(150.000)	220.445
Devlet Tahvili itfa edilen kısmından nakde dönüşen	31.881	34.013	(31.881)	34.013
Hazineden toplam alınan / alacak bakiyesi	640.396			489.378
KEY Hak sahiplerine ödenecek	(640.396)			(489.378)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	01 Ocak 2010	Dönem İçi İlaveler	Çıkarıslar	31 Aralık 2010
Hazine desteği				
Hazine'den alacaklar	234.920	788.890	(733.868)	289.942
Özel tertip DİBS (Dipnot 4)	220.445	429.617	(570.445)	79.617
Devlet Tahvili itfa edilen kısmından nakde dönüşen	34.013	52.530	(33.837)	52.706
Hazineden toplam alınan / alacak bakiyesi	489.378			422.265
KEY Hak sahiplerine ödenecek	(489.378)			(422.265)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	01 Ocak 2011	Dönem İçi İlaveler	Çıkarıslar	31 Aralık 2011
Hazine desteği				
Hazine'den alacaklar	282.942	105.900	(26.325)	369.517
Özel tertip DİBS (Dipnot 4)	79.617	-	(35.000)	44.617
Devlet Tahvili itfa edilen kısmından nakde dönüşen	52.706	35.486	(73.417)	14.775
Hazineden toplam alınan / alacak bakiyesi	422.265			428.909
KEY Hak sahiplerine ödenecek	(422.265)			(428.909)

NOT 8 - ARSA ve KONUT STOKLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli stoklar			
ASKGP ile projelendirilmiş arsalar	442.678	249.164	329.307
Tamamlanmış konut ve ticari üniteler	117.322	361.711	190.202
Maliyet	117.704	368.117	192.929
Değer düşüklüğü	(382)	(6.406)	(2.727)
KİK ile projelendirilmiş arsalar	236.007	34.530	174.262
İnşaatı devam eden diğer projeler	1.359	2.072	2.722
	797.366	647.477	696.493
Uzun vadeli stoklar			
Arsalar	1.598.445	1.170.420	1.926.605
Maliyet	1.664.758	1.280.750	1.987.195
Değer düşüklüğü	(66.313)	(110.330)	(60.590)
ASKGP ile projelendirilmiş arsalar	1.836.135	2.025.312	698.155
KİK ile projelendirilmiş arsalar	147.064	164.064	-
	3.581.644	3.359.796	2.624.760

Şirket'in arsa ve konut stoklar olarak sınıflanan taşınmazlarının gerçekte uygun değerlerinin bulunması ve varsa değer düşüklüğü karşılığı hesaplanması, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyle Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporları esas alınmıştır.

Arsa ve konut stoklarının üzerindeki değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönembaşı, 1 Ocak	116.736	63.317	81.585
Cari dönemde ayrılan stok değer düşüklüğü	17.681	90.609	60.665
Satışlardan ters çevrilen stok değer düşüklüğü	(22.054)	(5.488)	-
Cari dönemde iptal edilen stok değer düşüklüğü	(45.668)	(31.702)	(78.933)
Dönem sonu	66.695	116.736	63.317



31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerde kira geliri elde edilmekte olup, değer düşüklüğü hesaplamasında kullanılan emsal karşılaştırma ve gelir indirgeme yoluyla yapılmaktadır.

31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Değer düşüklüğü değeri	İlaveler	Çıktılar	Cari Yı Amortisman	31 Aralık 2011
İzmir Kyaka Yüzme havuz arası	3.750	(1.715)	-	-	-	2.035
Çorlu Kazimiye arsa	761	-	-	-	-	761
Gebze Güzeller arsa	200	17	-	-	-	217
İstanbul Ümraniye arsa	545	1.891	-	-	-	2.436
	5.256	193	-	-	-	5.449
31 Aralık 2010						
Küçükbağkalköy ticari üniteleri	8.348	(523)	-	(7.737)	(88)	-
Küçükbağkalköy ofis üniteleri	2.970	-	-	(2.911)	(59)	3.750
Kocaeli-Gebze sosyal tesis arası	1.088	-	-	(1.062)	(26)	-
İzmir Kyaka Yüzme havuz arası	3.750	-	-	-	-	-
Çorlu Konut ve işyerleri	385	-	-	(371)	(14)	-
Marmara Ereğlisi	14	-	-	-	-	-
Çorlu Kazimiye arsa	-	-	-	761	-	761
Gebze Güzeller arsa	-	-	-	200	-	200
İstanbul Ümraniye arsa	-	-	-	545	-	545
	16.555	(523)	1.506	(12.095)	(187)	5.256
31 Aralık 2009						
Küçükbağkalköy ticari üniteleri	10.734	(521)	457	(2.197)	(125)	8.348
Küçükbağkalköy ofis üniteleri	3.137	-	-	(96)	(71)	2.970
T.Emlak Bankası Sosyal Güvenlik Yardım Vakfı	2.579	-	-	(2.530)	(49)	-
Ankara Etimesgut ticari üniteler	7.488	6.618	-	(14.046)	(60)	-
Kocaeli-Gebze sosyal tesis arası	1.114	-	-	-	(26)	1.088
İzmir Kyaka Yüzme havuz arası	3.750	-	-	-	-	3.750
Çorlu Konut ve işyerleri	605	(192)	-	-	(28)	385
Marmara Ereğlisi	14	-	-	-	-	14
	29.421	5.905	457	(18.869)	(359)	16.555



Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle gerçeye uygun değerlerinin belirlenmesinde Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. (31 Aralık 2010: TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Elit Gayrimenkul

Değerleme A.Ş.), şirketinin hazırladığı değerlendirme raporlarından faydalانılmıştır.Yatırım amaçlı gayrimenkullerin bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenen makul değerleri aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İstanbul Ümraniye arsa	-	-	6.353
Çorlu Kazimiye arsa	-	-	3.093
Karşıyaka Yüzme havuzu arası	-	-	2.200
Gebze Güzeller arsa	-	-	217
Küçükbağkalköy ticari üniteler	-	-	-
Küçükbağkalköy ofis üniteleri	-	-	-
Kocaeli-Gebze sosyal tesis arası	-	-	-
İzmir Kyaka Yüzme havuz arası	-	-	-
Çorlu Konut ve işyerleri	-	-	-
Marmara Ereğlisi	-	-	-
	11.863	7.156	5.256

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	Binalar	Motorlu Taşıtlar	Mobilya, cihaz ve demirbaşlar	Toplam
Net defter değeri, 1 Ocak 2011	4.897	-	174	662
İlaveler	-	290	-	367
Çıktılar, (net) (-)	(28)	-	-	(2)
Amortisman gideri (-)	(116)	(51)	(228)	(395)
Net defter değeri	4.753	413	799	5.965
Maliyet	6.052	587	2.629	9.268
Birikmiş amortisman (-)	(1.299)	(174)	(1.830)	(3.303)
Net defter değeri	4.753	413	799	5.965

31 Aralık 2010

Net defter değeri, 1 Ocak 2010	4.925	-	315	5.240
İlaveler	94	174	471	739
Çıktılar, (net) (-)	-	-	-	-
Amortisman gideri (-)	(122)	-	(124)	(246)
Net defter değeri	4.897	174	662	5.733
Maliyet	6.080	297	2.264	8.641
Birikmiş amortisman (-)	(1.183)	(123)	(1.602)	(2.908)
Net defter değeri	4.897	174	662	5.733



(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2009	Binalar	Motorlu Taşıtlar	Mobilya, cihaz ve demirbaşlar	Toplam
Net defter değeri, 1 Ocak 2009 İlaveler	6.860	-	258 145 -	7.118 145 (1.739)
Çıktılar, (net) (-)	(1.739)	-	-	(1.739)
Amortisman gideri (-)	(196)	-	(88)	(284)
Net defter değeri	4.925	-	315	5.240
Maliyet Birikmiş amortisman (-)	5.986 (1.061)	123 (123)	1.792 (1.477)	7.901 (2.661)
Net defter değeri	4.925	-	315	5.240

Maddi duran varlıkların kayıtlı net defter değeri yaklaşık olarak gerçeye uygun değerini yansıtmaktadır.

NOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	Lisanslar ve Erişim hizmetleri	Bilgisayar yazılımları	Toplam
Net defter değeri, 1 Ocak 2011 İlaveler	50 20 (24)	3 24 (2)	53 44 (26)
Amortisman gideri (-)			
Net defter değeri	46	25	71
Maliyet Birikmiş amortisman (-)	243 (197)	229 (204)	472 (401)
Net defter değeri	46	25	71

31 Aralık 2010				
Net defter değeri, 1 Ocak 2010 İlaveler	54 23 (27)	1 6 (4)	55 29 (31)	
Amortisman gideri (-)				
Net defter değeri	50	3	53	
Maliyet Birikmiş amortisman (-)	223 (173)	205 (202)	428 (375)	
Net defter değeri	50	3	53	

31 Aralık 2009				
Net defter değeri, 1 Ocak 2009 İlaveler	26 39 (11)	48 - (47)	74 39 (58)	
Amortisman gideri (-)				
Net defter değeri	54	1	55	
Maliyet Birikmiş amortisman (-)	205 (151)	200 (199)	405 (350)	
Net defter değeri	54	1	55	

NOT 12 - KARŞILIKLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Borç karşılıkları Dava karşılıkları	51.690	28.440	12.406

31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı, 1 Ocak	28.440	12.406	9.350
Dönem içinde ilave edilen karşılıklar Cari dönemde iptal edilen karşılık tutarı	23.250	21.188	3.056
	- (5.154)	- (5.154)	- (5.154)

NOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli karşılıklar Kullanılmamış izinler karşılığı	2.224	1.287	882
	2.224	1.287	882
Uzun vadeli karşılıklar Kidem tazminatı karşılığı	2.188	1.697	1.232
	2.188	1.697	1.232

TMS 19, Şirket'in kidem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasıında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İskonto oranı (%)	4,50	4,66	5,92
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	7,64	6,96	7,51



Temel varsayımlı, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak	1.697	1.232	842
Hizmet maliyeti	61	(214)	30
Faiz maliyeti	98	79	133
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	410	53	70
Diger	(78)	547	157
	2.188	1.697	1.232

Şirket 2011 yılında Devlet'in Sosyal Güvenlik sistemine belirli oranda katılım için 1.765 TL (2010 yılı: 1.058 TL ve 2009 yılı: 852 TL) Sosyal Sigorta İşveren payı ödemiştir. Aylık bazda yapılan bazı ödemeler ilgili olduğu dönemde giderleştirilmiştir.

NOT 14 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diger dönen varlıklar			
Yüklenici firmalara verilen hakediş avansları (*)	66.368	88.150	51.396
Gelir tahakkukları	55.829	16.428	6.681
Devreden KDV	15.921	-	-
Vergi dairesinden alacaklar	10.852	-	-
Verilen avanslar (**)	10.687	-	-
Gelecek aylara ait giderler	218	281	259
3. Kişi adına ödenen emlak vergisi alacakları	-	-	1.950
Diger	25	1	189
	159.900	104.860	60.475

(*) 47.380 TL (31 Aralık 2010: 47.380 TL, 31 Aralık 2009: 47.397 TL)'si İzmir Mavişehir projesi yüklenici firma ile alakalı verilen hak edis avanslarından oluşmaktadır (Dipnot 27).

(**) Vergi dairesinden alacaklar, faiz gelirleri ile ilgili olarak ödenen ve vergi dairesinden iadesi talep edilen banka stopajlarından oluşmaktadır.

(***) Verilen avansların 7.000 TL'lik kısmı kentsel dönüşüm kamulaştırması ile ilgili taşınmazların satış bedellerinden mahsup edilmek üzere TOKİ'ye verilmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diger kısa vadeli yükümlülükler			
Hasılat paylaşımı projelerden ertelenmiş gelir (*)	813.357	288.331	148.274
ASKGP yüklenicilerinden alınan avanslar (**)	522.046	545.111	293.473
ASKGP konut satışları avansı (***)	37.180	37.187	70.614
KİK projesi konut satışlarından alınan avanslar	161.619	59.298	14.975
	1.534.202	929.927	527.336

(*) Şirketin ASKGP projelerinden yapılan konut satışlarına istinaden sonradan arsa satışlarına karşılık kaydedecek ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

(**) Şirket, ASKGP projelerinin bazılarında yüklenici firmalar ile sözleşme imzalanmadan önce TSG'den şirket payına denk gelen toplam gelirinin belirlenen oranlarda ilk ödemesini peşin olarak tahsil etmektedir.

(***) İzmir Mavişehir projesi konut satışlarından avansları içermektedir (Dipnot 27).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diger uzun vadeli yükümlülükler			
Alınan diğer avanslar	1.590	1.302	1.267
Diger	-	-	7
	1.590	1.302	1.274

NOT 15 - ÖZKAYNAKLAR

Şirketin ödenmiş sermayesi 2.500.000 TL (31 Aralık 2010: 2.500.000 TL, 31 Aralık 2009: 253.393 TL) olup her biri 1 Kuruş nominal değerli 250.000.000.000 (31 Aralık 2010: 250.000.000.000, 31 Aralık 2009: 25.339.269.765) adet hisseye bölünmüştür.

Şirketin 31 Aralık 2011, 2010 ve 2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

Hissedar	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Pay %	TL	Pay %	TL	Pay %	TL
T.C. Başkanlığı	74,99	1.874.831	74,99	1.874.831	99,99	253.370
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	25,00	625.000	25,00	625.000	-	-
Halka arz edilen kism	0,01	167	0,01	167	0,01	23
KEY Hak Sahipleri	0,00	2	0,00	2	0,00	0
Diger						
Ödenmiş sermaye toplamı	100,00	2.500.000	100,00	2.500.000	100,00	253.393



Konut Edindirme Yardimları Hak Sahipleri Temsilcisi T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığının 395.730 TL olan Sermayedeki pay tutarı, 30 Mayıs 2007 tarih ve 26537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5664 sayılı Konut Edindirme Yardımı Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun ve 14 Ağustos 2007 tarih 26613 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan KEY Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Yönetmelik çerçevesinde, KEY Hak Sahiplerine ödenmek üzere, borç hesaplarına alınmıştır. KEY hak sahiplerinin Şirket hisse senedi yahut nakit olarak haklarını alma kararlarını 8 Nisan 2010 tarihine kadar almak gerekmektedir. 8 Nisan 2010 tarihine kadar Şirket'in sermaye hesaplarında KEY hak sahiplerinin hisse senedi ve nakit arasında yaptıkları tercihler sebebi ile azalışlar ve artışlar görülmektedir. Bu tarih itibarıyla KEY hak sahiplerini temsil eden 39.573.016.172 adet hissededen, 39.570.764.123 adedi nakdi ödeme tercih edilerek sermayeden düşülmüştür. 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Şirket sermayesi olarak yazılan 253.393 TL, 8 Nisan 2010 tarihi itibarıyla nihai ulaşılan sermaye rakamı dikkate alınarak düzeltilek ulaşmıştır. 5664 sayılı Konut Edindirme Yardımı Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun'un yayınlandığı 30 Mayıs 2007 tarihinde 31 Aralık 2007 tarihli sermaye hariç diğer özkaynak kalemlerinden kanunda zikredilen %60,97 oranında KEY hak sahibi payı düşülverek 1.177.597 TL KEY hak sahiplerine borçlar hesabına alınmıştır. Bu tutar Şirket'in KEY hak sahiplerine olan finansal yükümlüğünü ifade etmektedir ve talep edildiğinde ödenecek niteliktedir. Belirlenen tutarlardaki geri ödemelerin sonuçlanması kada, kapsamlı gelir tablosundan KEY hak sahiplerine ödenebilir pay toplam yükümlülüğe eklenmiştir. 2007 yılı için kapsamlı gelir tablosundan yükümlülüğe ilave edilen tutar 574.704 TL'dir. KEY hak sahiplerinin 28 Şubat 2008 tarihinden itibaren kar dağıtımına hak kazanamayacağı ilanına kadar geçen sürede ilave 32.956 TL tutar tahakkuk etmiş ve kapsamlı gelir tablosundan düşülmüştür. Böylece KEY hak sahiplerine olan borçlar hesabında 2000 ve 2001 yıllarında kar dağıtımından kaynaklanan borçlarla beraber 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 1.781.329 TL rakamına ulaşmıştır.

Şirket yönetim kurulunun 26 Temmuz 2010 tarihli ve 37 numaralı kararı ile sermayesini 1.875.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiştir. Artışın 8 TL lik kısmı KEY hak sahipleri adına Hazine tarafından ödeneceği ile geri kalan kısmının da Şirket iç kaynaklarından karşılanarak hissedarların payları oranında

bedelsiz olarak dağıtılmıştır.

Şirket yönetim kurulunun 18 Ağustos 2010 tarihli 43 numaralı kararı ile Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8. maddesi uyarınca, 1.875.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, 4.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde ve halka arz edilmek üzere 2.500.000 TL'ye yükseltilmesine ve söz konusu sermaye artırımı nedeniyle kayıtlı sermaye sisteminde artırılan 625.000 TL'lik kısmı temsil eden 62.500.000.000 adet B grubu payların hamiline yazılı olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak Seri: No:40 sayılı "Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" ve diğer ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde tamamen halka arzına karar verilmiştir. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2010 tarihli karar ile Şirket'in %25 oranındaki hissesine denk gelen 625.000 TL nominal değerli B grubu payları 2 Aralık 2010 tarihinden itibaren Kurumsal Ürünler Pazarında işlem görmeye başlamıştır. Şirket bu halka arz sonucunda 625.000 TL nominal değerli hisse senetlerinden 1.051.989 TL nakit elde etmiş aradaki fark olan 426.989 TL de hisse senetleri ihraç primleri olarak finansal tablolarda takip edilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'i aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Yasal Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlendimlerde çıkan farklılıkların:

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktadır ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;

- "Yasal Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri" nden kaynaklanmaktadır ve henüz kar dağıtım veya sermaye artırımı konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir.

Payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar, kar dağıtım hususunda SPK tarafından belirlenen aşağıdaki esaslara tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Şubat 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı %20 (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının

mevcut ödenmiş/çkarılmış sermayelerinin % 5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilirsinde imkan verilmiş ancak bir önceki dönemde ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımı yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtarakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtolabilen kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtolabilen kardan karşılaşabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılaşmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtolabilen karın tamamı dağıtolacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımını yapılmayacaktır.

NOT 16 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

(Tutarlar aksi belirtilmemişde bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satış gelirleri		
Arsa satışıları	450.000	1.227.089
ASKGP yöntemi ile projelendirilen arsaların satışları	349.989	504.019
Arsa satışıları	100.011	723.070
Konut ve ticari ünite satış gelirleri	289.719	284.863
Kira gelirleri	528	904
	740.247	1.512.856
Satış iadeleri	(23.608)	(4.552)
Satış iskontoları	(42)	(10.401)
Net satış gelirleri	716.597	1.497.903
Satışların maliyeti		
Arsa maliyetleri	(228.101)	(519.319)
ASKGP yöntemi ile projelendirilen arsaların maliyetleri	(167.334)	(204.556)
Satılan arsa maliyetleri	(60.767)	(314.763)
Satılan konut ve ticari ünite maliyetleri	(258.306)	(238.666)
Kamu proje maliyetleri	(1.161)	-
Proje kredileri komisyon gideri	-	(393)
Yatırım amaçlı gayrimenkul amortismanı	-	(187)
	(487.568)	(758.565)
Brüt Kar	229.029	739.338

**NOT 17 - PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Genel yönetim giderleri		
Vergi, resim ve harçlar	14.936	24.819
Personel giderleri	14.819	11.267
Aidat ve katılım payı giderleri	3.451	3.338
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	1.195	7.334
Taşeronluk hizmetleri	1.043	1.391
Mahkeme ve noter giderleri	892	412
Sigorta giderleri	479	264
Amortisman ve itfa payları	426	277
Bakım ve onarım giderleri	292	500
Haberleşme giderleri	270	211
Reklam giderleri	10	4.094
Mahsup edilemeyen peşin ödenen vergiler	-	2.223
Diğer	1.263	2.839
	39.076	58.969
Pazarlama satış giderleri		
Reklam giderleri	7.491	25.156
Personel giderleri	1.993	1.607
Vergi, resim ve harçlar	2	799
Diğer	4.286	376
	13.772	27.938

NOT 18 - NİTELİKLERİNİNE GÖRE GİDERLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satılan arsa maliyeti	228.101	519.319
Satılan konut ve ticari ünite maliyeti	258.306	238.666
Personel giderleri	16.812	12.874
Vergi, resim ve harçlar	14.938	25.618
Reklam giderleri	7.501	29.250
Aidat ve katılım payı giderleri	3.451	3.338
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	1.195	7.334
Kamu proje maliyetleri	1.161	-
Taşeronluk hizmetleri	1.043	1.391
Mahkeme ve noter giderleri	892	412
Sigorta giderleri	479	264
Amortisman ve itfa payları	426	464
Bakım ve Onarım giderleri	292	500
Haberleşme giderleri	270	211
Mahsup edilemeyen peşin ödenen vergiler	-	2.223
Diğer	5.549	3.608
	540.416	845.472

NOT 19 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer faaliyet gelirleri		
Değer düşüklüğü karşılık iptalleri (net)	27.897	-
Tapu Müdürlüklerinden alınan harç iadeleri	11.769	-
Projelerden gecikme cezaları ve tazminat geliri	1.445	16.509
İradi kaydedilen teminat gelirleri	138	27.403
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış gelirleri (net)	-	7.507
İptal edilen dava karşılıkları	-	5.154
Diğer	5.581	5.213
	46.920	61.786
Diğer faaliyet giderleri		
Şirket aleyhine açılan dava karşılıkları (Dipnot 12)	(23.250)	(21.188)
Mahkeme masrafları	(570)	(4.953)
Değer düşüklüğü karşılık giderleri (net)	-	(59.430)
Diğer	(381)	(182)
	(24.201)	(85.753)

NOT 20 - FİNANSAL GELİRLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Finansal gelirler		
Vadeli satışlar finansman gelirleri	82.362	23.743
Vadeli mevduat faiz gelirleri	66.877	22.385
Hazine bonosu faiz gelirleri	10.501	-
Projelerden gecikme faiz gelirleri	5.981	1.222
Ters repo faiz gelirleri	4.327	-
Fon faiz gelirleri	565	-
Menkul kıymet satış karları	13	-
Kur farkı geliri	12	110
	170.638	47.460



NOT 21 - FİNANSAL GİDERLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Finansal giderler		
Hazine kredisi faiz giderleri(*)	(107.154)	(104.932)
Tahakkuk etmemiş faiz geliri ters çevrimi, (net)	(32.111)	(7.406)
Banka komisyon giderleri	(1.647)	(9.131)
Kur farkı giderleri	(304)	(142)
	(141.216)	(121.611)

(*) Faiz gideri T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan KEY ödemeleri için alınan 1.314.000 TL ikraz tutarının ödeme dönemleri sonunda açıklanan Devlet İç Borçlanma Senedi ihraç bilesik faiz oranına göre cari yıla isabet eden faiz tutarlarıdır.

NOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" ("Yeni Vergi Kanunu") 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Yeni Vergi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerlidir. Buna göre Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mülkelif kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârin sermayeye ilavesi, kâr dağıtımları sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirket Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaf'tır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklılarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93/5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "0" olarak belirlenmiştir.

NOT 23 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadır. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra

ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Hisse başına kar hesaplamaları, hissedarlara dağıtolabilir net karın ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin sene içerisindeki ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile yapılmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hissedarlara ait net kar (tam TL)	228.321.681	554.312.184
Ağırlıklı ortalama hisse senedi adedi	250.000.000.000	192.708.333.333
Hisse başına kar (tam TL)	0,0009	0,0029

NOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirketin hâkim sermayedarı T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ")'dır. TOKİ, T.C. Başkanlığı kontrolünde bir devlet kuruluşudur. Şirket'in ilişkili tarafı olarak değerlendirilen taraflar aşağıda listelenmiştir.

1. T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ")
2. Emlak Pazarlama, Insaat, Proje Yönetimi ve Ticaret A.S. (TOKİ iştiraki)
3. GEDAŞ Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (TOKİ iştiraki)
4. TOBAŞ (Toplu Konut - Büyükşehir Bel. İnş. Emlak ve Proje A.Ş.) (TOKİ iştiraki)
5. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş. (TOKİ iştiraki)
6. Vakıf İnşaat Restorasyon ve Ticaret A.Ş. (TOKİ iştiraki)
7. Emlak-Toplu Konut İdaresi Spor Kulübü
8. Emlak Paz.- Fideltus İnş. - Öztaş İnş. Ortak Girişimi

Yenilenen TMS 24- ilişkili taraflar standardına göre, Devlet Kurum ve Kuruluşları'nın ilişkili taraf kapsamı sınırlanmıştır. Şirket'in her ne kadar devlet bankaları (T.C.Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Türkiye Halk Bankası A.Ş.) ve T.C. Hazine Müsteşarlığı ile gerçekleştirdiği işlemler bulunsa da bu sınırlandırma ile T.C. tabiiyetindeki devlet bankaları ve Hazine Şirket'in ilişkili tarafları konumunda yer almamaktadır. KEY

ödemeleri ile ilgili Hazine Müsteşarlığı'ndan adına çıkarılan DIBS ve bu KEY ödemeleri nedeniyle hazine'den borçlanma işlemleri ilişkili taraf kapsamından çıkarılmıştır. Şirket mevduatlarını ilgili hükümleri gereğince ağırlıklı olarak Devlet Bankaları'nda tutmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlara ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları Dipnot 3'te açıklanmıştır.



Finansal yükümlülükler:

Şirket'in Hazine'den KEY ödemelerini yapmak için aldığı finansal borcu, Devlet İç Borçlanma senetlerinin ağırlıklı ortalama bileşik faiz oranına endekslü olarak her faiz ödeme dönemi hesaplanmaktadır. Bu nedenle Şirket'in bu finansal borcunun taşınan değeri makul değerine yakındır.

Herhangi bir faiz oranı ile tanımlanmayan kısa vadeli ticari borçlar ve diğer yükümlülükler orijinal fatura değerinden

kayda alınmaktadır. Bu ticari borç ve diğer yükümlülükler talep edildiğinde ödenecek olduğundan kısa vadeli olarak tanımlanmaktadır. Bu ticari borç ve diğer yükümlülükler vadeleri kısa olduğundan değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Değişken faiz oranına sahip yerli finansal borçların gerçeğe uygun değerlerinin ilgili döneme isabet eden faiz tahakkukları eklenmiş kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörmektedir.

NOT 27 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

1) 21 Aralık 2005 tarihinde İzmir Mavişehir projesi ile ilgili sözleşmesi yapılan 750 bağımsız bölümlük İzmir Mavişehir Kuzey Üst Bölgesi 2.Etap ASKGP projesi yüklenici firmانın sözleşme hükümlerini yerine getirememesi sebebiyle 21 Aralık 2009 tarihinde feshedilmiştir. Sözleşme feshi sonrası proje Şirket'e devrolmuş ve ikmal işi başka bir inşaat şirketi tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Sözleşme feshi esnasında inşaat ilerleme tespit tutanaklarından gözlemlenen tamamlanma yüzdesi 71,94 olup herhangi bir değer düşüklüğü olmuşmamıştır. İlgili projenin kalan kısmı ikmal işi olarak Kamu İhale Kanunu'na göre ihale edilmiştir. KİK projelerinde olduğu gibi Şirket tarafından tamamlanarak satışları gerçekleştirilecektir. Bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca 29 Aralık 2007 ve 14 Ekim 2008 tarihlerinde yapılan değerlendirme çalışmalarında projede değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. İşin yapımı tamamlanmış olup 15 Ekim 2010 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Proje ile alakalı yüklenici firmانın yerine ihaleyi alan firmانın ikmal işi dolayısıyla ilgili yüklenici firmadan olan ve "Kısa vadeli diğer alacaklar" (Dipnot 7)'da takip edilen 57.453 TL (31 Aralık 2010: 57.070 TL, 31 Aralık 2009: 53.865 TL) tutarında alacak, söz konusu yükleniciye yapılan ve "Diğer dönen varlıklar" (Dipnot 14)'da takip edilen 47.380 TL (31 Aralık 2010: 47.380 TL) hak edisi bedeli, konut satışlarından olan ve "Diğer kısa

vadeli yükümlülükler" (Dipnot 14)'de takip edilen 37.180 TL (31 Aralık 2010: 37.187 TL) avansın tamamı devam eden davanın belirsizliği sebebiyle netlenmeden finansal tablolarda gösterilmiştir.

2) İzmir Mavişehir Kuzey Üst Bölgesi 3. Etap ASKGP işinin kısmi geçici kabulü 19 Eylül 2008 tarihinde gerçekleşmiştir. Ancak yüklenici firma söz konusu işin sözleşmesi kapsamındaki 175.000 TL+KDV satış toplam geliri üzerinden % 38,58 Şirket payı gelir oranına denk gelen 67.515 TL+KDV hükmünün tanımlanması ve karşı tarafa ödenecek toplam gelirin % 38,58 Şirket Payı Gelir Oranı kısmı dışındaki hükümlerin iptalini, arsa payı dahil tüm taşınmazların dava tarihi itibarıyle ekspertiz değerlendirmesi neticesinde taşınmazın değerinin tespit edilmesi, tespit edilen değerinin % 38,58'ının Şirket'e, % 61,42 kısmının ise kendisine verilmesi istemiyle dava açmıştır. Duruşma 8 Mayıs 2012 tarihinde yapılacaktır. Ayrıca yüklenici firma sözleşme kapsamında Şirket'e olan 1.293 TL borcunun (emlak vergisi, gecikme cezası,vb.) tahsilî için teminat mektubunun nakde çevrilmesinin ihtiyatı tedbir yolu ile durdurulmasını Fatih Asliye Hukuk Mahkemesinden talep etmiş olup mahkeme tedbir talebini kabul etmiştir. Mahkeme 15 Aralık 2010 tarihinde iki dosyanın birleştirilmesine karar vermiştir.

3) Alınan ipotek ve teminatlar aşağıdaki gibidir;

(Tutarlar aksi belirtilmemiş bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Alınan teminatlar	1.059.908	974.246	404.616
Alınan ipotekler	78.212	75.228	150.404
Diğer	1.123	-	1.196
	1.139.243	1.049.474	556.216

Alınan teminatlar, inşaat projeleri için yüklenicilerin vermiş olduğu kesin teminat mektupları ve ihale sürecinde alınan geçici teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Alınan ipotekler, satılmış ancak tahsilatları henüz tamamlanmamış bağımsız bölüm ve arsalar üzerindeki ipoteklerden oluşmaktadır.

4) Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ"):

(Tutarlar aksi belirtilmemiş bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.793	1.183	2.405
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
D.Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
	6.793	1.183	2.405



Portföy Sınırlamaları	İlgili Düzenleme	Cari Dönem (%)	Önceki Dönem (%)	Asgari / Azami Oran
1 Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri.	Seri: VI, No:11, Md.25/ (n)	0%	0%	10%
2 Gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar.	Seri: VI, No:11, Md.27/ (a), (b)	61%	59%	50%
3 Para ve sermaye piyasası araçları ile iştirakler. Yabancı gayrimenkuller,	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	12%	19%	50%
4 Gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar, iştirakler, sermaye piyasası araçları.	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0%	0%	49%
5 Atil tutulan arsa / araziler.	Seri: VI, No:11, Md.27/ (d)	4%	2%	20%
6 İşletmeci şirkete iştirak	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	0%	0%	10%
7 Borçlanma sınırı	Seri: VI, No:11, Md.35	29%	33%	500%
8 Vadeli / Vadesiz TL / Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	4%	17%	10%

Seri: VI, No:11 sayılı “Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği”nde değişiklik yapan Seri:VI, No:29 sayılı Tebliğin 28.07.2011 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte 30.09.2011 tarihli finansal tablolarından itibaren geçerli olmak üzere, gayrimenkul yatırım ortaklıkları tarafından portföy tablosu hazırlanmasına son verilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 14.10.2011 tarih ve 34/972 sayılı Kararı ile portföy ile ilgili tüm bilgilerin Ek Dipnot olarak “Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü Tablosu’nda” yer verilmesine karar verilmiştir.

Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü Tablosu’nda yer alan bilgiler Seri: VI, No:11 sayılı “Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği”nin portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ KÜÇÜKÇEKMECE İLÇESİ HALKALI MAHALLESİ AVRUPA KONUTLARI ATAKENT 3 PROJESİ 2309 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde kısıtlayıcı etken bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	E=1.60 H=Serbest Konut Alanı,
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	242.117.200,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	580.917.200,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	933.833.927,95 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KOCAELİ İLİ GEBZE İLÇESİ GÜZELLER MAHALLESİ GEBZE 1. ETAP (5797 ADA 1 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	28.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır. Kat irtifakı tesis işlemi gerçekleşmemiştir.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	5797 Ada 1 no.lu parsel Emsal=1,00 anlaşma koşulu ile “Konut Alanı” olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	18.024.169,50 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	53.080.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	73.330.646,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KOCAELİ İLİ GEBZE İLÇESİ GÜZELLER MAHALLESİ GEBZE 2. ETAP DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	28.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	Gayrimenkuller Emsal=1,00 anlaşma koşulları ile “Konut Alanı” olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	26.556.624,90 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	68.625.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	110.169.579,00 TL



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE-3 AVRUPA KONUTLARI PROJESİ 656 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	16.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkul üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	E=2,00 H=SERBEST
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	44.523.600,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	50.628.116,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	145.615.435,43 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	50.965.402,40 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ATAŞEHİR İLÇESİ MY TOWERLAND PROJESİ 587 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	2445 Ada 2 no.lu parsel MaxTaks:0,25 Kaks:2,77 yapışma koşulları ile "Konut Alanı", 2446 Ada 2 no.lu parsel MaxTaks: 0,60 Kaks: 1,80 yapışma koşulları ile "Ticaret Alanı", 3382 Ada 1 no.lu parsel MaxTaks: 0,25 Kaks:2,24 yapışma koşulları ile " Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	128.776.528,75 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	218.706.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	546.714.027,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	256.955.592,69 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ TUZLA İLÇESİ AYDINLI MAHALLESİ TUZLA 1. ETAP 1.KISIM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan 8891 Ada 1 no.lu ve 4331 no.lu parsellerein üzerinde takyidat bulunmamaktadır. 8890 Ada 3 no.lu ve 8891 Ada 2 no.lu parsellerein mülkiyeti TOKİye aittir.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	8891 Ada 1 no.lu parsel, H=Serbest, E=1.75 yapışma koşullarında "K1" lejantı ile konut alanı olarak, 4331 no.lu parsel ise "K2" lejantı ile Konut alanı olarak, 8890 Ada 3 no.lu parsel Dini Tesis Alanı, 8891 Ada 2 no.lu parsel Eğitim Tesis Alanı olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	16.336.094,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	17.308.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	93.089.680,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ BİZİM EVLER 4. ETAP DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	14.11.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ FIRUZKÖY MAHALLESİNDE 1 ADET ARSA, 60.085,38 m ² Bkz. Rapor - Gayrimenkulün Tapu Bilgileri
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	E: 2,00, Konut Alanı, Bkz. Rapor - Gayrimenkulün İmar Durumu
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	78.110.994,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	101.856.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	253.251.405,38 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	88.637.991,78 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE AVRUPA KONUTLARI 1 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkul üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	35.462.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	44.724.601,11 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	105.605.927,57 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	47.888.226,47 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE 1STANBUL PROJESİ 1188 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur. Beyan ve irtifak hakkı vardır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	119.330.322,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	143.830.322,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	439.235.115,85 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	158.549.993,02 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE-2 AVRUPA KONUTLARI 7 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	25.870.160,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	33.113.133,63 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	80.640.740,55 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	37.256.885,85 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE BİZİMEVLER-3 PROJESİ 409 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	57.132.950,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	137.649.518,42 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	198.963.126,76 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	80.372.891,51 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE AĞAOĞLU MY TOWN 64 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	-
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	42.036.214,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	76.022.342,43 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	145.808.373,73 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	51.032.930,81 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ AVCILAR İLÇESİ ISPARTAKULE UNİKONUT PROJESİ 374 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	24.506.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	24.864.960,49 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	88.245.117,43 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	36.805.404,52 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ KAYABAŞI MAHALLESİ KAYAŞEHİR MERKEZ AVM 236 BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	28.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	35.571.704,50 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	81.096.525,40 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	135.781.359,58 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	47.983.494,81 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ SPRADON VADI PROJESİ (541 ADA 1 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Kat irtifakı tesis edilmiş durumda olup tüm bağımsız bölümler üzerinde Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. lehine kira sözleşmesi bulunmaktadır.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	Ticaret için E=0,50, konut için E=1,50 yapışma koşulunda "Ticaret+Konut Alanı"
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	52.387.312,50 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	59.546.812,50 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	203.974.324,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	53.033.324,24 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ÇEKMEKÖY İLÇESİ ALEMDAĞ EMLAK KONUTLARI PROJESİ 1200 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde "Kamu hizmetlerine ayrılan yerler ile Maliye Bakanlığı'na değişik ihtiyaçlarla talep edilen taşınmazlar bedelsiz olarak Hazineye iade edilir" beyanı bulunmaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	57.538.759,35 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	125.925.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	207.693.168,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ KÜÇÜKÇEKMECE İLÇESİ HALKALI MAHALLESİ ELİTE CİTY PROJESİ (648 ADA 2 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	56.769.649,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	94.209.649,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	178.943.676,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	62.649.230,28 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ KÜÇÜKÇEKMECE İLÇESİ HALKALI MAHALLESİ SOYAK PARKAPARTS PROJESİ (844 ADA 2, 3 ve 478 ADA 8, 9 PARSELLER) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	79.917.324,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	106.100.070,50 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	393.097.633,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	102.598.591,97 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ SULTANGAZİ İLÇESİ HABİPLER MAHALLESİ BATİSEHIR PROJESİ (1562 ADA 11 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	28.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Değerleme Konusu Gayrimenkul üzerinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. lehine kira serhi bulunmaktadır.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	E=2,20 Hmax =180 m yapışma koşulunda "Özel Koşullu Ticaret Alanı"
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	429.849.082,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	447.869.082,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	1.508.461.500,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	495.526.026,15 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ÜSKÜDAR İLÇESİ BURHANIYE MAHALLESİ ŞEHİRZAR KONAKLARI PROJESİ (1326 ADA 60 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkul üzerinde kısıtlayıcı bir etken bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	TAKS= 0,13, Hmax= 9,50 m, ayrık nizam yapışma koşullarında konut alanı
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	148.796.070,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	210.671.070,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	421.754.484,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	210.877.242,00 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ AĞAOĞLU MY WORLD EUROPE PROJESİ 3148
	ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	232.509.858,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	465.900.047,14 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	1.032.494.815,95 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	314.910.918,86 TL
HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ TUZLA İLÇESİ AYDINLI MAHALLESİ TUZLA 1.ETAP 2. KISIM (8890 ADA 1 PARSEL) DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkul üzerinde "14.02.2008 tarih ve 1654 yevmiye no.lu "Kamu hizmetlerine ayrılan yerler ile Maliye Bakanlığında değişik ihtiyaçlarla talep edilen taşınmazlar bedelsiz olarak hazineye iade edilir" beyanı bulunmaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	Gayrimenkul 1/1.000 Ölçekli Uygulama İmar Planında H=Serbest, E=1.75 yapılaşma koşullarında "K1" lejantı ile konut alanı olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	30.049.691,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	88.385.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	184.500.808,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ ÇİĞLİ İLÇESİ MAVİŞEHİR MODERN PROJESİ 108 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut Gayrimenkul Yatirim Ortakligi A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	22453 ada 1 no.lu parsel E=1,50 H=Serbest yapılaşma koşulları ile "Konut Alanı" /"Ticaret Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	25.146.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	65.145.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	103.284.690,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	32.018.253,90 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞERİ	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KARŞIYAKA İLÇESİ MAVİŞEHİR PROJESİ 545 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	25695 Ada 2 no.lu ve 25696 Ada 1 no.lu parceller Ayrik veya blok nizam, Emsal=1.20 H=Serbest yapılaşma koşulları ile, 26023 Ada 3 no.lu parsel Ayrik veya blok nizam, Emsal=1.50 H=Serbest yapılaşma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	123.703.700,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	226.945.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	297.026.585,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KARŞIYAKA İLÇESİ PARK YAŞAM MAVİŞEHİR PROJESİ 521 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut Gayrimenkul Yatirim Ortakligi A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır. Kat irtifaki tesisi işlemi gerçekleşmiştir.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	25259 ada 4 no.lu parsel E=2,20 H=Serbest yapılaşma koşulları ile "Konut Alanı" olarak, 26032 Ada 1 no.lu parsel Emsal=2,00 yapılaşma koşulları ile "Ticaret Alanı" olarak, 9803 Ada 2 no.lu parsel Emsal=1,50 yapılaşma koşulları ile "Ticaret Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	106.531.176,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	152.305.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	318.351.572,00
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	79.587.893,00 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KIRKLARELİ LÜLEBURGAZ ÇARŞI RPOJESİ 21 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkuller üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	2.026.750,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	4.750.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	5.164.441,73 TL



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KOCAELİ İLİ KÖRFEZ İLÇESİ KÖRFEZKENT EMLAK KONUTLARI 2. ETAP DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan 1920 Ada 2 no.lu parsel üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. 1920 Ada 2 no.lu parsel üzerinde kat irtifaki tesisi edilmiştir. 1926 Ada 1 no.lu parselin mülkiyeti Maliye Haznesi'ne aittir.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	1920 Ada 2 no.lu parsel Emsal=1,50 Hmax=30,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı", 1926 Ada 1 no.lu parsel Emsal=1,00 yapışma koşulu ile "İlköğretim Tesis Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	17.539.015,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	69.070.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	100.688.075,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ATAŞEHİR İLÇESİ VARYAP MERIDIAN PROJESİ 1245 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Konut GYO A.Ş mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde takyidat bulunmamaktadır. 3346 Ada 2 no.lu parselin mülkiyeti "İstanbul İl Özel İdaresi" ne aittir.
MEVCUT KULLANIM	İNŞAAT HALİNDE
İMAR DURUMU	3328 ada 5 no.lu parsel E=2,00 H=Serbest yapışma koşulları ile "Ticaret Alanı", 3333 Ada 3 no.lu, 3346 Ada 1 no.lu ve 3347 Ada 1 no.lu parseller E=2,07 H=Serbest yapışma koşulları ile "Konut Alanı", 3346 Ada 2 no.lu parsel E=1,00 H=Serbest yapışma koşulu ile "İlköğretim Tesis Alanı", 3348 Ada 1 no.lu ve 3349 Ada 1 no.lu parseller E=0,80 H=Serbest yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	249.764.569,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	429.025.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	937.825.304,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	414.049.871,71 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL ATAŞEHİR DOĞU BÖLGESİ 2.ETAP ARSA SATIŞI KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	10.01.2012
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, ATAŞEHİR İLÇESİ, KÜÇÜKBAKKALKÖY MAHALLESİ, PAFTA: 243-249, ADA: 3386, PARSEL: 1, ALANI: 99.108,08 m ² , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTADIR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 13.09.2010 TASDİK TARİHLİ ATAŞEHİR TOPLU KONUT ALANI DOĞU BÖLGESİ 1/1000 ÖLÇEKLİ REVİZYON UYGULAMA İMAR PLANI İÇERİSİNDE, KAKS=1.50, HMAX=SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINDA T1 LEJANTLI TİCARET ALANI İÇERİSİNDE KALMAKTADIR.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	396.432.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	398.432.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	1.172.089.105,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	505.761.993,00 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 2.BÖLGЕ ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	13.10.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12DID, ADA: 101, PARSEL: 4, ALANI: 72.044,46 m ² , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRİYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTÜR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 31.05.2010 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI AVAN PROJE EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	43.227.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	43.575.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	509.286.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	166.281.879,00 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	



EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 1.BÖLGE ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	16.01.2012
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12D4A, ADA: 103, PARSEL: 4, ALANI: 14.363,04 m ² , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRIYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTÜR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 20.01.2011 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANI TADİLATINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	8.761.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	9.011.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	480.531.696,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	153.770.142,72 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 1.BÖLGE ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	01.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12D4A, ADA: 103, PARSEL: 1, ALANI: 45.052,69 m ² , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRIYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTÜR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 20.01.2011 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANI TADİLATINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	27.933.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	28.233.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	480.408.768,18 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	153.730.805,82 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	

EK-2 / PROJELER DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL ÜMRANIYE 1.ETAP ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	06.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, ÜMRANIYE İLÇESİ, KÜÇÜKBAKKALKÖY MAHALLESİ, ADA: 3317, PARSEL: 5, ALANI: 20.714,48 m ² , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRIYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTÜR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 12.07.2010 TASDİK TARİHLİ ÜMRANIYE İLÇESİ SİTE MAHALLESİ ATAŞEHİR TOPLU KONUT ALANI DOĞU BÖLGESİNE İLİŞKİN 1/5000 VE 1/1000 ÖLÇEKLİ NAZIM İMAR PLANI VE UYGULAMA İMAR PLANI İÇERİSİNDE, EMSAL 2,5, H SERBEST TİCARET ALANI İMARLIÐIR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	78.715.000,00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	80.215.000,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	322.809.256,00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş	121.053.471,00 TL
HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	



EK-3 / ARSALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ HOŞDERE ve HOŞDERE-FİLTEPE MAHALLESİ 31 ADET PARSELİN DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	12.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	442.227.000,00 TL
EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN ARSA DEĞERİ	437.415.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ İKİTELLİ MAHALLESİ 39 ADET PARSELİN DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	12.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	443.594.000,00 TL
EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN ARSA DEĞERİ	382.885.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ KAYABAŞI MAHALLESİ 536 ADA 3, 540 ADA 4 PARSELİN DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	12.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	536 Ada 3 parsel E=1.50, Hmax=Serbest, Ticaret Alanı 540 Ada 4 parsel E=0.15, Hmax=2 kat, Rekreasyon Alanı
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	56.264.000,00 TL
EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN ARSA DEĞERİ	56.264.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ KÜÇÜKÇEKMECE İLÇESİ HALKALI MAHALLESİ 800 ADA 11 PARSELİN DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	GAYRİMENKULUN ÜZERİNDE TÜRKİYE ELEKTRİK KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ LEHİNE İRTİFAK HAKKI BULUNMKTADIR.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	46.960.000,00 TL

EK-3 / ARSALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ SARIYER İLÇESİ ZEKERİYAKÖY MAHALLESİNDE 34 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	12.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	252.000.000 TL
EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜSEN ARSA DEĞERİ	251.500.000 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ŞİŞLİ İLÇESİ İ.AYAZAĞA MAHALLESİNDE 1 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	08.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	E=3,00 TURİZM+TİCARET ALANINDADIR.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	207.000.000 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ŞİŞLİ İLÇESİ DİKİLİTAŞ MAHALLESİNDE 1 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Üzerinde beyan bulunmaktadır.
MEVCUT KULLANIM	Eski Fabrika Binası
İMAR DURUMU	Emsal=3,00 yapışma koşulu ile "Ticaret Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	330.895.000,00 TL
ÜZERİNDEKİ YAPININ DEĞERİ	55.500.00,00 TL
ARSA VE ÜZERİNDEKİ YAPI DEĞERİ (TOPLAM DEĞER)	386.000.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ŞİŞLİ İLÇESİ ORTAKÖY MAHALLESİNDE 1 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMİYİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	21.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Üzerinde takyidat yoktur.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	Yapılışma izni yoktur.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	51.000 TL



EK-3 / ARSALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ TUZLA İLÇESİ AYDINLI MAHALLESİ 4 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	12.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	<p>Gayrimenkullerin tamamı 11.11.2010 tarih 12622 yevmiye no ile Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olup tapu kayıtlarında;</p> <p>101 ada 1 no.lu arsanın beyanlar hanesinde 20.09.2010 tarih 10963 yevmiye no. ile "Bu taşınmaz devir amacı veya devreden idarenin izni dışında başkaca bir kurumsal amaçla kullanılamaz." ve 11.11.2010 tarih ve 12622 yevmiye no. ile "Sağlık Tesis Alanı" beyanları,</p> <p>101 ada 2 no.lu parselin beyanlar bölümünde 20.09.2010 tarih 10963 yevmiye no. ile "Bu taşınmaz devir amacı veya devreden idarenin izni dışında başkaca bir kurumsal amaçla kullanılamaz." ve 11.11.2010 tarih ve 12622 yevmiye no. ile "Resmi Kurum (İSKİ) alanı" beyanları,</p> <p>101 ada 3 no.lu parselin beyanlar hanesinde 20.09.2010 tarih 10963 yevmiye no. ile "Bu taşınmaz devir amacı veya devreden idarenin izni dışında başkaca bir kurumsal amaçla kullanılamaz." 11.11.2010 tarih ve 12622 yevmiye no. ile "Resmi Kurum (İSKİ) alanı" beyanları bulunmaktadır.</p> <p>103 ada 2 no.lu parselin beyanlar hanesinde 20.09.2010 tarih 10963 yevmiye no. ile "Bu taşınmaz devir amacı veya devreden idarenin izni dışında başkaca bir kurumsal amaçla kullanılamaz." Beyanları bulunmaktadır.</p>
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	<p>31.05.2010 tasdik tarihli 1/1000 Aydintepe Mevkii Gecekondu Önleme Bölgesi Uygulama İmar Planına göre; 101 Ada 1 No.lu Parsel Emsal=1,00 ile Sağlık Tesis Alanı, 101 Ada 2 No.lu Parsel Emsal=1,00 ile Resmi Kurum (İSKİ) Alanı, 101 Ada 3 No.lu Parsel Emsal=1,00 ile Resmi Kurum (İSKİ) Alanı, 103 Ada 2 No.lu Parsel Mezarlık Alanı, olarak planlanmıştır</p>
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	107.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ÜMRANIYE İLÇESİ K.BAKKALKÖY MAHALLESİ 2 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	21.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	<p>3317 Ada 4 no.lu ve 3318 Ada 1 no.lu parsellerin mülkiyeti Emlak Konut GYO A.Ş.'ye aittir. Parseller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.</p>
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
İMAR DURUMU	3317 Ada 4 no.lu ve 3318 Ada 1 no.lu parsellerin tabi oldukları 12.07.2010 tasdik tarihli 1/1000 Ölçekli Finans Merkezi Revizyon Uygulama İmar Planı durdurulmuştur.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	127.865.000,00 TL

EK-3 / ARSALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ATAŞEHİR İLÇESİ K.BAKKALKÖY VE BARBOROS MAHALLELERİNDE 23 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	62.223.000,00 TL
EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN ARSA DEĞERİ	43.690.500,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KARŞIYAKA İLÇESİ ŞEMİKLER MAHALLESİNDE 15 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	08.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Konut GYO A.Ş. ye ait olan parsellerin üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	230.708.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KONAK İLÇESİ UMURBEY MAHALLESİNDE 3169 ADA 236 PARSELİN DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	12.258.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KASTAMONU İLİ CİDE İLÇESİ DOĞANKAYA KÖYÜ 2 ADET PARSEL DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Tamamı Emlak Kont GYO A.Ş. ye ait olan 106 ada 7 no.lu 118 ada 8 no.lu parsellerin üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	BOŞ
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSA DEĞERİ	72.000,00 TL



EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BÜYÜKÇEKMECE İLÇESİ MİMARSİNAN MAHALLESİ KENT PLUS 202 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. 515 Ada 1, 516 Ada 1 ve 3568 Parseller üzerinde kat mülkiyeti tesisi edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	TAMAMLANMIŞ
İMAR DURUMU	515 Ada 1, 516 Ada 1 ve 3568 Parseller Emsal=2,00 Hmax=30,50 yapılışma koşulları ile "Konut + Ticaret Alanı", 3562 no.lu parsel "İlköğretim Tesis Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 1 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	123.500,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 201 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	43.942.500,00 TL
202 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	44.066.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ BAŞÇEŞEHİR MAHALLESİ SPRADON QUARTZ 9 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	EMLAK KONUT GYO A.Ş. MÜLKİYETİNDE OLAN GAYRİMENKULLER KAT MÜLKİYETİNE GEÇMİŞTİR. 561 ADA 1 PARSEL VE 564 ADA 1 PARSEL ÜZERİNDE TEDAŞ LEHİNE KİRA ŞERHİ VARDIR.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	217 ADA, 561 ADA, 563 ADA VE 564 ADA 1 NO.LU PARSELLER E=1,50 BLOK NİZAM "KONUT" ALANINDA KALMAKTADIR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 9 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM PAZAR DEĞERİ	1.836.000,00 TL

EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ ATAŞEHİR İLÇESİ 1 ADET OFİS BİNAŞI DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Gayrimenkul, 29.12.2011 tarih Cilt:12 Sayfa:76 sayılı Tadilat ruhsatı ile 52 bağımsız bölümden 1 bağımsız bölüme çevrilmiştir. Bu durum ile ilgili olarak tapu işlemleri başlatılmış olup süreç devam etmektedir.
MEVCUT KULLANIM	1878 Ada 1 no.lu parsel üzerinde bulunan yapı ofis olarak kullanılmaktadır.
İMAR DURUMU	1878 Ada 1 no.lu parsel Taks=0,60 Kaks=3,80 Hmax=45,50 yapılışma koşulları ile "Ticaret ve Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER	
TOPLAM DEĞER (KDV HARİC)	12.378.000,00 TL
TOPLAM DEĞER (KDV DAHİL)	14.606.040,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLÇESİ İKİTELLİ MAHALLESİ MİSTANBUL 283 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde "Yıllığı 1 YTL den TEDAŞ lehine kira şerhi" bulunmaktadır. 1296 Ada 2, 1297 Ada 6 ve 1300 Ada 2
MEVCUT KULLANIM	TAMAMLANMIŞ
İMAR DURUMU	1296 Ada 2, 1297 Ada 6 ve 1300 Ada 2 Parseller Emsal=1,40 Hmax=Serbest yapılışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 17 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	8.079.000,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 201 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	101.954.200,00 TL
202 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	110.033.200,00 TL



EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KARŞIYAKA İLÇESİ CAN ATAKENT TESİSLERİ DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	9846 ada 1 no.lu ve 9850 ada 3 no.lu gayrimenkuller üzerinde restoran, tenis kortu, yüzme havuzu ve idari binadan oluşan sosyal tesis bulunmaktadır.
İMAR DURUMU	9846 Ada 1 no.lu parsel Emsal=1,00 yapışma koşulu ile "Sosyal Tesis+ Spor Alanı", 9850 Ada 3 no.lu parsel Dükkanlar için Hmax: 3,80 m yapışma koşulları ile "Sosyal Tesis + Dükkan + Yüzme Havuzu Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
9846 ADA 1 NO.LU PARSEL ÜZERİNDEKİ BİNANIN ARSA DAHİL TOPLAM DEĞERİ	2.200.000,00 TL
9850 ADA 3 NO.LU PARSEL ÜZERİNDEKİ BİNANIN ARSA PAYI DAHİL TOPLAM DEĞERİ	2.100.000,00 TL
TOPLAM DEĞER	4.300.000,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KIRKLARELİ İLİ LÜLEBURGAZ İLÇESİ BURGAZ KENT KONUTLARI 766 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Kat irtifakı tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	1266 Ada 1 no.lu, 1269 Ada 1 no.lu, 1273 Ada 1 no.lu parseller E:1,20 H: Serbest yapışma koşulları ile 1270 Ada 1 no.lu parsel E:0,60 H:6,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 214 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	26.038.100,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 552 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	65.519.800,00 TL
766 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	91.557.900,00 TL

EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	KOCAELİ İLİ KÖRFEZ İLÇESİ KÖRFEZKENT EMLAK KONUTLARI 1. ETAP DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. 1916 Ada 1 no.lu parsel üzerinde kat irtifakı tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KONUT OLARAK KULLANILMAKTADIR.
İMAR DURUMU	1916 Ada 1 no.lu parsel Emsal=1,50 Hmax=30,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 1 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	114.400,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 465 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	52.330.750,00 TL
466 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	52.445.150,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ BAKIRKÖY İLÇESİ KARTALTEPE MAHALLESİ NOVUS RESIDENCE 132 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Kat mülkiyeti tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	257 Ada 33 no.lu ve 257 Ada 38 no.lu parseller E:2,50 H: Serbest yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 18 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	18.215.300,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 114 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	82.062.600,00 TL
132 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	100.277.900,00 TL



EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL İLİ SİLİVRİ İLÇESİ SELİMPAŞA MAHALLESİ SELİMPAŞA EMLAK KONUTLARI 818 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	EmlakKonut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde TEDAŞ lehine 99 yiliğine 1YTL bedelle "IRTİFAK HAKKI" dışında bir takyidat bulunmamaktadır. Kat mülkiyeti tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	675 Ada 1 no.lu parsel E:1,00 H:18,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 496 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN	76.621.300,00 TL
PAZAR DEĞERİ	
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ	44.889.100,00 TL
DEVREDİLMEMİŞ 322 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	
818 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	121.510.400,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	TEKİRDAĞ İLİ ÇERKEZKÖY İLÇESİ DREAMCITY 88 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkul üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Kat irtifakı tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	290, 291, 292 Ada 1 no.lu parsellere Emsal=1.150 H=30,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ	14.905.500,00 TL
DEVREDİLMEMİŞ 88 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	
88 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	14.905.500,00 TL

EK-4 / BİNALAR DEĞERLEME RAPORU

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	TEKİRDAĞ İLİ ÇORLU İLÇESİ ERGENE VADİSİ 735 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkul üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Kat irtifakı tesis edilmiştir.
MEVCUT KULLANIM	KULLANIMDA
İMAR DURUMU	2563 Ada 1 no.lu parsel Emsal=2,00 H=36,50 yapışma koşulları ile "Konut Alanı" olarak planlanmıştır.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 87 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	14.025.900,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 648 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	67.442.800,00 TL
735 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	81.448.700,00 TL
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İZMİR İLİ KARŞIYAKA İLÇESİ MAVİŞEHİR PELİKAN EVLERİ 276 BAĞIMSIZ BÖLÜM DEĞERLEME RAPORU
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	YETKİN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
RAPOR TARİHİ	30.12.2011
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	Emlak Konut GYO A.Ş. mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.
MEVCUT KULLANIM	TAMAMLANMIŞ
İMAR DURUMU	26026 ada 1 ve 26025 ada 1 parsellere ait imar durumu Emsal:1.20 yapışma koşullarına göre H: Serbest olarak belirlenmiştir.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
SATIŞI HENÜZ GERÇEKLEŞMEMİŞ 95 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	31.146.300,00 TL
SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILMIŞ VE TAPUSU HENÜZ DEVREDİLMEMİŞ 181 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN PAZAR DEĞERİ	59.479.600,00 TL
276 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN TOPLAM DEĞERİ	90.625.900,00 TL

**EK-6 / PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ****PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Konsolide Olmayan (Bireysel) Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL) (31.12.2011)	Önceki Dönem (TL) (31.12.2010)
A Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	1.045.503,00	1.626.594,00
B Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27 / (a)	4.389.212,00	4.017.426,00
C İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.24 / (g)	-	-
Diğer Varlıklar		2.079.534,00	1.606.061,00
D Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	Seri: VI, No:11, Md.4 / (i)	7.514.249,00	7.250.081,00
E Finansal Borçlar	Seri: VI, No:11, Md.35	1.099.552,00	1.255.501,00
F Diğer Finansal Yükümlülükler	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
G Finansal Kiralama Borçları	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
H İlişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.24 / (g)	-	-
I Özkaynaklar Diğer Kaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.35	3.802.903,00 2.611.794,00	3.750.075,00 2.244.505,00
D Toplam Kaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.4 / (i)	7.514.249,00	7.250.081,00

Konsolide Olmayan (Bireysel) Diğer Finansal Bilgiler	İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
A1 Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 Yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısım	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	161.261,60	281.522,80
A2 Vadeli / Vadesiz/ Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	470.290,00	1.538.661,00
A3 Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
B1 Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
B2 Atıl Tutulan Arsa / Araziler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (d)	333.839,62	166.775,96
C1 Yabancı İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
C2 İşletmeci Şirkete İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	-	-
J Gayrinakdi Krediler	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
K Üzerine Proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25 / (n)	-	-

EK-6 / PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ**PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Portföy Sınırlamaları	İlgili Düzenleme	Cari Dönem	Önceki Dönem	Asgari Oran
1 Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25 / (n)	0%	0%	10%
2 Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27 / (a), (b)	61%	59%	50%
3 Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	12%	19%	50%
4 Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	0%	0%	49%
5 Atıl Tutulan Arsa/ Araziler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (d)	4%	2%	20%
6 İşletmeci Şirkete İştirak	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	0%	0%	10%
7 Borçlanma Sınırı	Seri: VI, No:11, Md.35	29%	33%	500%
8 Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	4%	17%	10%

